



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ANDERS HEDIN INVEST AB I ORD OCH BILD

Koncernchefen har ordet.....	4
2019 i korthet.....	7
Affärsidé, strategi, kärnvärden, miljö och kvalitet.....	8
Bolagsstruktur Anders Hedin Invest AB.....	10
I.A. Hedin Bil AB.....	13
Bolagsstruktur I.A. Hedin Bil AB.....	14
Bilanläggningar & Märkeschefer.....	16
Totalmarknad.....	18
Hedin Bil i Sverige.....	21
Hedin Belgien Bil AB.....	25
Hedin Automotive AS.....	29
Bavaria Norge.....	31
Bavaria Sverige Bil.....	33
GS Bildeler AS.....	35
Hedin Performance Cars.....	37
Fastighetsprojekt I.A. Hedin Bil AB.....	40
Car to Go Sweden AB.....	43
Klintberg & Way Group AB.....	45
Klintberg & Way Automotive SA.....	47
Mabi Mobility AB.....	49
Lasingoo AB.....	51
Hedin IT AB.....	53
Ripam Invest AB.....	55
Consensus Asset Management AB.....	57
Tuve Bygg AB.....	59
Milstolpar och historik.....	60

ANDERS HEDIN INVEST AB I SIFFROR

Fem år i sammandrag.....	64
Förvaltningsberättelse.....	68
Resultaträkning - Koncernen.....	72
Balansräkning - Koncernen.....	73
Kassaflödesanalys - Koncernen.....	76
Noter.....	77
Resultaträkning - Moderföretag.....	99
Balansräkning - Moderföretag.....	100
Kassaflödesanalys - Moderföretag.....	102
Noter.....	103
Revisionsberättelse.....	110

KONCERNCHEFEN HAR ORDET

Ständig utveckling och förbättring genomsyrar Anders Hedin Invests arbete. Som ägarföretag strävar vi efter att investera i företag som kompletterar vår affär och som har en tydlig utvecklingspotential. Vi är en aktiv och närvarande ägare och med vår kompetens vill vi skapa de bästa förutsättningarna för våra dotterbolag. Vi har under drygt 30 års tid och genom generationer skapat möjligheter för tillväxt i våra dotterbolag och idag står vi starkare än någonsin tidigare. Vi har byggt upp en portfölj av bolag med kompletterande verksamheter. Genom samverkan mellan våra dotterbolag skapar vi synergier såväl som möjligheter. Alla förvärv gör vi med både hjärta och hjärna.

I.A. Hedin Bil AB fortsatte att växa med förvärv under 2019, om än i lägre takt än tidigare år. Framför allt har vi satsat på utveckling och digitalisering av produkter och tjänster som effektiviserar våra rutiner samtidigt som erbjudandet till våra kunder förbättras ytterligare.

Vi lanserade **Hedin Auction**, en internetbaserad plattform för försäljning till handlare.

Hedin Automotive Norge med dotterbolagen Bavaria Sverige Bil AB, Bavaria Norge AS och GS Bildeler AS övertog även under 2019. I Norge utökades verksamheten med tre BMW-anläggningar i Ålesund, Molde och Kristiansund, samtidigt som byggnationen av en ny anläggning i Oslo påbörjades.

I och med förvärven av ytterligare tre Mercedes-Benz anläggningar i norra Belgien fullföljde **Hedin Automotive Belgien** den strategiska förvärvsplan som lades för närmare fyra år sedan.

Hedin Performance Cars AB, med ansvar för driften av Porsche Center i Norge och Sverige, invigde en ny anläggning i Kristiansand, Norge och en ny anläggning i Jönköping, Sverige.

Vårt privatleasingerbjudande under varumärket **Carplus** utvecklades starkt under 2019. Framgången är en kombination av konkurrenskraftiga erbjudanden, enkla och användarvänliga produkter, och en marknad som förväntas sig smidiga helhetslösningar.

Inom **Unifleet** etablerade vi vår digitaliserade vagnparksadministra-

tionslösning med finanserbjudande under hösten. Tillväxten har varit kraftig och vi ser en stor möjlighet i att erbjuda företag med mindre bilflottor en kostnadseffektiv helhetslösning.

Inom **Klöntberg & Way Group AB** har **KW Parts** utvecklats positivt under året, däckmarknaden fortsatte att vara marginalpressad, vilket påverkade **KW Tires**. En ny logistikstrategi fastställdes för att öka effektiviteten och kommer att implementeras under det kommande året. Däckgrossisten **Inter Wheel Sweden AB** förvärvades i november. Det är ett grossistföretag inom däck- och fälgbranschen med över 500 bilhandlare som kunder, primärt i Sverige men även i Norge, Finland och Danmark. **KW Automotive** genomgick en omorganisation som syftade till att stärka logistikflödet och effektivisera de interna processerna. De har också öppnat en ny anläggning för homologering av importerade bilar i Bremerhaven, Tyskland.

Mabi Mobility AB ökade marknadsandelen från 9,8 % till 10,5 % på den svenska hyrbilmarknaden under 2019 jämfört med 2018. Målet för de närmaste åren är att öka denna andel ytterligare.

Hedin IT AB har under året fortsatt att hämta hem IT-stöd från externa parter med målet att hantera hela koncernens behov centralt. Samtidigt pågår flera digitaliserings- och utvecklingsprojekt

Under 2019 omorganiserades **Tuve Bygg AB** för att förbättra projektstyrningen efter förlustprojekt under 2018. Verksamheten återhämtade sig under året.

Consensus Asset Management AB är under stark tillväxt och expansion. Bolaget är verksamt i Sverige och har sitt huvudkontor i Mölndal med filial i Stockholm och Malmö samt Meeting Points i Värnamo, Borås och Jönköping. Bolaget är listat på Spotlight Stock Market.

Lasingsoo Sverige AB är en digital plattform för verkstadsbokningar som jämför verkstäder och priser i kundens närområde. Under ny ledning är bolaget väl positionerat för tillväxt när andelen digitala bokningar ökar.

I.A. Hedin Fastighet AB avyttrade flera fastigheter under året och äger nu en tomt i Mölndal avsedd för kontorsbyggnation.

Ripam Invest AB äger och driver, direkt och genom bolag, hotell och restaurangverksamhet på Marstrand i Societetshuset och Marstrands Kurbadhus. Samtidigt pågår sedan 2014 ett projekt att utveckla den nordvästra delen av Marstrand. Målsättningen är att Marstrand återigen ska bli platsen för helande behandlingar i en miljö präglad av vackra byggnader och hav. Arbetet är indelat i sex stycken delprojekt och under våren 2020 färdigställs den första etappen med ett hotell: Marstrands Kurhotell.

Med start 2018 har Anders Hedin Invest successivt förvärvat aktier i det brittiska bolaget **Pendragon PLC**. Bolaget grundades 1989 och är ett börsnoterat bolag som fokuserar på fyra segment: UK Motor, Software, Leasing och US Motor. Det strategiska målet för Pendragon är att leda förändringen inom digitalisering av bilbranschen. För närvarande uppgår ägarandelen till 13,34 %. Innehavandet är att betrakta som en finansiell investering.

Förändringar i marknad och produktutbud skapar nya möjligheter. Sedan årsskiftet har vi inlett diskussioner om samgående med den holländska, börsnoterade bilåterförsäljaren Stern Groep NV, som 2019 omsatte 989 miljoner Euro och hade 1 858 anställda. Vi har tecknat avtal om att bli strategisk sälj- och servicepartner för Byton i Norge och Sverige. Byton är en ny biltillverkare som lanserar sin nya elbil M-Byte under andra halvan av 2021.

Vidare kommer vi att expandera med en ny marknad i och med förvärvet av två BMW-anläggningar runt Zürich i Schweiz, med beräknat tillträde under andra kvartalet. Samtidigt offentliggjordes att BMW avser avyttra sin egen anläggning i Zürich till Hedin Automotive Schweiz. Under våren har vi också slutit avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden. Slutligen har varumärket Carstore lanserats inom Hedin-gruppen för att expandera den viktiga begagnatförsäljningen i Sverige. Första anläggningen ligger i Täby utanför Stockholm.

Med tanke på det som också hänt efter utgången av 2019, med COVID-19 som utmanat alla och envar och den osäkerhet det för med sig vill jag passa på att säga detta: Vi är ett familjeföretag som framgångsrikt verkat i uppgång och nedgång i 35 års tid. Varje kris skiljer sig från de tidigare. Men efter varje kris som varit har vi också stått starkare. Det har varit möjligt genom att vi varit väl förberedda och agerat snabbt inför nya förutsättningar. Detta gäller även nu. Jag vill naturligtvis tacka alla som bidragit till ett framgångsrikt 2019. Samtidigt vill jag rikta ett särskilt tack till alla de ansträngningar som görs i denna stund.



Anders Hedin, ägare och koncernchef



2019 I KORTHET

- 17 januari öppnade Hedin Örebro Bil AB en anläggning för Jaguar och Land Rover i Örebro.
- 12 februari förvärvade Bavaria Haugesund AS 51% av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av fordon.
- 18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien.
- GS Bildeler AS förvärvade 91 % av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.
- 22 mars kommunicerade Hedin Stockholm Bil AB att erbjudandet av DS Automobiles utökas från Akalla till att även omfatta Malmö Jägersro.
- Hedin Stockholm Bil AB expanderade transportbilsverksamheten genom att flytta från Kista till både Spånga och Akalla den 27 mars.
- 10 april lanserades Hedin Auction som vänder sig till bilhandlare. Det är en svensk nätauktionssajt för de av Hedin Bils begagnade fordon som inte säljs till slutkund. Lösningen ger transparens och marknadsmässiga priser för alla inblandade parter.
- 7 juni ingick Bavaria Norge AS avtal att förvärva tre BMW-anläggningar i Ålesund, Molde och Kristiansund i Norge av Brages Bil AS. Tillträde skedde den 14 augusti.
- 21 augusti förvärvade Hedin Belgien Bil AB två Mercedes-Benz fullserviceanläggningar mellan Antwerpen och Gent.
- 22 augusti ingick Hedin Belgien Bil AB avtal att förvärva en Mercedes-Benz fullserviceanläggning mellan Antwerpen och Bryssel. Förvärvet slutfördes den 16 september.
- 17 september invigdes Porsche Center Kristiansand i Norge.
- 10 oktober invigdes ett nytt Porsche Center i Jönköping.
- 14 oktober invigdes en ny KIA-anläggning i Tagene utanför Göteborg.
- 17 oktober tecknades MoU med det kinesiska elbilmärket BYTON om försäljning på den norska marknaden via Hedin Automotive AS.
- 31 november awecklades Hedin Örebro Bil AB:s anläggning i Norrköping.
- 1 december förvärvades inkråmet i en FordStore-anläggning i Västerås från HermiBil i Mälardalen AB i konkurs. Västerås-anläggningen är den åttonde i ordningen i Hedin Mölndal Bil AB.
- 2 december förvärvade Klintberg & Way Group genom sitt dotterbolag, Klintberg & Way Parts AB, Interwheel Sweden AB från Däckia AB. Interwheel Sweden AB är ett grossistföretag inom däck och fälg samt kompletta hjul med fokus på bilhandelskunder i de nordiska länderna.
- 3 december avflyttades Klintbergs & Way Automotive SA:s verksamhet/HK i Lugano, Schweiz till Bremerhaven, Tyskland.

KONCERNEN I SIFFROR

Belopp i kkr	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	25 971 315	24 184 096	14 551 763	10 706 901	8 725 618
Resultat efter finansiella poster	82 412	19 460	56 972	825 299	237 639
Balansomslutning	16 891 116	10 492 489	9 150 575	4 068 816	5 499 831
Avkastning på eget kapital %	3	1	1	49	15
Soliditet %	11	18	21	44	24
Soliditet % exklusive IFRS 16	15	18	21	44	24
Medeltalet anställda	3 238	2 939	2 008	1 626	1 322

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

3 238
ANSTÄLLDA

25 971
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



AFFÄRSIDÉ, STRATEGI, KÄRNVÄRDEN

Anders Hedin Invest AB är ett svenskt privatägt investmentbolag som investerar i bolag som framförallt är relaterade till fordonsindustrin. Vår verksamhet består av styrning och utveckling av befintliga investeringar samtidigt som vi genomför investeringar som skapar tillväxt tillsammans med nuvarande verksamhet. Våra dotterbolag bedriver huvudsakligen verksamhet inom fem affärsområden: fordonsförsäljning och eftermarknad, biluthyrning, grossistverksamhet relaterat till fordon, reservdelar, däck, fastigheter samt byggverksamhet.

Anders Hedin Invest AB har sitt huvudkontor i Mölndal, omsatte 25,5 miljarder SEK under 2019 och har drygt 3 600 anställda.

AFFÄRSIDÉ

Anders Hedin Invests affärsidé är att genom de verksamma affärsområdena, förvalta och utveckla sina nuvarande dotterbolag. Affärsidén grundar sig även i att investera i framtida affärer och möjligheter som har potential att stödja och driva nuvarande investeringar.

STRATEGI

Vår övergripande strategi är lönsam tillväxt genom ständig utveckling och förbättring. Lönsamheten ska förbättras genom en ökad servicegrad, högre produktivitet och motiverade medarbetare i samtliga av Anders Hedin Invests dotterbolag. Tillväxten ska ske inom Anders Hedin Invests fyra affärsområden eller genom verksamheter som stöttar dem. Att vara en aktiv ägare med nära kontakt med befintliga bolag i verksamheten är en förutsättning för vår strategi.

KÄRNVÄRDEN

Våra medarbetare är det viktigaste vi har och vår framgång vilar på att vi har rätt kompetens på rätt plats. Som ägare ser vi kärnvärden som ett framgångsrecept. Våra verksamheter sprider sig över såväl nationella som internationella gränser och vi tar hänsyn till kulturella skillnader samtidigt som vi har gemensamma riktlinjer och policys för att säkerställa en hög kvalitetsnivå. Under 2019 var medelantalet anställda inom koncernen 3 589.

HÅLLBARHET

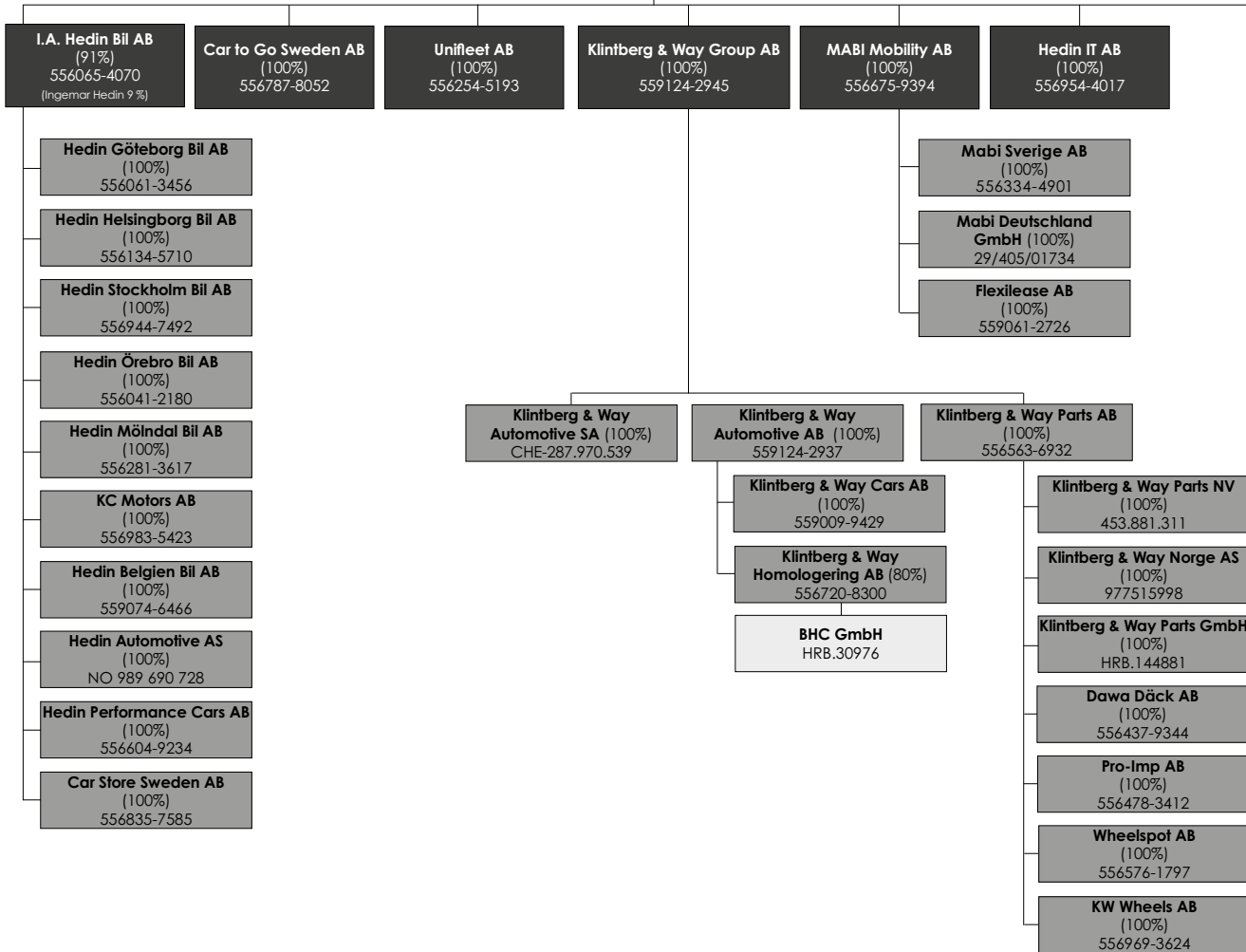
Hållbarhetsfrågorna är ett mycket viktigt område i Anders Hedin Invests strävan att ta hänsyn till koncernens samtliga intressen i hela sin affärsverksamhet. Målsättningen med vårt hållbarhetsarbete är att det dagliga arbetet genomsyras av omsorg om miljö, hälsa och kvalitet och att våra arbetsplatser upplevs utvecklande och stimulerande för alla medarbetare. Med engagerade och ansvarstagande medarbetare och ledare stärks företagets konkurrenskraft och varumärke.

Genom en aktiv samverkan mellan oss som ägare och ledning, chefer, medarbetare, leverantörer, myndigheter och branschorganisationer säkerställer vi att vår miljöbelastning minskas, att föroreningar förebyggs och att vår strävan efter ett hållbart medarbetarskap aldrig tar slut. Vi säkerställer också att våra chefer och medarbetare har rätt kompetens för att kunna styra och bidra i hållbarhetsarbetet.

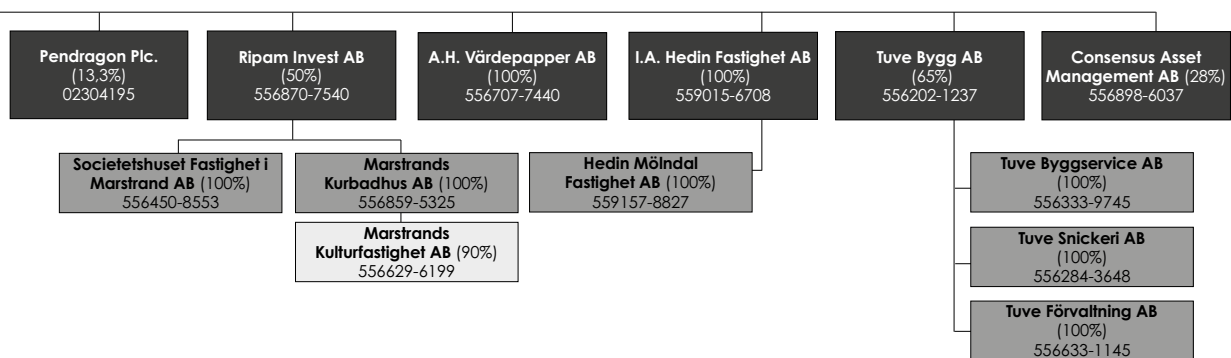
Vi ställer även höga krav på samarbetspartners och leverantörer för att vara i framkant inom miljö, hälsa och kvalitet.

OGH HÅLLBARHET

ANDERS HEDIN INVEST AB
556702-0655



BOLAGSSTRUKTUR



5

LÄNDER

13

BOLAG

26

MILJARDER



I.A. HEDIN BIL AB

I.A. Hedin Bil grundades 1985 när far och son, Ingemar och Anders Hedin förvärvade Philipsons Bil i Borås. Vid starten såldes bilmärkena Mercedes-Benz och Nissan. Under det första året omsatte verksamheten 45 MSEK, sålde cirka 800 fordon och hade 40 anställda.

I början på 90-talet växte Boråsföretaget genom förvärv i bland annat Halmstad, Ängelholm, Helsingborg och Göteborg. Vid ingången av 2000-talet fortsatte expansionen när fler anläggningar förvärvades och Hedin Bil blev en av Sveriges största bilåterförsäljare.

2017 förvärvades Miklagruppen, med bilåterförsäljare i Norge och Sverige, och bytte samma år namn till Hedin Automotive. I samband med förvärvet tillkom ytterligare två varumärken inom bilkoncernen, Bavaria och KC Motors, dessutom utökades verksamheten med tre Porsche Center i Norge.

Under 2019 expanderade Hedin Bil i Belgien och är idag representerade på femton stycken Mercedes-Benz-anläggningar.

I.A. Hedin Bil AB ägs till 91% av Anders Hedin Invest AB och till 9% av Ingemar Hedin. Koncernens huvudkontor ligger i Mölndal. Vid ingången av 2019 finns I.A. Hedin Bil representerat med 33 bilmärken på mer än 100 platser i Sverige, Norge och Belgien.

DOTTERBOLAG

- Hedin Göteborg Bil AB
- Hedin Helsingborg Bil AB
- Hedin Stockholm Bil AB
- Hedin Örebro Bil AB
- Hedin Mölndal Bil AB
- KC Motors AB
- Hedin Belgien Bil AB
- Hedin Automotive AS
- Hedin Performance Cars AB

22 301

NETTOOMSÄTTNING (MSEK)

148

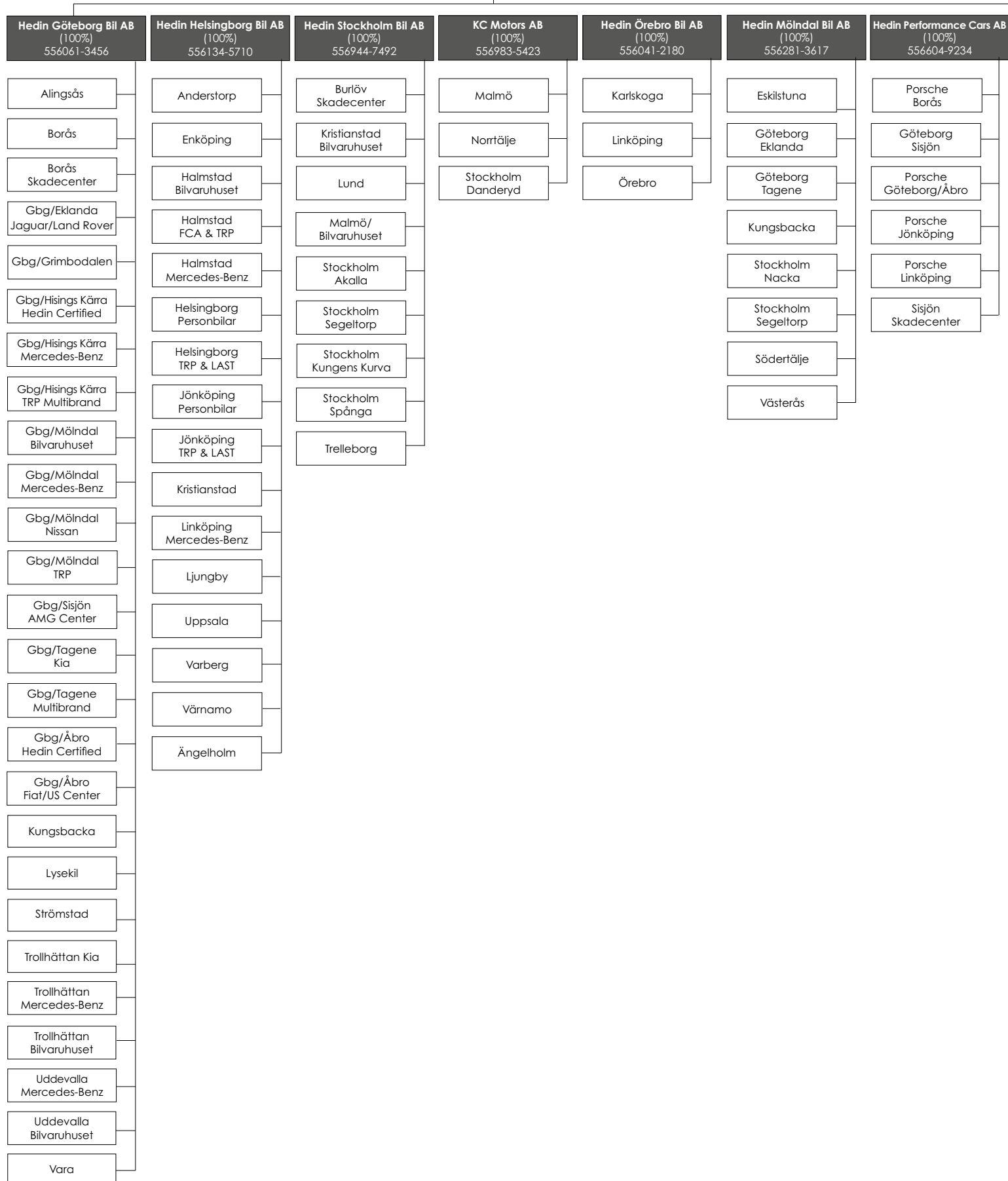
RESULTAT (MSEK)

2 733

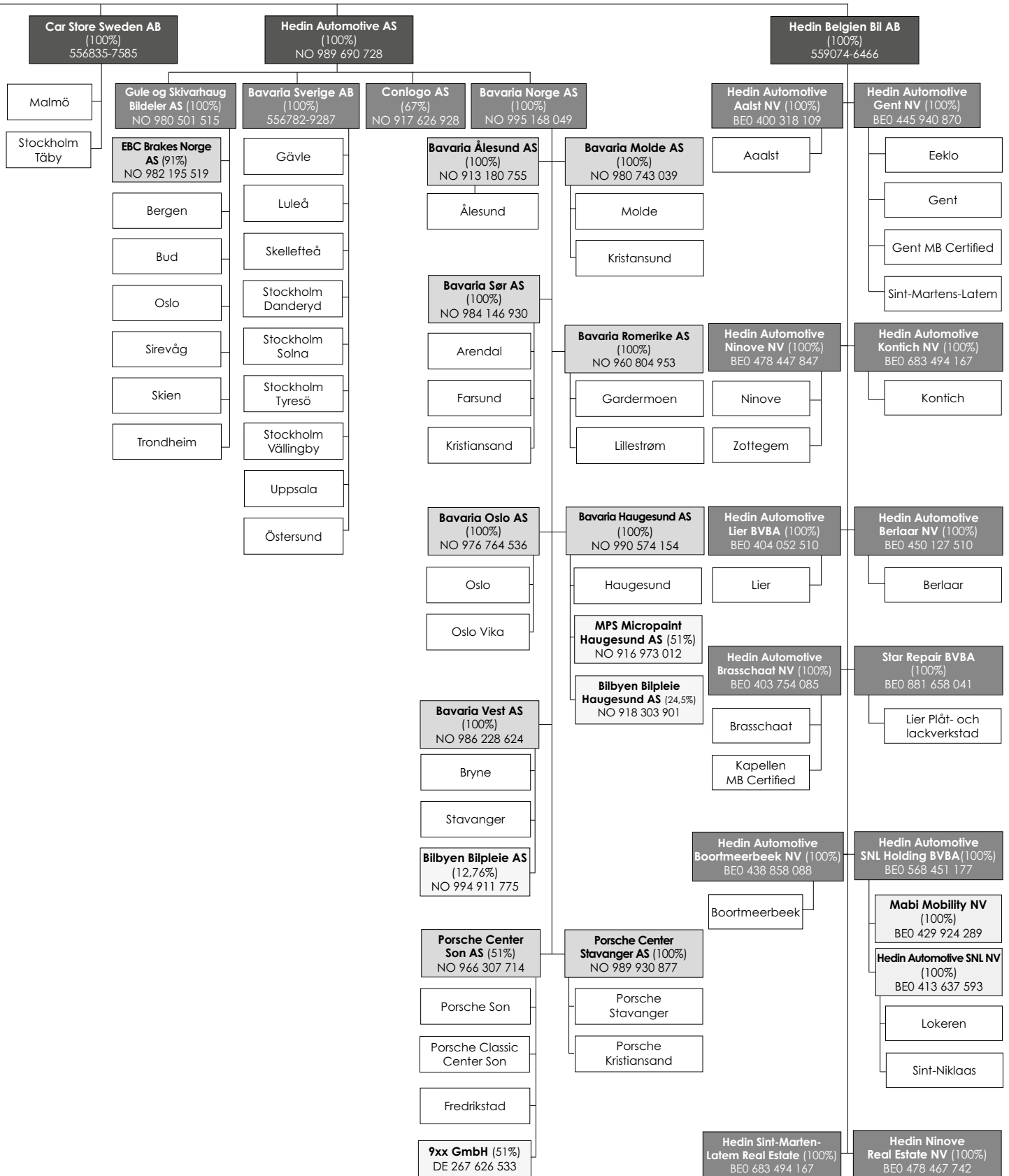
ANSTÄLLDA

78 423

SÅLDA FORDON



BOLAGSSTRUKTUR I.A. HEDIN BIL AB



114

BILANLÄGGNINGAR

4

SKADECENTER

6

RESERVEDELSBUTIKER



MERCEDES-BENZ
36

SVERIGE
Johan Stålhammar

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Sisjön
Halmstad / Stenlyckan
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Strömstad
Trollhättan
Uddevalla
Uppsala
Varberg
Värnamo
Ängelholm

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Berlaar
Boortmeerbeek
Brasschaat
Eeklo
Gent
Gent MB Certified
Kapellen MB Certified
Kontich
Lier
Lokeren
Ninove
Sint-Martens-Latem
Sint Niklaas
Zottegem



Mercedes-Benz
Vans. Born to run.

MERCEDES-BENZ
26

SVERIGE
Lars Holmström

Alingsås
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra
Halmstad / Stenlyckan
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Möndal
Trollhättan
Uddevalla
Uppsala
Varberg
Värnamo

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Eeklo
Ninove
Lokaren
Sint Niklaas
Sint-Martens-Latem
Vertommen
Zottegem



MERCEDES-BENZ AMG
4

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg / Sisjön Performance Center
Helsingborg
Jönköping

BELGIEN
Henrik Lessèl

Brasschaat AMG Performance Store



SMART
3

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg / Mölndalsvägen

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Eeklo



PORSCHE
9

SVERIGE
Rickard Magnusson

Borås
Göteborg / Åbro
Jönköping
Linköping

NORGE
Helge Ellingsen

Fredrikstad
Kristiansand (Sør)
Son
Son Classic Center
Stavanger



BMW
22

SVERIGE
Johan Frisk

Gävle
Luleå
Skellefteå
Stockholm / Danderyd
Stockholm / Solna
Stockholm / Tyresö
Stockholm / Vällingby
Uppsala
Östersund

NORGE
Hallvard Vikeså

Arendal
Bryne
Farsund
Gardermoen
Haugesund
Kristiansand
Kristiansund
Lillestrøm
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund



MINI
8

SVERIGE
Johan Frisk

Stockholm / Solna
Uppsala

NORGE
Hallvard Vikeså

Kristiansand
Molde
Oslo Vika
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund



JAGUAR
4

Rikard Alm

Göteborg / Eklanda
Linköping Bilvaruhuset
Jönköping
Örebro



CHEVROLET
2

Stefan Ernyrd

Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



LAND ROVER
4

Rikard Alm

Göteborg / Eklanda
Linköping Bilvaruhuset
Jönköping
Örebro



CORVETTE
2

Stefan Ernyrd

Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



CADILLAC
2

Stefan Ernyrd

Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



ALFA ROMEO
10

Ludvig Almgren

Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro



FIAT
15

Ludvig Almgren

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Lund
Malmö / Jägersro
Stockholm / Akalla
Trelleborg
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro



FIAT PROFESSIONAL
17

Ludvig Almgren

Göteborg / Hisings Kärra TRP
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping Transport- & Lastbilscenter
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Lund
Malmö TRP
Möndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Trelleborg
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro



NISSAN
23

Victor Liljenberg

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Helsingborg TRP
Kristianstad
Kungsbacka
Ljungby
Möndal TRP
Stockholm / Akalla
Strömstad
Trollhättan Bilvaruhuset
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Vara
Varberg
Värnamo
Ängelholm



Mercedes-Benz
Trucks you can trust

MERCEDES-BENZ
13

SVERIGE
Björn Janström

Borås
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Halmstad / Stenlyckan
Helsingborg TRP
Jönköping Transport- & Lastbilscenter
Kristianstad
Linköping
Uddevalla
Uppsala

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Sint Niklaas
Vertommen



NISSAN GTR
2

Victor Liljenberg

Göteborg / Mölndalsvägen
Stockholm / Akalla



JEEP
14

Ludvig Almgren

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uddevalle Bilvaruhuset
Uppsala
Värnamo
Örebro



ABARTH
7

Ludvig Almgren

Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva



HONDA
1

Victor Liljenberg

Mölndal Bilvaruhuset



RENAULT
6

Michael Bergström

Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Mölndal Bilvaruhuset
Mölndal TRP



KIA
22

Kenny Ohlsson

Alingsås
Borås
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Jönköping
Kungsbacka
Kristianstad Bilvaruhuset
Lysekil
Mölndal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Strömstad
Trelleborg
Trollhättan Bilvaruhuset
Uddevalle Bilvaruhuset
Vara
Värnamo
Ängelholm

KC MOTORS

Danderyd
Malmö
Norrtälje



FORD
8

Jonas Hamnstedt

Eskilstuna
Göteborg / Eklanda
Göteborg / Tagene
Kungsbacka
Stockholm / Nacka
Stockholm / Segeltorp
Södertälje
Västerås



DS
3

Selahattin Unsal

Malmö
Mölndal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla



ISUZU
2

Olle Holmberg

Karlskoga
Örebro



OPEL
10

Henrik Hedlycke

Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö / Jägersro (end. personbilar)
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Trollhättan Bilvaruhuset
Uppsala
Örebro



MITSUBISHI
12

Stefan Elmström

Göteborg / Tagene
Halmstad / FCA & TRP
Malmö / Jägersro
Malmö TRP
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Mölndal Bilvaruhuset
Mölndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Uppsala



CITROËN
17

Stefan Elmström

Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Jönköping Transport - & Lastbilscenter
Kungsbacka
Malmö
Malmö TRP
Mölndal Bilvaruhuset
Mölndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Spånga
Strömstad
Trelleborg
Uppsala



DODGE
14

William Andreasson

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö Jägersro
Mölndal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro



RAM
15

William Andreasson

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö TRP
Mölndal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Uppsala
Örebro



DACIA
6

Micheal Bergström

Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad TRP
Mölndal Bilvaruhuset
Mölndal TRP



SUBARU
6

Selahattin Unsal

Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Trelleborg

HEDIN PERFORMANCE CARS

HEDIN PERFORMANCE CARS
2

Rickard Magnusson

Göteborg / Sisjön (begagnat)
Göteborg / Sisjön (skadecenter)

HEDIN CERTIFIED

HEDIN CERTIFIED
2

Hakim Chebil

Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Åbro

CARSTORE

CARSTORE
2

Hakim Chebil

Malmö
Täby

Under 2020 och 2021 förutses andelen laddbara fordon samt helelektriska fordon öka på samtliga marknader där Hedin Bil verkar.



SVERIGE

Nya personbilar i Sverige ökade med 0,1 % under 2019 jämfört med 2018. Hedin Bil stod för nästan 23 % av den totala personbilsförsäljningen av de märken vi representerar. Detta är en minskning från 2018, då Hedin stod för 25 %.

Till följd av den nya fordonsskatten som introducerades 1 januari 2020 blev december månad en rekordmånad med nästan 50 000 nya bilar registrerade. Fordonsskatten på personbilar och lätta lastbilar har höjts i flera omgångar under bara 1,5 års tid, vilket skapat en stor ryckighet på marknaden. Sedan Bonus malus-systemet infördes blev det rekord för laddbara och elhybrider. Totalt stod dessa drivmedel för nästan 20 %, upp från 14 %.

Lätta lastbilar minskade med 5 % under 2019 jämfört med 2018. Hedin Bil stod för drygt 19 % av den totala försäljningen av de märken vi representerar. En minskning med ca 1 % från 2018.

Lastbilar ökade och nådde ett rekordår under 2019, med en ökning på 7,2 % jämfört med 2018. Hedin Bil stod för 34 % av Mercedes-Benz lastbilsförsäljning, en minskning från 2018 då vi låg på ca 37 %.

Notera att andelen för personbilar och lätta lastbilar kan bli något missvisande pga. alla förregistrerade fordon.



NORGE

I Norge minskade totalmarknaden med 3,8 %. Hedin Automotive representerad av Bavaria Norge och Porsche Norge minskade 22 % jämfört med föregående år.

Under Q3 tillträdde Bavaria Norge AS BMW-anläggningar i Ålesund, Molde och Kristiansund av Brages Bil AS. Detta bidrog till att BMW-försäljningen ökade med 4 %.

Hedin-gruppen stod för nästan 28 % av den totala försäljningen av de märken vi representerar. Det blev en minskning från nästan 35 % under 2018.



BELGIEN

2019 blev året där alla NEDC 2.0-bilar skulle registreras före 1 september. Till följd av detta ökade försäljningen något och under 2019 var fordonsmarknaden i Belgien stabil jämfört med 2018, med en ökning på 0,1 %.

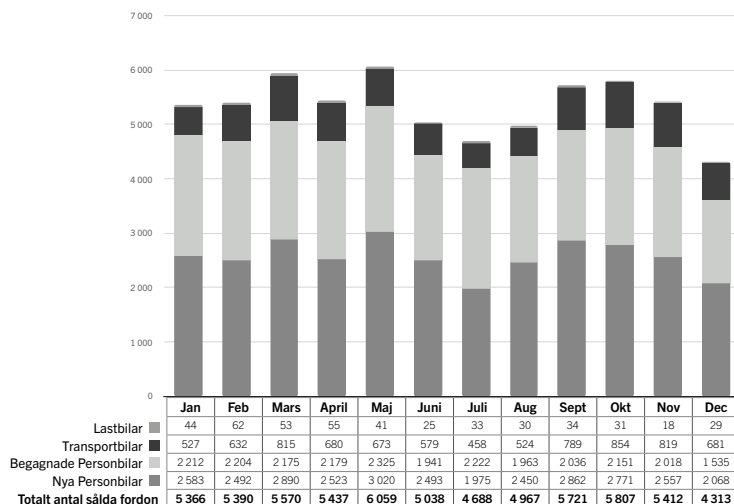
Hedin Automotive ökade sin marknadsandel för Mercedes-Benz. För personbilar stod Hedin Automotive för 15,6 %, en ökning jämfört med 2018 då andelen var 15,1 %.

Registreringssiffrorna visar att marknadsandelen för Plug-in-personbilar ökade från 2,4 % till 3,2 %. Då Belgien traditionellt är en dieselmarknad medförde snabba skift i köpbeteendet att leveranstiderna blev långa.

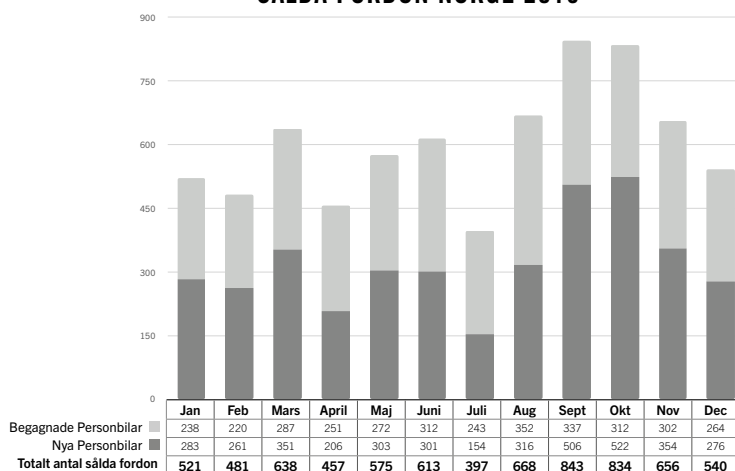
På lätta lastbilar ökade Hedin Automotive sin andel till 15,5%, en ökning jämfört med 2018 då andelen var 13,8 %. På tunga lastbilar stod Hedin Automotive för 9,4 %, en ökning jämfört med 2018 då andelen var 8,2 %.

TOTALMARKNAD

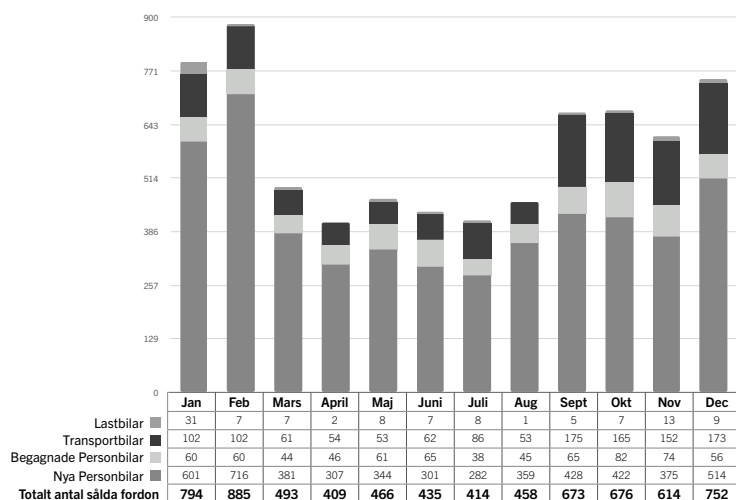
SÅLDA FORDON SVERIGE 2019



SÅLDA FORDON NORGE 2019



SÅLDA FORDON BELGIEN 2019



64 131
SVERIGE

7 223
NORGE

7 069
BELGIEN





HEDIN BIL I SVERIGE

www.hedinbil.se

Hedin Bil tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport och lastbilar samt eftermarknadstjänster för den svenska marknaden. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Detta möjliggör ett enkelt, innovativt och prisvärt helhetskoncept för kunden.

Hedin Bil grundades 1985 av Ingemar och Anders Hedin. Idag finns Hedin Bil på 65 platser i Sverige och är återförsäljare av 33 bilmärken. Totalt arbetar 1 727 (2019) medarbetare på Hedin Bil i Sverige. Bolaget är uppdelat i sex stycken dotterbolag fördelat på olika geografiska områden samt verksamhetsområden. Hedin Bils huvudkontor ligger i Mölndal.

AFFÄRSIDÉ

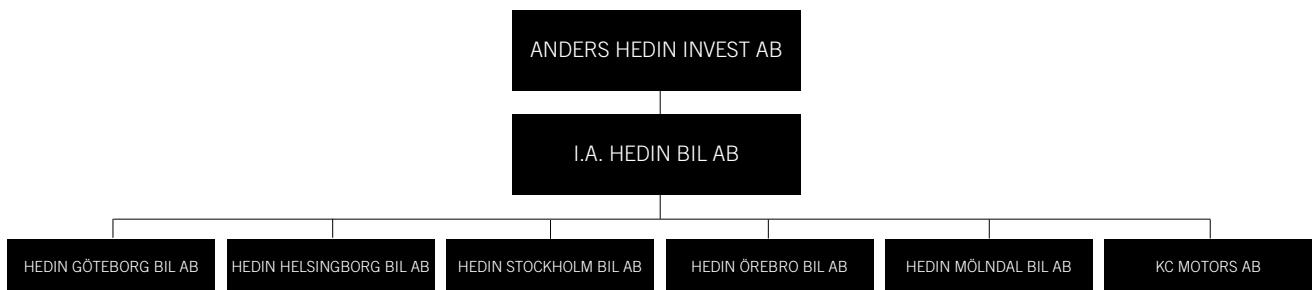
Hedin Bils affärsidé är att med den bästa kompetensen alltid leverera högsta kvalitet och service. Hedin Bil ska vara effektiva, tillmötesgående och ha kunden i fokus. På så sätt skapas långsiktiga relationer med kunder och leverantörer. Därigenom är Hedin Bil den mest ekonomiska samarbetspartnern för ägare och importörer av de 33 bilmärken Hedin Bil tillhandahåller.

STRATEGI

Hedin Bils övergripande strategi är lönsam tillväxt. Lönsamheten ska ständigt förbättras genom ökad servicegrad, högre produktivitet och motiverade medarbetare. Tillväxten ska ske inom fordonsrelaterad verksamhet.

KÄRNVÄRDEN

I en tid när det mesta går att kopiera, är personalen företagets absolut viktigaste resurs. Därför är arbetet med värdegrunden och kärnvärden av stor vikt för Hedin Bil. Under 2019 har Hedin Bils arbete med att skapa struktur och enhetligt arbetssätt fortsatt. Hedin Bils ledord är trygghet, tillgänglighet och trovärdighet. Dessa genomsyrar beteenden i alla situationer i mötet med kollegor, kunder och leverantörer. Frågor som att fortsätta utveckla en stark företagskultur, att arbeta för att bli en ännu attraktivare arbetsgivare och att verka för en jämnare könsfördelning är prioriterade områden. Kundbemötande i världsklass är ett kraftigt konkurrensmedel för Hedin Bil. Varje kund och medarbetare ska känna sig sedd och betydelsefull.



65

BILANLÄGGNINGAR

33

BILMÄRKEN

1 727

ANSTÄLLDA

57 627

SÅLDA FORDON



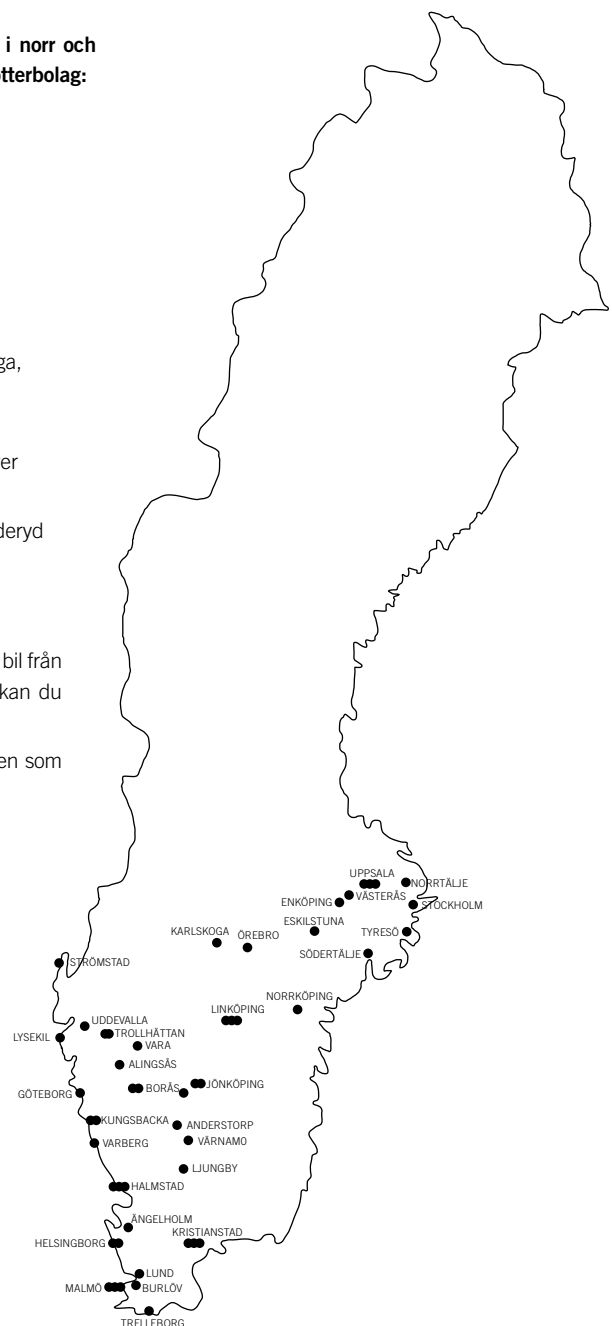
FORTS... HEDIN BIL I SVERIGE

Hedin Bil finns på 65 platser i Sverige från Trelleborg i söder till Uppsala i norr och är återförsäljare av 33 bilmärken. Organisationen är indelad i sex stycken dotterbolag:

- Hedin Göteborg Bil AB är återförsäljare och innehar servicecenter på 26 platser i södra Sverige.
- Hedin Helsingborg Bil AB är återförsäljare och innehar servicecenter på 16 platser i södra Sverige.
- Hedin Stockholm Bil AB är återförsäljare och innehar servicecenter på 9 platser i Stockholm och Skåne.
- Hedin Örebro Bil AB är återförsäljare och innehar servicecenter i Karlskoga, Linköping och Örebro.
- Hedin Mölndal Bil AB är återförsäljare och innehar servicecenter för Ford i Stockholm, Göteborg, Kungälv, Södertälje och Eskilstuna. Totalt driver Ford Hedin Bil åtta anläggningar i Sverige.
- KC Motors AB är återförsäljare och servicepartner för Kia i Norrtälje, Danderyd och Malmö.

Hedin Bil finns också digitalt där du är, när du vill genom:

- Hedinbil.se - samlar vårt erbjudande och ger dig möjlighet att hitta din nya bil från 33 olika märken, eller din nya begagnade bil från Hedin Certified. Här kan du också boka tid för service på den Hedin-anläggning som passar dig.
- Hedinauction.se - en auktionssite för bilhandlare där vi erbjuder de inbyten som inte säljs via Hedin Certified.







HEDIN BELGIEN BIL AB

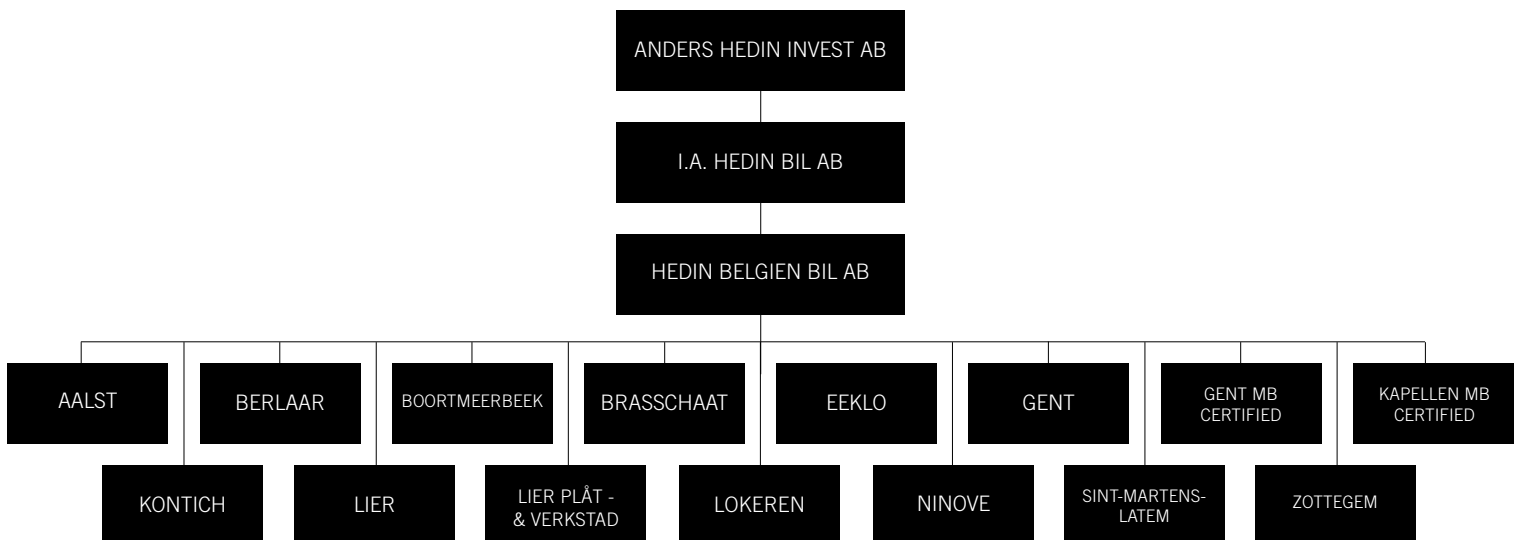
www.hedinautomotive.com

Hedin Belgien Bil AB, genom varumärket Hedin Automotive, tillhandahåller både nya och begagnade personbilar för varumärkena Mercedes-Benz och Smart samt transport- och lastbilar från Mercedes-Benz. Hedin Automotive representerar Belgiens största Mercedes-Benz bilåterförsäljare och kontrollerar närmare 16 % av den belgiska marknaden.

2019 var året som Hedin Bil konsoliderade sig i Belgien. Under året blev ytterligare 3 anläggningar anslutna till verksamheten. Genom varumärket Hedin Automotive sker försäljning av Mercedes-Benz och Smart på 15 anläggningar i Flandern i Norra Belgien. I Lier ligger även en plåt- och lackverkstad.

AFFÄRSIDÉ OCH MÅLSÄTTNING

Affärsidén är att med den bästa kompetensen alltid leverera högsta kvalitet och service. Att effektivt och tillmötesgående alltid ha kunden i fokus. På så sätt skapas långsiktiga relationer med kunder och leverantörer.



15

BILANLÄGGNINGAR

2

BILMÄRKEN

502

ANSTÄLLDA

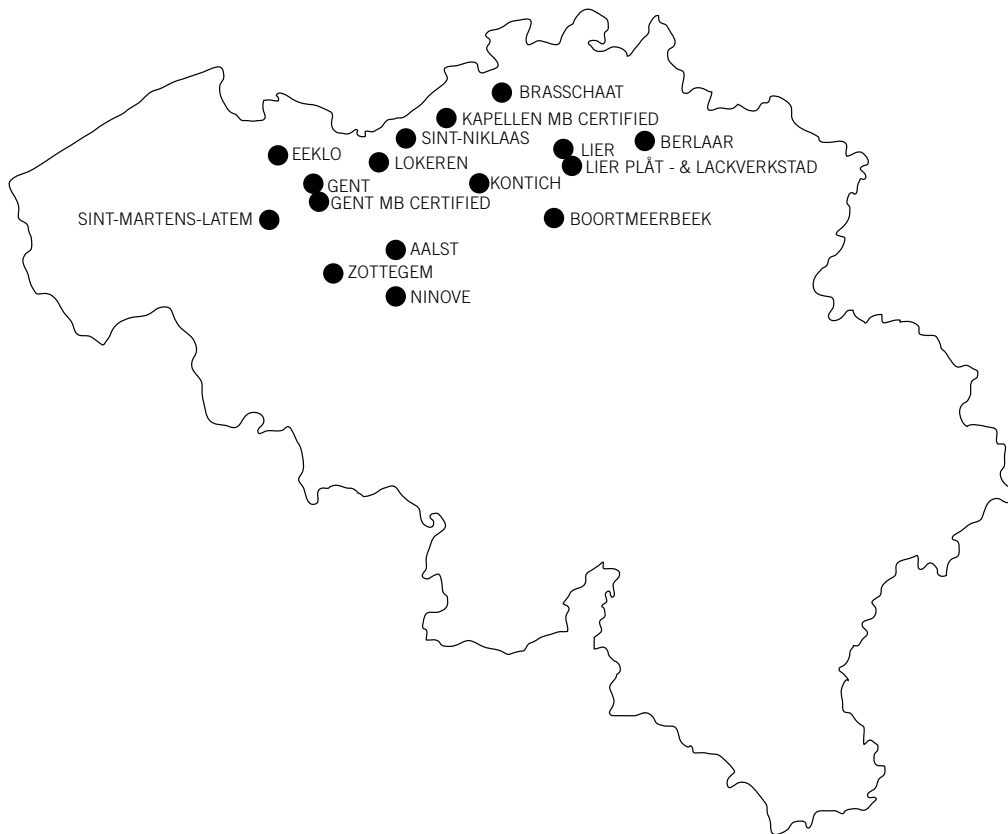
9 366

SÅLDA FORDON





FORTS... HEDIN BELGIEN BIL AB







HEDIN AUTOMOTIVE AS

www.hedinautomotive.no

1996 startade två norska familjer en BMW-återförsäljare i Stavanger. Genom åren växte bolaget både i Norge och Sverige, och var auktoriserade återförsäljare av BMW, Mini, Porsche och Kia under namnet Miklagruppen. I september 2017 förvärvades Miklagruppen av I.A. Hedin Bil AB och i samband med förvärvet skedde ett namnbyte till Hedin Automotive AS.

Hedin Automotive AS är organiserat i tre stycken dotterbolag med målsättning att leverera exceptionell kundglädje. Pelarna i bolagets strategi är att förbättra, vidareutveckla och förändra.

I början av 2019 blev bolaget, tillsammans med sina dotterbolag, genom en medarbetarundersökning certifierade som "Great Place to Work". Det är en global standard för en god arbetsplats.

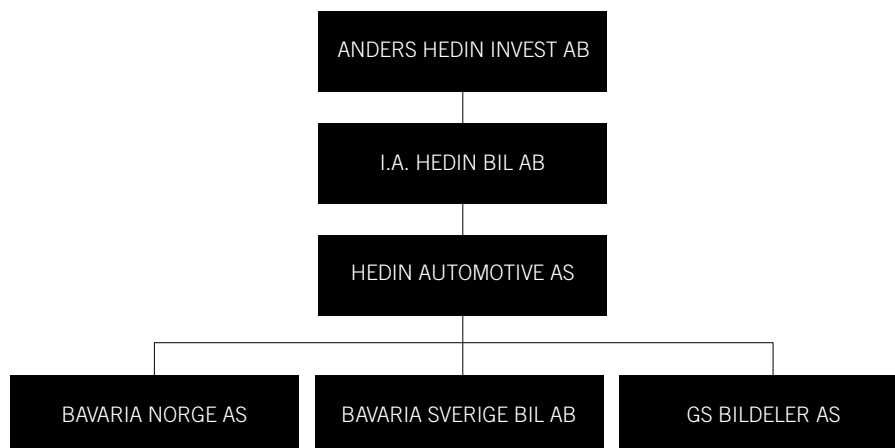
År 2020 kommer Hedin Automotive AS att ha operativt ansvar för Anders Hedin Invest AB:s BMW-verksamhet.

MÅLSÄTTNING

Bavarias målsättning är att skapa unika upplevelser för sina kunder.

VISION OCH VÄRDERINGAR

Bavaria ska kännetecknas av passion och innovation. Visionen är att leda utvecklingen av goda kundupplevelser och ta branschen till nästa nivå. Bavaria står för kvalitet och varumärkets DNA är att vara överraskande annorlunda och märkbart bättre.



19

ANLÄGGNINGAR

3

BILMÄRKEN

801

ANSTÄLLDA

17 082

SÅLDA FORDON





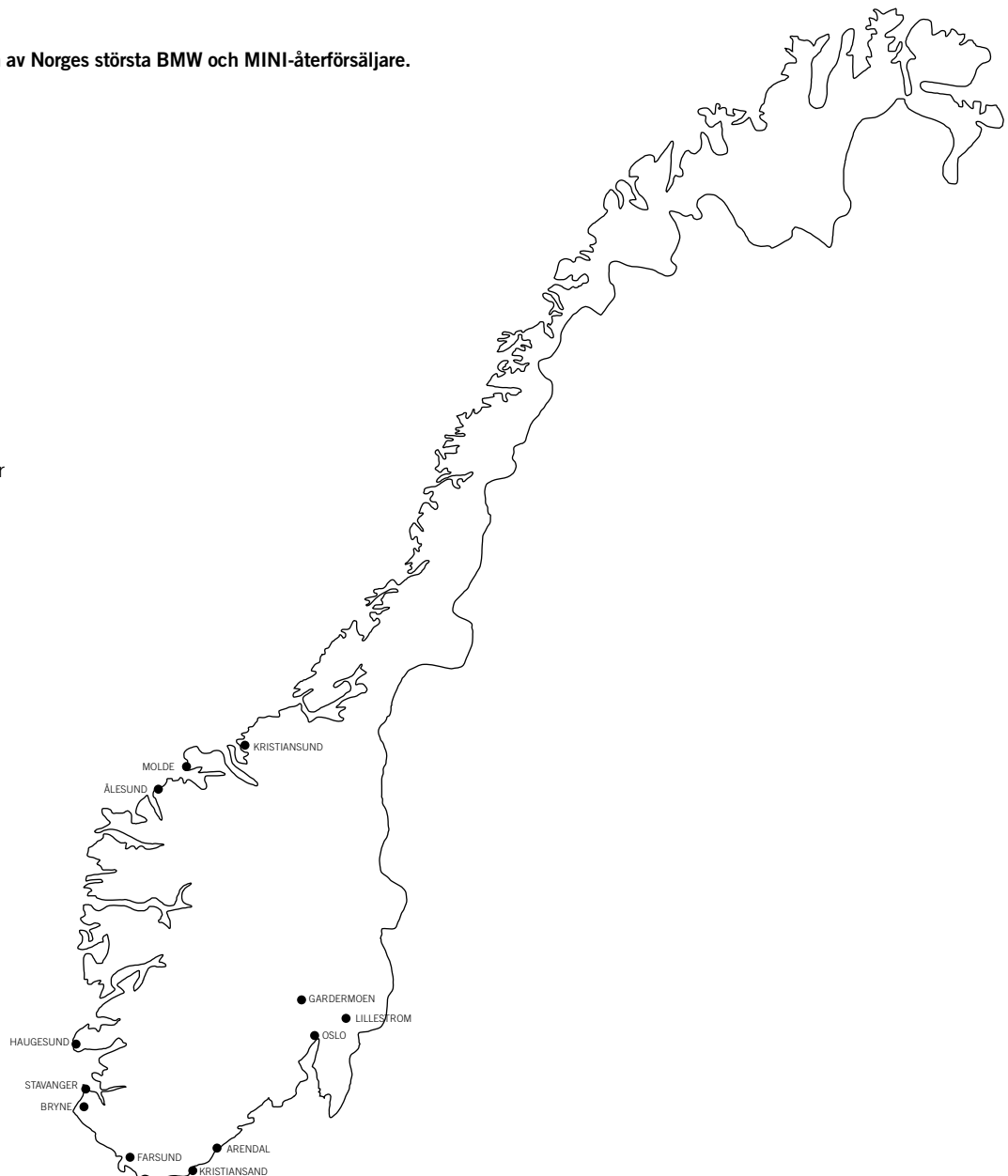
BAVARIA NORGE

www.bavaria.no

Idag är Bavaria Norge en av Norges största BMW och MINI-återförsäljare.

ANLÄGGNINGAR

- Arendal
- Bryne
- Farsund
- Gardermoen
- Haugesund
- Kristiansand
- Kristiansund
- Lillestrøm
- Molde
- Oslo
- Stavanger
- Stavanger Beg. Center
- Ålesund



13

ANLÄGGNINGAR

2

BILMÄRKEN

401

ANSTÄLLDA

6 519

SÅLDA FORDON





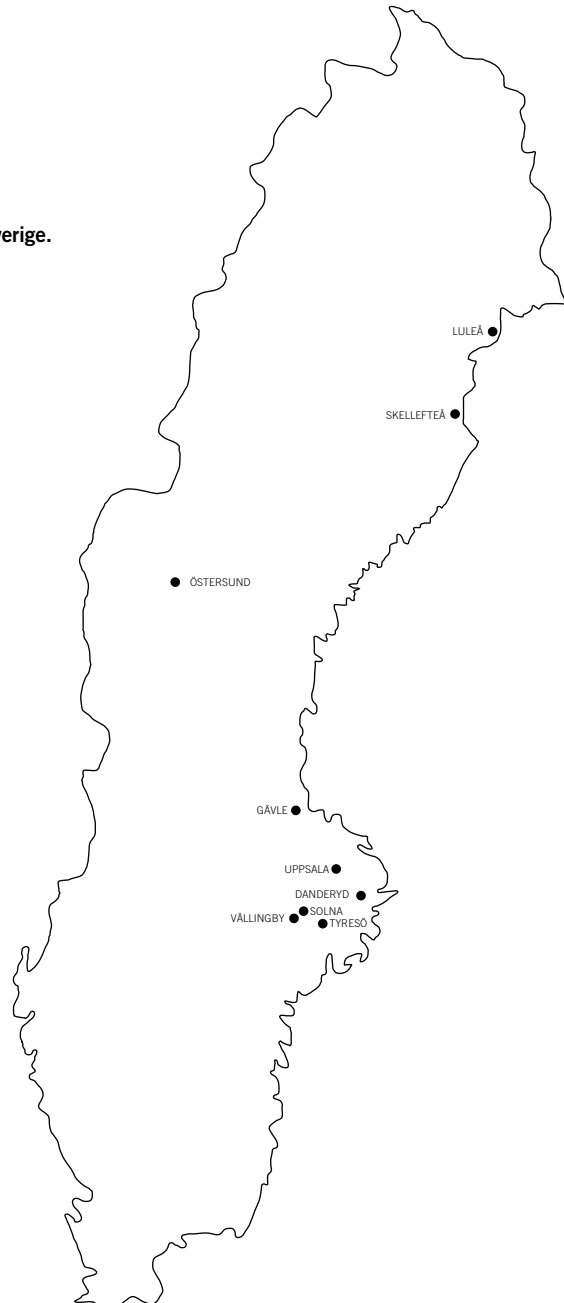
BAVARIA SVERIGE

www.bavariasverige.se

Bavaria Sverige är en av de största BMW och MINI-återförsäljarna i Sverige.

ANLÄGGNINGAR

- Danderyd
- Gävle
- Luleå
- Skellefteå
- Stockholm Solna
- Stockholm Tyresö (skadeverkstad)
- Stockholm Vällingby
- Uppsala
- Östersund



9

ANLÄGGNINGAR

2

BILMÄRKEN

307

ANSTÄLLDA

9 600

SÅLDA FORDON



GS BILDELER AS

www.gsbildeler.no

1993 startade GS Bildeler som är Norges största oberoende leverantör av reservdelar för BMW och MINI. GS Bildeler finns på sex platser och sysselsätter 70 anställda med huvudkontor i Bud i Møre och Romsdal.

Företaget samarbetar med över 150 GS Partner verkstäder för bättre uppföljning, snabbare leverans och teknisk support. Sedan 26 år tillbaka har GS Bildeler ett samarbete med BMW som har utvecklats till försäljning av både originaldelar, reservdelar, tillbehör och lifestyleprodukter.

I Bud har GS Bildeler sitt toppmoderna robotlager. Snabb och enkel leverans gör GS Bildeler attraktiva och skickliga inom reservdelsbranschen. GS Bildelers vision är att konstant utveckla, ha nytänkande och att ha en nära kundrelation som resulterar i framgång över tid.

VERKSTÄDER

- Bud
- Skien
- Trondheim

LAGER

- Bergen
- Sirevag
- Oslo



6

ANLÄGGNINGAR

70

ANSTÄLLDA

247

OMSÄTTNING MNOK





HEDIN PERFORMANCE CARS

www.porsche-goteborg.se | www.porsche-boras.se | www.porsche-jonkoping.se | www.porsche-linkoping.se

2017 förvärvade I.A. Hedin Bil AB två bolag som blev starten för Hedin Performance Cars. Bolaget har snabbt vuxit till ett av Sveriges starkaste varumärken inom premiumsegmentet för bilar. Totalt har Hedin Performance Cars sex stycken anläggningar och är primärt återförsäljare av bilmärket Porsche i dedikerade Porsche Center. Utöver detta finns en anläggning med försäljning av begagnade exklusiva bilar samt ett skadecenter.

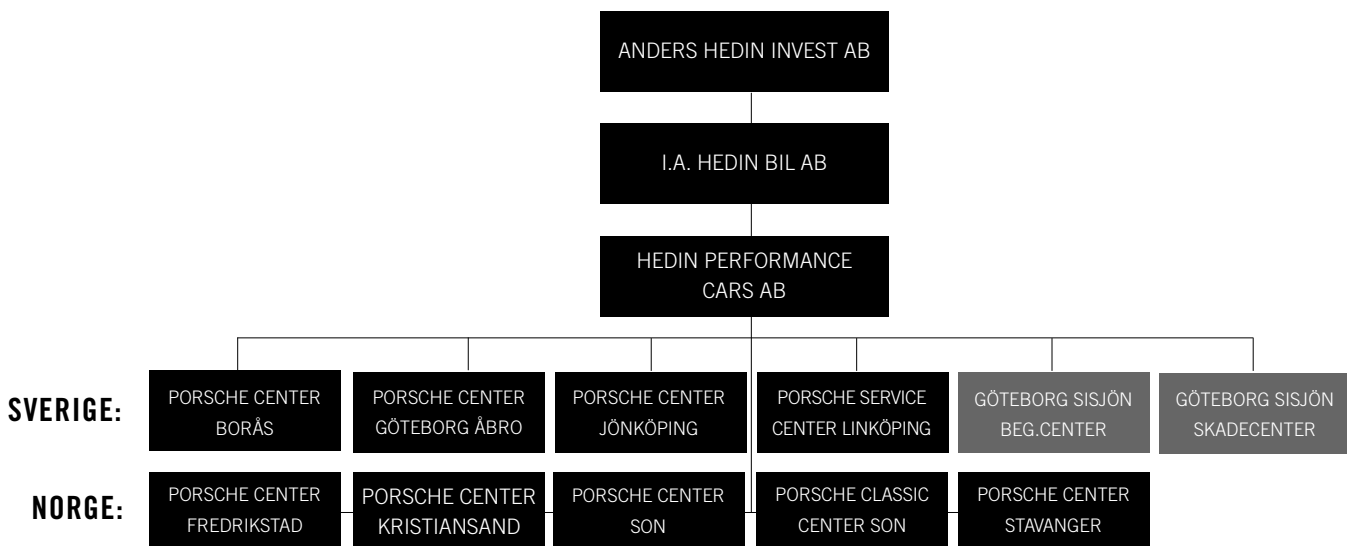
Porsche Center i Väst AB grundades 1992 i Borås. Bolaget bedrev totalt tre stycken Porsche-fullserviceanläggningar i Borås, Göteborg och Linköping. I april 2017 såldes bolaget till I.A. Hedin Bil AB. I september samma år förvärvade I.A. Hedin Bil AB även norska Miklagruppen som då bedrev försäljning av Porsche i Stavanger, Son och Sør.

I samband med dessa förvärv togs ett strategiskt beslut att operativt samordna de båda verksamheterna som sålde Porsche i en och samma organisation och Hedin Performance Cars grundades. Detta främst för att ha kontroll på försäljning och service och för att gynna tillväxtpotentialer genom organisk tillväxt med samverkan och synergier mellan bolagen.

MÅLSÄTTNING

Målsättningen med Hedin Performance Cars är att ha Sveriges och Norges nöjdaste Porscheägare. Oavsett vilken Porsche man äger eller planerar att köpa ska körglädje vara i centrum.

Starkt driven av en kraftig efterfrågan på nya Porsche-modeller samt en servicemarknad som utvecklats positivt har omsättningen för Hedin Performance Cars ökat väsentligt under 2019. Internt har stort fokus legat på att förenkla processer och flöden. Tillsammans med kompetenta och engagerade medarbetare är Hedin Performance Cars målsättning att hela tiden arbeta mot ständig förbättring och att blicka framåt.



11

ANLÄGGNINGAR

1 848

OMSÄTTNING (MSEK)

123

ANTAL ANSTÄLLDA

1 861

SÅLDA FORDON





FORTS...HEDIN PERFORMANCE CARS

PORSCHE CENTER SVERIGE

www.porsche-goteborg.se | www.porsche-boras.se
www.porsche-jonkoping.se | www.porsche-linkoping.se

Den svenska verksamheten består av tre stycken Porsche fullservice-anläggningar i Borås, Jönköping, Göteborg samt ett Porsche Service Center i Linköping.

PORSCHE CENTER NORGE

www.porsche-stavanger.no | www.porsche-sor.no | www.porsche-son.no

Den norska verksamheten inkluderar Porsche Centers i Fredrikstad, Stavanger, Kristiansand (Sør) och Son. I Son bedrivs dessutom ett av världens tre fristående Porsche Classic Center. Alla Porsche Center i Norge är operativa under Hedin Performance Cars AB.



NORGE



MOLDE

Nybyggnation av Bavaria-anläggning.
Färdigställs i kvartal ett 2020.

MOLDE

OSLO

OSLO

Ombyggnation av Bavaria-anläggning.
Färdigställs i kvartal två 2020.

BRYNE

BRYNE

Nybyggnation Bavaria.
Färdigställs i kvartal två 2021.

FASTIGHETSPROJEKT I.A. HEDIN BIL AB

SVERIGE



ALINGSÅS

Nybyggnation av Kia och Nissan-anläggning. Färdigställs i kvartal fyra 2020.

LINKÖPING ●

HANINGE

Nybyggnation av Opel-anläggning. Färdigställs i kvartal tre 2020.

LINKÖPING

Nybyggnation av Porsche Center. Färdigställs under första halvåret 2022.

DANDERYD ●
SOLNA ●
KISTA ●
HANINGE ●

DANDERYD, STOCKHOLM

Nybyggnation av Mini Concept Store, Bavaria-anläggning. Färdigställs i kvartal fyra 2020.

SOLNA, STOCKHOLM

Nybyggnation av Bavaria-anläggning. Färdigställs i kvartal ett 2020.

KISTA, STOCKHOLM

Ombyggnation av Bavaria-anläggning. Färdigställs i kvartal fyra 2020.



LÅGERBILSKAMPANJ!

Nissan Juke

DIG-T 1.2 115 hk 2WD manuell 6-växlad N-Connecta Soltak

2 599:-/mån

Läs mer



Alltid hos Carbuy

- ✓ Enkelt bilköp online
- ✓ Smart billån
- ✓ 20 % kontantinsats
- ✓ Försäkring 3 år

Hög

CAR TO GO SWEDEN AB

CTG utvecklar digitala tjänster och produkter inom fordonsbranschen. Produkter utvecklas och drivs under i huvudsakligen två varumärken; Carplus och Unifleet samt under två juridiska enheter; Car to Go Sweden AB och Unifleet AB.

CARPLUS

www.carplus.se

Sveriges ledande förmedlare av privatleasing. Alla affärer förmedlas online via hemsidan Carplus.se. Carplus erbjudande innefattar förutom leasing även försäkring och service. Affärerna görs online direkt av kunden, online via våra två fysiska Carplus butiker i Stockholm och Helsingborg eller online via vårt nätverk av bilåterförsäljare. Verksamheten har de senaste åren haft en kraftig tillväxt såväl i antal affärer som i marknadsandelar.

UNIFLEET

www.unifleet.se

Unifleet förmedlar finansiell och operationell leasing till företag via egen försäljning, fordonsåterförsäljare eller via den egna hemsidan Unifleet.se. Unifleet hanterar även administration av privatleasing och serviceerbjudanden. Förutom själva bilköpet hjälper Unifleet företag med så kallade Fleet-management tjänster. Unifleet effektiviserar hanteringen av företags fordonsvagnparker genom att samla fordonskostnader och skatter på samlingsfaktura, kundanpassat bokföringsunderlag samt löneunderlag. Unifleet har utvecklat ett eget administrationssystem för att hantera bilflottor, en webbportal för vagnparksägare och en app för förare. Verksamheten startades 2018 och växer mycket snabbt. Idag är en av de snabbast växande aktörerna inom fleet-management i Sverige.

712 000

BESÖKARE HEMSIDOR

25

BILMÄRKEN

10 000

FORDONSPARK

16

ANSTÄLLDA

55

OMSÄTTNING (MSEK)



KLINTBERG & WAY GROUP AB

www.klintbergway.com

Klintberg & Way Group AB erbjuder varor och tjänster till bilindustrin och verkar över hela Europa. Målsättningen är att koncernen ska bli en betydande aktör i Europa när det gäller varor och tjänster till bilindustrin och bilhandeln.

Klintberg & Way Group AB består idag av KW Parts, KW Wheels, Dawa Däck, Pro-Imp, Wheelspot, KW Automotive SA, KW Automotive AB, KW Cars, KW Technology Center och Interwheel Sweden AB. Under 2019 har Klintberg & Way-koncernen visat organisk tillväxt inom både reservdelsaffären på KW Parts och bilaffären i KW Automotive. Däckaffären har haft en liten underliggande nedgång men har samtidigt kompletterats genom förvärv av Interwheel Sweden AB under november månad. Klintberg & Way Groups huvudkontor ligger i Kista utanför Stockholm.

KW PARTS

KW Parts som grundades 1975 sköter General Motors samtliga eftermarknadstjänster och reservdelsdistribution inom hela Europa. KW Parts är också officiell reservdelsdistributör för MOPAR (Chrysler, Jeep, Dodge och RAM). Bolaget är idag Europas största reservdelsgrossist inom amerikanska bilreservdelar med verksamhet i fler än 30 länder.

KW Parts lagerför ett mycket omfattande sortiment om ca 50 000 artiklar av service- och reservdelar samt tillbehör. Under året har en direkt konsumentkanal öppnats genom lanseringen av TheDriveZone.com. Lanseringen har initialt skett i Sverige och bygger på befintliga funktioner och styrkor i Klintberg & Way Group.

Visionen är fortsatt att vara Europas bästa distributör och leverantör av reservdelar samt tillbehör till amerikanska fordon. Detta genomsyrar hela organisationen.

KW WHEELS AB

Bolaget är ett grossistföretag för däck och fälg till den nordiska marknaden med ett mycket omfattande produktutbud inklusive kompletta hjul till en stor del av svenska nybilsmarknaden. KW Wheels erbjuder såväl premiumprodukter från välkända däckproducenter som konkurrenskraftiga kvalitetsprodukter inom instegssegment. Bolaget är också svensk distributör av Alutec-fälgar.

DAWA DÄCK AB

Dawa Däck är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln. Företaget är distributör i Sverige av däckmärkena Kumho. Ett mycket brett och komplett sortiment av flera märken erbjuds också för att tillgodose en så stor del av marknaden som möjligt. Dawa erbjuder även Kumho's sortiment inom lastbilsdäck.

PRO-IMP AB

Pro-Imp är en leverantör av däck som sedan 1989 importerat och distribuerat Cooper-Tires, Avon Tyres, West Lake, Mickey Thompson och Kenda i Sverige. Med en stark historik inom däcksegmentet för vans, jeepar och pickups har bolaget en bra bas för synergier inom övriga verksamheter i Klintberg & Way Group. Pro-Imp har även ett brett veterandäckssortiment.

WHEELSPOT AB

Bolaget är ett grossistföretag inom e-handel med fokus på kompletta hjul till konsument. Verksamheten är idag vilande.

INTER WHEEL SWEDEN AB

Interwheel Sweden AB förvärvades under november 2019 och är ett grossistföretag inom däck- och fälgbranschen med huvudkontor i Karlstad. Kunderna är idag över 500 bilhandlare, primärt i Sverige men även i Norge, Finland och Danmark. Antal medarbetare är 17.

13

DOTTERBOLAG

32

LÄNDER

1 895

OMSÄTTNING (MSEK)

175

ANSTÄLLDA



PORSCHE LINKÖPING





KLINTBERG & WAY AUTOMOTIVE SA

www.kwauto.com

Klintberg & Way Automotive tillhandahåller ledning, försäljning, marknad samt teknisk utveckling för distributionen av bilmärkena Dodge och RAM i Europa. Bolaget är verksamt på alla 27 EU-marknader plus Norge och Schweiz.

KLINTBERG & WAY AUTOMOTIVE AB

2019 var ett omställningsår då beslut togs om att flytta huvudkontoret för Klintberg & Way Automotive SA i Lugano till KW Technology Center i Bremerhaven där själva homologeringen bedrivs. Flera synergier realiseras via flytten och verksamheten blir mer effektiv med allting samlat under ett tak. Grannfastigheten i Bremerhaven genomgick en omfattande renovering där kapaciteten utökats med nära nog en femdubbling jämfört tidigare, samtidigt som vi nu kan erbjuda kunderna Europas mest moderna anläggning för homologering.

Under året sålde bolaget något färre bilar jämfört med 2018 och antalet auktoriserade återförsäljare uppgick till 95 samt 20 individuella serviceverkstäder. Ett flertal mycket lyckosamma events genomfördes tillsammans med våra återförsäljare och vi deltog därutöver i mer än 50 lokala marknadssatsningar. Stort fokus har legat på själva flytten av huvudkontoret och effektivisering av organisation, processer och kunderbjudande

KW TECHNOLOGY CENTER

KW Technology center är en del av Klintberg & Way Automotive. Genom varumärket KW Technology Center utför bolaget homologering av importerade amerikanska fordon i Bremerhaven, Tyskland. I egna lokaler, med en kraftigt utökad kapacitet efter förvärv och renovering av grannfastigheten, utför KWT homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden. Tack vare kapacitetsutökningen finns det möjlighet att erbjuda externa kunder homologering och ett flertal diskussioner pågår.

KW CARS

KW Cars arbetar med import och försäljning av amerikanskstillverkade bilar, främst Chevrolet och Ford. Utöver standardbilar, pickups och SUV:ar så är specialfordon ett område där KW Cars erfarenhet och kunskap erbjuder kunder en möjlighet att få tillgång till fordon för unika ändamål.

29

LÄNDER

2

BILMÄRKEN

33

ANSTÄLLDA

1 792

SÅLDA FORDON



MABI MOBILITY AB

www.mabi.se

Mabi är ett av Sveriges största fristående biluthyrningsföretag. Idag bedrivs biluthyrning på 152 stationer på bland annat verkstäder, city-kontor samt flygplatser. Målet som hela tiden eftersträvas är att erbjuda de senaste hyrbilarna till konkurrenskraftiga priser.

VERKSAMHET

Bolaget erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta/tunga lastbilar och minibussar samt ett antal specialbilar för profilering av varumärket.

Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning upp till ett år som marknadsförs under varumärket Flexilease. Det är ett behovsstyrt komplement till tjänstebilar eller ett smart alternativ till långa leasingavtal.

FRAMTIDA UTVECKLING

Mabi har idag en marknadsandel på 10,5 % av hyrbilsmarknaden i Sverige. Målsättningen för de närmaste åren är att öka denna andel ytterligare.

MILJÖPÅVERKAN

Vårt agerande i miljöfrågor vägleds fortfarande av en helhetssyn, där produkterna utgör själva tyngdpunkten. Vi har redan tidigare tagit hänsyn till att tillhandahålla bilar med låga avgasutsläpp och alternativa bränslen. Likaså är inköp av miljöeffektiva fordon prioriterat och uttaget av el- och hybridbilar ökar stadig.

Mabi fortsätter certifiera uthyrningskontor enligt riktlinje Svensk Miljöbas.

152
STATIONER

23
BILMÄRKEN

49
ANSTÄLLDA

31
ÅR I BRANSCHEN



LASINGOO SVERIGE AB

www.lasingoo.se

Lasingoo är en branschägd onlinebaserad samlingsportal för bokning av servicetjänster för i första hand personbilar.

Lasingoo ägs och drivs gemensamt av AD Bildelar, Autoexperten, Bosch, Hedin Bil, OKQ8 och Mekonomen Group (MECA, Mekonomen, MekoPartner och Speedy). Detta är en helt unik satsning från de största verkstadsaktörerna i Sverige och idag är drygt 2 000 verkstäder anslutna till tjänsten.

Portalen erbjuder användarna kontroll över alla kostnader kopplat till bilägandet samt effektiviserar verkstädernas bokningsprocesser. Plattformen har varit i drift i Tyskland sedan 2012 och lanserades i Sverige under våren 2015.

Under det gångna året har företaget, under nytt ledarskap, påbörjat en förändringsresa för att kunna ta företaget till nästa nivå. Resultat har påverkats av förvärv från året innan och oförutsedda utgifter i samband med det.

Andel förmedlade bokningar via portalen steg med 39% jämfört med 2017.

5

ÅR I BRANSCHEN

2 000

VERKSTÄDER



HEDIN IT AB

www.hedinit.se

Hedin IT AB startades 2014 och ägs till 100% av Anders Hedin Invest AB. Syftet är att verka som en IT-partner för kärnverksamheten och skapa goda förutsättningar för digitalisering inom hela koncernen.

Hedin IT har under året utvecklats och blivit en robust och effektiv partner för koncernens verksamheter, denna strävan fortsätter in i 2020-talet med stort fokus och lyft blick mot framtiden. Vi drivs av en nybygggaranda och är mycket duktiga på att förvärva och behålla kompetens inom våra nyckelområden.

Vi konsoliderar, centraliserar och harmoniserar IT-miljön ur ett kostnads-effektivt perspektiv, där säkerhet, tillgänglighet och ökad prestanda är ledorden.

Vår digitala transformation förverkligas löpande med en stor e-handels-satsning, nya innovativa satsningar på traditionella affärssystem där integrationer mellan våra nyckelsystem förverkligas med egen IT-utveckling och ett obehindrat kärnfokus.

Affären och verksamhetens krav på digitala tjänster och system förändras i takt med den tekniska utvecklingen.

Tillsammans driver vi digitaliseringen i en gemensam riktning, där vi har som målsättning att optimera varje komponent i en ständigt föränderlig verksamhet.

6

ÅR I BRANSCHEN

4

LÄNDER

6

EGNA TJÄNSTER

21

BOLAG

19

ANSTÄLLDA

2 700

ANVÄNDARE





RIPAM INVEST AB

www.marstrandskurhotell.com | www.societetshuset.se

Ripam Invest äger och utvecklar hotell och restaurangverksamhet på Marstrand.

SOCIETETSHUSET

Societetshuset ligger på ön Marstrand, cirka 45 km norr om Göteborg. Societetshuset byggdes 1866 och blev snabbt ett välkänt tillhåll för dåtidens kungligheter och kändisar. Det var inte förrän 1979 som lokalen öppnades upp för allmänheten. Idag huserar Societetshuset exempelvis bröllop, tillställningar och event. Ripam Invest AB äger utöver Societetshuset även Marstrands Kurbadhus och Båtellet.

MARSTRANDS KURHOTELL (FD BÅTELLET)

Båtellet uppfördes som varmbadhus 1958. Idag inryms här ett högklassigt hotell som genom en varsam ombyggnation har uppgraderats till ett hotell med 40 dubbelrum. Öppning av Marstrands Kurhotell beräknas i april 2020.

KURBADHUSET

Kurbadhuset innebär i sig en helt ny verksamhet för Marstrand och meningen är att anläggningen ska erbjuda kliniska behandlingar såväl som helande och välgörande SPA-behandlingar.

Sedan 2014 ingår båda bolagen i ett projekt att utveckla den delen av Marstrand där byggnaderna återfinns. Målsättningen är att Marstrand återigen ska bli platsen för helande behandlingar i en miljö präglad av vackra byggnader och hav. I centrum kommer den medicinska SPA-anläggningen att vara, men området kommer också att fyllas av hotellverksamhet, vandrarhem och restauranger. Arbetet är indelat i sex stycken delprojekt och planeras att vara färdigställt 2022.

6

ÅR I BRANSCHEN

40

RUM



CONSENSUS ASSET MANAGEMENT AB

www.consensusam.se

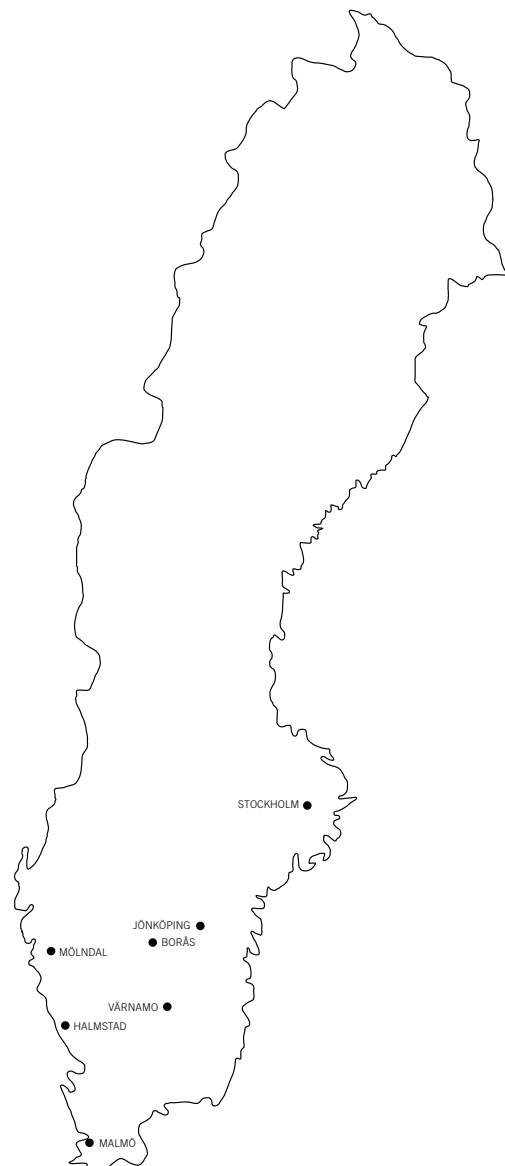
Consensus Asset Management AB (Consensus) är ett av Finansinspektionen godkänt värdepappersbolag som är under stark tillväxt och expansion.

Bolaget är verksamt i Sverige och har sitt huvudkontor i Mölndal med filial i Stockholm och Malmö samt Meeting Points i Värnamo, Borås och Jönköping. Bolaget är listat på Spotlight Stock Market.

Consensus affärsidé är att genom aktivt arbete inom kapitalförvaltning, stiftelsejänst, tjänstepensionsområdet och Corporate finance erbjuda företag, stiftelser, institutioner och privatpersoner marknadens bästa personliga service samt största möjliga förutsättningar för ökad avkastning och värdetillväxt.

Consensus förvaltar även fyra egna fonder med olika inriktning mot aktiemarknaderna i Sverige, Norden och övriga världen. Consensus Småbolag och Consensus Sverige Select hör till de absolut bästa aktiefonderna under 2019 med avkastning om 41,7% respektive 38,3%.

Consensus förvaltar totalt ca 7 miljarder med en tillväxttakt via nya kunder om ca 150 miljoner månaden.



6

KONTOR

7

MSEK FÖRVALTAT
KAPITAL

27

ANSTÄLLDA

71

RÖRELSEINTÄKTER
(MSEK)

11

MSEK RESULTAT
FÖRE SKATT



TUVE BYGG AB

www.tuvebygg.se

Anders Hedin Invest AB innehar 65% av aktierna i Tuve Bygg. Tuve Bygg har tre verksamhetsområden bygg, snickeri och byggservice och förvaltning. Tuve Bygg är ett komplett byggföretag för såväl offentliga som privata uppdragsgivare och har producerat allt från bostäder och kontorslokaler till skolor, sjukhus samt parkeringshus.

För att det färdiga huset ska motsvara förväntningarna måste varje led i byggprocessen fungera – såväl vad gäller människor som maskiner och material. Leverantörer och samarbetspartners väljs därför mycket noggrant. Kontoren i Göteborg, Stockholm samt Uddevalla gör det möjligt att verka över ett brett geografiskt område, med fokus på Västsverige och Stockholmsregionen.

AFFÄRSIDÉ

Genom lokal förankring och hållbart utförande i samverkan med kunder skapar Tuve Bygg värden för människor genom att bygga för framtiden. Tuve Bygg bygger bostäder, skolor, kontor och andra offentliga byggnader där människor kan leva, mötas och utvecklas.

Tuves Byggs vision är: "Tuve Bygg – En värdeskapande framtidsbyggare"

STRATEGI

Tuve Bygg har sju övergripande huvudstrategier. Tuve Bygg ska bedriva en lönsam verksamhet på en gemensam värdegrund. Verksamheten ska präglas av utvecklande kundrelationer och samverkansformer. Tillväxten ska ske genom organisk tillväxt, effektiva system och kontinuerligt lärande. Bolaget arbetar aktivt med att vara ett fortsatt attraktivt företag för sina medarbetare som fokuserar på ett hållbart byggande och samhällsengagemang. Tuve Bygg ska kommunicera rätt, likaväl till kunder och samarbetspartner som till medarbetare.

KÄRNVÄRDEN

Tuve Bygg bygger framgång på sin värdegrund med målsättningen att våra medarbetare ska känna sig trygga, utvecklande, värdeskapande och engagerade. Dessa kärnvärden, tillsammans med över 250 medarbetare, värnar om att skapa den unika Tuve-andan.

MILJÖ

Fram till 2020 ska Tuve Bygg minska sitt blandade byggavfall till max 15%. Källsortering sker på kontor och i etableringar. Tuve Bygg ska även minska energianvändningen. Energin ska i möjligaste mån komma från förnyelsebara källor, till exempel fjärrvärme. Tuve Bygg ska också minska utsläppen av CO2. Delar av företagets totala vinst ska avsättas till CSR. Sedan 2012 innehar Tuve Bygg-koncernen certifikat enligt ISO 9001 och ISO 14001.

MEDARBETARE

Vi är en platt organisation med korta beslutsvägar vilket skapar stor möjlighet att påverka det dagliga arbetet. Medarbetarna är vår största resurs.

LÖNSAMHET

Vi jobbar aktivt med kontraktsmässiga förutsättningar i samtliga projekt i alla skeden för att skapa förutsägbarhet för både oss och för våra kunder.

KUNDFOKUS

Vi ser vikten av kundens upplevelse, vi levererar det vi lovar och har en närvarande dialog under hela processen. Vi har resurser att lotsa och följa med hela resan, från första kundkontakt till avslutad garantitid.

HÅLLBARHET

Hållbarhetsbegreppet är vitt, bl.a. jobbar vi aktivt med att blandat avfall ska minska, samt att vi har en nolltolerans mot kränkande särbehandling.

PARTNERS

Vi har starka bra samarbetspartners som kan hjälpa oss att förverkliga kundernas visioner. En ständig förbättring av samarbeten med andra aktörer är en viktig del av vår verksamhet.

AFFÄRSPROCESSER OCH SYSTEM

Tuve Bygg har väl inarbetade processer som ständigt utvecklas för att bygghandlingsprojekt ska löpas smidigt. För detta krävs stödjande system som finns på plats för att underlätta vår vardag.

41

ÅR I BRANSCHEN

65%

ÄGARANDEL

253

ANSTÄLLDA

2 053

OMSÄTTNING (MSEK)

1985-2011

1985

- Ingemar och Anders Hedin förvärvar den första Hedin Bil-anläggningen i Borås. Bilmärkena som såldes var Mercedes-Benz och Nissan.

1990

- Philipson Bil i Halmstad förvärvas och 1992 invigs den helt nybyggda bilanläggningen som säljer Nissan och Mercedes.

1995

- Philipson Bil i Helsingborg och Ängelholm förvärvas. Även Philipson Lastbilar i Halmstad förvärvas.

1998

- Bygg och fastighetsbolaget K. I. Andersson Bygg AB i Borås förvärvas.

1999

- Philipsons Bil i Göteborg, Alingsås och Kungsbacka förvärvas.
- En stor och betydande ombyggnad av huvudkontoret på Mölndalsvägen påbörjas.

2001

- Aktiv Bil AB i Hisings Backa som då var återförsäljare av Nissan förvärvas.
- Mercedes-Benz-anläggningen i Alingsås återinvigs hösten 2001.

2002

- I Alingsås återinvigdes vår nyrenoverade anläggning.
- Ett återförsäljaravtal signeras i Västsverige av den nya "citybilen" Smart.

2003

- I Göteborg förvärvas Daimler-Chryslers återförsäljarverksamhet som består av Mercedes-Benz försäljning och verkstad i Hisings Kärra.
- I Åbro/Mölndal förvärvas Chrysler och Jeeps försäljning och verkstad.

2004

- Övertar Bilstudion Göteborg AB:s återförsäljarverksamhet av Chevrolet i Göteborg.
- Tecknar återförsäljaravtal med Cadillac Sverige AB att få sälja bilmärkena Cadillac, Chevrolet och Corvette.
- Stjärnhuset Bil AB förvärvas i Kristianstad. Genom förvärvet välkomnas bilmärket Mitsubishi till Hedin Bil.

2005

- I Åbro/Mölndal öppnar Göteborgs Begagnat Center.
- Bilforum Uddevalla AB:s verksamhet förvärvas. Därmed expanderar Hedin Bil med ytterligare fyra filialer i Uddevalla, Trollhättan, Strömstad och Vara.
- I.A Hedin Fastighet AB säljer samtliga aktier i fastighetsbolaget KIA Fastighet AB.
- Klintberg & Way Group AB:s verksamhet i Åbro/Mölndal förvärvas.

2006

- Bilexa i Göteborg AB förvärvas. De är lokala återförsäljare av Mitsubishi och Citroën.
- Förvärvar Philipson Uppsala Bil AB:s verksamheter i Uppsala och i Enköping.

2007

- Ett återförsäljaravtal undertecknas med KIA Motors Sweden AB.
- Förvärvar Thituson Bil AB:s verksamheter i Linköping, Jönköping, Anderstorp, Ljungby och Värnamo. Med förvärvet välkomnas bilmärket Land Rover.

2008

- Inkråmet i det konkurs försatta bolaget Uno Asplunds Bil AB i Borås förvärvas.

2009

- Ett återförsäljaravtal undertecknas med Renault.
- Hedin Bils nya Transportbilcenter invigs på Mölndals-vägen i Göteborg.

2010

- Scanauto i Göteborg AB och Andersson Auto i Varberg AB förvärvas.
- Bra Bil AB:s försäljning och verkstad avseende Renault förvärvas i Göteborg.
- Mercedes-Benz tunga lastbilsverksamhet i Hisings Kärra förvärvas.
- Investerar i bolaget Car to Go Sweden AB. Anders Hedin Invest innehar därmed en 29% ägardel.

2011

- Återinvigning av Hedin Bils renoverade anläggningar i Tagne, Vara, Anderstorp och Ljungby.
- Hedin Bils nybyggda anläggningar i Borås, Kungsbacka och Varberg invigs.

MILSTOLPAR & HISTORIK

2012-2016

2012

- Hedin Bils nya anläggning i Uppsala invigs.
- Det nya huvudkontoret på Mölndalsvägen i Göteborg invigs i oktober.
- AMG Performance Center och Mercedes-Benz företagscenter i Sisjön, Göteborg invigs i november.
- Hedin Bils fastighet i Akalla, Stockholm utökas med cirka 15 000 kvm. Även anläggningen i Segeltorp byggs om och utökas.
- Det börsnoterade hyresbilsbolaget Mabi Rent AB förvärvas. Bolaget bedriver verksamhet i Sverige och Tyskland.
- Klintberg och Way Group AB förvärvas.
- Dotterbolaget KW Cars grundades.
- Genom Klintberg och Way Group AB förvärvas grossistföretaget DAWA Däck AB, som kommer drivas som systerbolag till KW Wheels AB.
- KW Cars AB öppnar filial i Göteborg.

2013

- Abarth introduceras som nytt bilmärke för Hedin Bil.
- Återförsäljaravtalet med Suzuki avslutas till följd av för låg volym hos märket.
- Mercedes-Benz anläggning i Hisings Kärra byggs om till en anläggning för person-, transport-, och tunga lastbilar.
- Svenska Bil AB:s verksamhet i Stockholm förvärvas. Detta innebär att fyra nya anläggningar tillkommer och ett nytt dotterbolag skapas i Hedin Bilkoncernen: Hedin Stockholm Bil AB.
- I Malmö förvärvas Opels fastighet med tillhörande konkursbo.
- I.A Hedin Fastighet AB förvärvar tre fastigheter som inhyser externa hyresgäster.
- Klintberg och Way Group AB förvärvar General Motors North American Vehicles och MOPAR:s (Chrysler, Jeep och Dodge) auktoriserade reservdelsdistributör samt Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar. Bolaget är under 2014 representerat i 37 länder med huvudkontor i Sverige.
- Dotterbolaget KW Wheels AB startas. Bolaget är grossister av däck och följar med kontor och lager i Tuve, Göteborg.
- Anders Hedin Invest AB förvärvar resterande 71% av aktierna i Car to Go Sweden AB.
- Consensus Asset Management AB (Consensus) och Thenberg och Kinde Fondkommission AB slås ihop.
- Anders Hedin Invest AB går in med en 16,6% ägarandel i Lasingoo Sverige AB.
- Förvärvar Klasén Bil i Halmstad. I förväret ingår rörelsefastigheten samt en grannfastighet.
- Förvärvar BIVA AB:s bilverksamhet Karlskoga, Örebro, Linköping, Norrköping och Uppsala. I förväret ingår rörelsefastigheterna i Örebro, Karlskoga, Linköping och Kristianstad. I samband med detta förvärvas även Bilcity i Kristianstad.
- Bilia AB:s Fordverksamhet i Göteborg, Stockholm, Nacka och Kungsbacka förvärvas. Med detta förvärv välkomnas Ford som bilmärke in i Hedin Bil-koncernen.
- Förvärvar Bilfirman Lars Pettersson Bil AB med Fordverksamhet i Södertälje.
- Förvärvar CMS Group AB:s Fordverksamhet i Norra Göteborg.
- Hedin Göteborg Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av en anläggning för Jaguar och Land Rover i Sisjön med inflytt 2017.

2014

- Opel Black Box öppnar och Opel välkomnas som nytt bilmärke.
- Det börsnoterade hyrbilsbolaget Mabi Rent AB förvärvas. Bolaget bedriver verksamhet i Sverige och Tyskland.
- Fyra stycken av Bil Partners bilanläggningar förvärvas i Malmö Jägersro, Malmö Burlöv, Lund och Trelleborg. Subaru välkomnas in i Hedin Bil som nytt varumärke.
- Citroëns bilanläggning Citroën Center i Spånga förvärvas.
- Två nya anläggningar i Helsingborg samt Ängelholm färdigställs.
- Hedin Bils anläggning i Värnamo byggs om och blir totalt 800 kvm stor.
- Ny Hedin Bil-anläggning i Ängelholm invigs.
- Byggnation av ny Hedin fullservice-anläggning i Jönköping startar.
- Förvärvar Rörelsefastigheten Kista och startar ett Transportbilscenter.
- Ny Hedin Bil-anläggning i Värnamo invigs.
- DS store, en ny konceptbutik för premium märket DS, invigs i Akalla, Stockholm.
- Hedin Bil blir återförsäljare för Renault och Dacia i Halmstad.
- Förvärvar i mars 70% i Techno Tire AB genom dotterbolaget Klintberg och Way Group AB.
- Hedin Mölndal Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av en Ford Store i Segeltorp, Stockholm.
- Hedin Mölndal Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av anläggning för Ford Kungsbacka. Inflytt juni 2017.
- Dotterbolaget Klintberg och Way Group AB förvärvar däckgrossisterna PRO-imp AB och Wheelspot AB.
- Koncernens största affär tecknas när Fastighet AB Balder köper upp I.A Hedin Fastighet AB. Fastighetsbeståndet värderas till 4 208 miljoner svenska kronor.
- I slutet av året förvärvas Wijks Villa i Göteborg, fastigheten är dotterbolag till I.A Hedin Fastighet AB (nytt bolag).

2016

- Förvärvar BIVA AB:s bilverksamhet Karlskoga, Örebro, Linköping, Norrköping och Uppsala. I förväret ingår rörelsefastigheterna i Örebro, Karlskoga, Linköping och Kristianstad. I samband med detta förvärvas även Bilcity i Kristianstad.
- Bilia AB:s Fordverksamhet i Göteborg, Stockholm, Nacka och Kungsbacka förvärvas. Med detta förvärv välkomnas Ford som bilmärke in i Hedin Bil-koncernen.
- Förvärvar Bilfirman Lars Pettersson Bil AB med Fordverksamhet i Södertälje.
- Förvärvar CMS Group AB:s Fordverksamhet i Norra Göteborg.
- Hedin Göteborg Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av en anläggning för Jaguar och Land Rover i Sisjön med inflytt 2017.
- Hedin Mölndal Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av en Ford Store i Segeltorp, Stockholm.
- Hedin Mölndal Bil AB tecknar avtal om nyproduktion av anläggning för Ford Kungsbacka. Inflytt juni 2017.
- Dotterbolaget Klintberg och Way Group AB förvärvar däckgrossisterna PRO-imp AB och Wheelspot AB.
- Koncernens största affär tecknas när Fastighet AB Balder köper upp I.A Hedin Fastighet AB. Fastighetsbeståndet värderas till 4 208 miljoner svenska kronor.
- I slutet av året förvärvas Wijks Villa i Göteborg, fastigheten är dotterbolag till I.A Hedin Fastighet AB (nytt bolag).

2017-2018

2017

- Rörelseöverlåtelsen av Billias Fordverksamhet i Stockholm genomförs.
- Förförvar ANA Motorcentrums anläggningar i Trollhättan och Lysekil.
- Förförvar PCB Västsverige AB, återförsäljare av Porsche i Borås, Göteborg och Linköping. Porsche välkomnas som nytt varumärke i koncernen.
- Förförvar Miklagruppen med dotterbolagen Bavaria Norge AS, Bavaria Bil AB, KC Motors AB och GS Bildeler AS, Miklagruppen är återförsäljare av BMW, Mini och Porsche med filialer i Sverige och Norge.
- Burlingruppens BMW verksamhet i Skellefteå förvärvas.
- Eriksson Bilteam AB i Gävle, som består av försäljning, service och reservdelar för BMW och Opel förvärvas.
- Förförvar 51% av Tuve Bygg Holding AB.
- Dodge & RAM Flagship Store Stockholm öppnades i Kungens Kurva den 1 maj.
- KC Motors Danderyd invigdes den 7 juni och KC Motors Norrtälje invigdes den 8 juni.
- Minoritetsposten i GS Bildeler AS förvärvades den 21 juni av Hedin Automotive AS som nu äger 100% av bolaget.
- Bavaria Sverige Bil AB ingick den 13 juli avtal att förvärva Ivars Bil AB, i Östersund med försäljning av BMW och Nissan. Tillträde skedde den 31 augusti.
- Hedin Belgien Bil AB ingick den 22 augusti avtal att förvärva två fullserviceanläggningar för Mercedes-Benz personbilar, transportbilar och lastbilar belägna mellan Gent och Antwerpen i nordöstra Belgien. Tillträdet är villkorat av den belgiska konkurrensmyndighetens godkännande.
- I.A. Hedin Belgien Bil AB tillträdde ytterligare fem stycken Mercedes-Benz anläggningar 22 augusti i Antwerpen.
- 1 november gick verksamheten KW Cars i Grimbodalen över till I.A. Hedin Bil och bytte i samband med detta namn till Hedin Bil i Grimbodalen.
- 1 november öppnade Hedin Ford Bil i Nacka. Anläggningen erbjuder hela Ford's modellprogram och har även Hedin Certified.
- 18 december förvärvade I.A. Hedin Fastighet en obebyggd tomt i Mölndal från Mölndals Kommun, där det planeras att uppföras en kontorsfastighet.
- 21 december förvärvade Anders Hedin Invest AB ytterligare 14,5% i byggbolaget Tuve Holding AB. Ägarandelen uppgår därmed till 65%.
- Anders Hedin Invest AB har under fjärde kvartalet förvärvat aktier i den brittiska bilåterförsäljaren Pendragon Plc. Innehavet motsvarar 4% av aktierna i bolaget vid årsskiftet. Under första kvartalet 2019 har ytterligare aktier förvärvats och ägandet uppgår nu till 11,61% inklusive privat ägda aktier.

2018

- 28 februari avyttrade I.A. Hedin Fastighet AB två rörelsefastigheter i Gävle.
- Mercedes-Benz Gent, som driver sju etablerade anläggningar i Östflandern, Belgien förvärvas 1 april genom tre separata juridiska enheter. Bolaget i Belgien kontrollerar 7% av den belgiska marknaden.
- 17 april 2018 förvärvade Hedin Mölndal Bil AB genom I.A. Hedin Bil, Motorcentralen i Eskilstuna AB. Genom förvärvet som avser Fordrörelsen för person- och transportbilar.
- 19 april invigdes Ford Store Hedin Bil i Segeltorp/Stockholm.
- 23 april förvärvar Bavaria Sverige Bil AB, Englands Bil i Luleå.
- Ford Transit Center med försäljning av Ford transportbilar invigdes den 1 september i Eklanda, Göteborg.
- Hedin Bils personbilsanläggning i Helsingborg med försäljning av Mercedes-Benz, Kia och Nissan återinvigs den 20 september efter renovering.
- Hedin Göteborg Bil AB tillträdde Skadecenter i Borås AB den 28 september och expanderar därmed både serviceverkstaden och skadeverkstaden i Borås.
- I oktober anskaffade GS Bildeler AS, 67% av aktierna i norska importör- och grossistbolaget ConLogo.
- 1 november lanserades Hedin Certified med målsättning att ta en ledande roll på marknaden för begagnade bilar.

MILSTOLPAR & HISTORIK

2019-2020

2019

- 17 januari öppnade Hedin Örebro Bil AB en anläggning för Jaguar och Land Rover i Örebro.
- 12 februari förvärvade Bavaria Haugesund AS 51% av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av fordon.
- 18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien.
- GS Bildeler AS förvärvade 91% av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.
- 22 mars kommunicerade Hedin Stockholm Bil AB att erbjudandet av DS Automobiles utökas från Akalla till att även omfatta Malmö Jägersro.
- Hedin Stockholm Bil AB expanderade transportbilsverksamheten genom att flytta från Kista till både Spånga och Akalla den 27 mars.
- 10 april lanserades Hedin Auction som vänder sig till bilhandlare. Det är en svensk nätauktionssajt för de av Hedin Bils begagnade fordon som inte säljs till slutkund. Lösningen ger transparens och marknadsmässiga priser för alla inblandade parter.
- 7 juni ingick Bavaria Norge AS avtal att förvärva tre BMW-anläggningar i Ålesund, Molde och Kristiansund i Norge av Brages Bil AS. Tillträde skedde den 14 augusti.
- 21 augusti förvärvade Hedin Belgien Bil AB två Mercedes-Benz fullserviceanläggningar mellan Antwerpen och Gent.
- 22 augusti ingick Hedin Belgien Bil AB avtal att förvärva en Mercedes-Benz fullserviceanläggning mellan Antwerpen och Bryssel. Förvärvet slutfördes den 16 september.
- 17 september invigdes Porsche Center Kristiansand i Norge.
- 10 oktober invigdes ett nytt Porsche Center i Jönköping.
- 14 oktober invigdes en ny KIA-anläggning i Tagene utanför Göteborg.
- 17 oktober tecknades MoU med det kinesiska elbilmärket BYTON om försäljning på den norska marknaden via Hedin Automotive AS.
- 31 november avvecklades Hedin Örebro Bil AB:s anläggning i Norrköping.
- 1 december förvärvades inkråmet i en FordStore-anläggning i Västerås från HermiBil i Mälardalen AB i konkurs. Västerås-anläggningen är den åttonde i ordningen i Hedin Mölndal Bil AB.
- 2 december förvärvade Klintberg & Way Group genom sitt dotterbolag, Klintberg & Way Parts AB, Interwheel Sweden AB från Däckia AB. Interwheel Sweden AB är ett grossistföretag inom däck och fälg samt kompletta hjul med fokus på bilhandelskunder i de nordiska länderna.
- 3 december avflyttades Klintbergs & Way Automotive SA:s verksamhet/HK i Lugano, Schweiz till Bremerhaven, Tyskland.

2020

- 13 januari nyöppnades FordStore Västerås efter renovering.
- 16 januari expanderar Hedinggruppen till Schweiz genom förvärvet av SeeAll Group (Zürich). SeeAll Groups två bilanläggningar, Allmend Garage och Seeblick Garage, blir Hedins två första i Schweiz. SeeAll är en del av det helägda, nyetablerade dotterbolaget Hedin Automotive AB till Anders Hedin Invest AB, operativt under den norska enheten Hedin Automotive.
- 20 januari öppnar Hedin Bil en ny Kia-anläggning i Trollhättan genom dotterbolaget Hedin Göteborg Bil AB, och är en s.k. Red Cube-anläggning.
- 29 januari offentliggjordes att Hedin Performance Cars AB kommer bygga ett Porsche Center i Linköping. Invigning beräknas ske under 2022.
- 30 januari offentliggjordes att Anders Hedin Invest AB och Stern Groep N.V., den nederländska börsnoterade fordonsåterförsäljaren, för exklusiva förhandlingar om ett samgående mellan deras respektive fordonsverksamheter, inklusive I.A. Hedin Bil AB.
- 2 mars offentliggjorde den kinesiska elbilsproducenten BYTON att de väljer Hedin Automotive som strategisk sälj- och servicepartner i Sverige och Norge. BYTON M-Byte kommer att lanseras på de första europeiska marknaderna under senare delen av 2021.
- 5 mars tecknade Anders Hedin Invest AB, genom sitt dotterbolag Hedin Automotive AB, avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden. I tillägg till detta, har parterna signerat ett MoU avseende ett planerat övertag av Fords nationella försäljningsbolag i Sverige. Planerat datum för övertag är den 1 augusti 2020, efter godkännande av berörda myndigheter.
- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnat-handel inom Hedin Bil-koncernen.

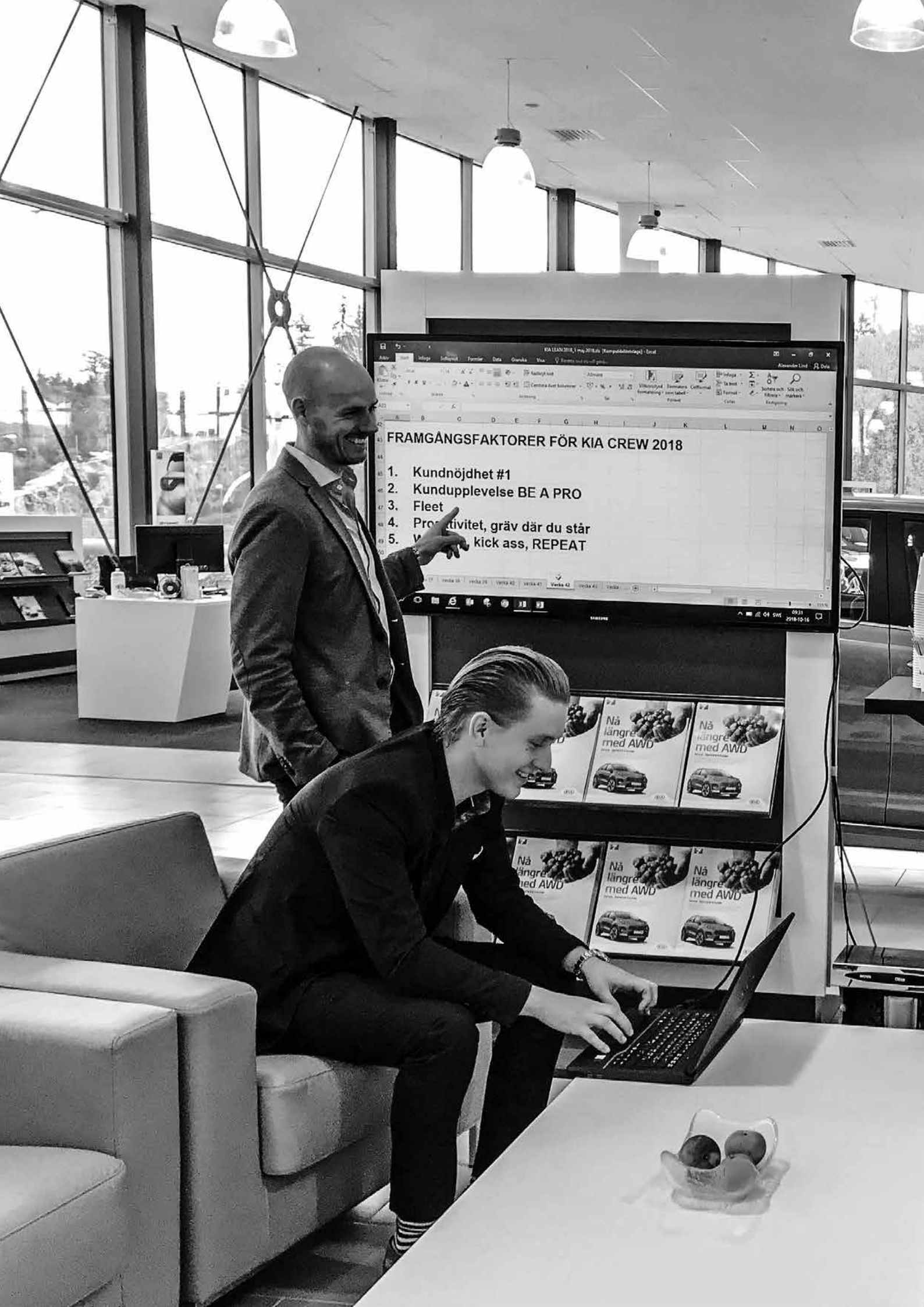
kSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	25 971 315	24 184 096	14 551 763	10 706 901	8 725 618
Rörelseresultat	337 397	222 763	211 635	870 205	277 788
Finansiella poster	-254 985	-203 303	-154 663	-44 906	-40 149
Resultat före skatt	82 412	19 460	56 972	825 299	237 639
Skatt	-31 659	-3 471	-40 972	-52 466	-51 956
Årets resultat	50 753	15 989	16 000	772 833	185 683
Immateriella anläggningstillgångar	2 110 399	1 757 829	1 426 634	153 537	104 112
Materiella anläggningstillgångar	7 988 850	2 419 062	1 725 092	794 114	3 439 485
Finansiella anläggningstillgångar	491 161	271 701	300 127	1 015 280	29 147
Varulager	3 715 190	3 844 642	3 439 444	1 225 645	1 215 177
Kundfordringar	1 445 554	1 142 023	941 529	417 789	368 740
Övriga omsättningstillgångar	1 139 962	1 067 675	1 329 149	462 451	343 170
Summa tillgångar	16 891 116	10 502 932	9 161 975	4 068 816	5 499 831
Eget kapital	1 803 095	1 892 206	1 918 558	1 802 680	1 323 502
Långfristiga skulder	7 979 827	2 721 441	2 622 149	575 293	591 946
Leverantörsskulder	2 311 871	2 089 337	2 257 484	430 747	638 171
Övriga kortfristiga skulder	4 796 323	3 799 948	2 363 784	1 260 096	2 946 212
Summa eget kapital och skulder	16 891 116	10 502 932	9 161 975	4 068 816	5 499 831
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 686 462	47 703	141 347	476 637	297 385
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-1 679 112	-1 465 928	-965 380	-279 162	-501 885
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	60 109	1 093 977	1 328 739	-202 816	159 439
Årets kassaflöde	67 459	-324 248	504 706	-5 341	-45 061
Soliditet	15%	18%	21%	44%	24%
Avkastning på eget kapital	3%	1%	1%	49%	15%
Medeltalet anställda	3 238	2 939	2 008	1 626	1 322

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

FINANS – FEM ÅR I SAMMANDRAG

kEUR	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	2 489 200	2 353 615	1 477 381	1 119 161	955 185
Rörelseresultat	32 338	21 679	21 486	90 960	30 409
Finansiella poster	-24 439	-19 786	-15 702	-4 694	-4 395
Resultat före skatt	7 899	1 894	5 784	86 266	26 014
Skatt	-3 034	-338	-4 160	-5 484	-5 688
Årets resultat	4 864	1 556	1 624	80 782	20 327
Immateriella anläggningstillgångar	202 269	171 073	144 840	16 049	11 397
Materiella anläggningstillgångar	765 685	235 425	175 142	83 006	376 517
Finansiella anläggningstillgångar	47 075	26 442	30 471	106 124	3 191
Varulager	356 079	374 163	349 193	128 113	133 024
Kundfordringar	138 548	111 143	95 590	43 670	40 366
Övriga omsättningstillgångar	109 259	103 907	134 943	48 339	37 567
Summa tillgångar	1 618 915	1 022 153	930 178	425 301	602 061
Eget kapital	172 816	184 151	194 783	188 429	144 883
Långfristiga skulder	764 820	264 853	266 216	60 134	64 800
Leverantörsskulder	221 579	203 336	229 193	45 025	69 860
Övriga kortfristiga skulder	459 700	369 814	239 985	131 714	322 519
Summa eget kapital och skulder	1 618 915	1 022 153	930 178	425 301	602 061
Kassaflöde från den löpande verksamheten	161 638	4 642	14 350	49 821	32 554
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-160 933	-142 665	-98 011	-29 180	-54 941
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	5 761	106 467	134 901	-21 200	17 454
Årets kassaflöde	6 466	-31 556	51 241	-558	-4 933
Soliditet	15%	18%	21%	44%	24%
Avkastning på eget kapital	3%	1%	1%	49%	15%
Medeltalet anställda	3 238	2 939	2 008	1 626	1 322
Omräkningskurs SEK/EUR	10,43	10,28	9,85	9,57	9,14

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.



KIA LEAN 2018, 1 maj 2018 (Kompletterings) - Excel

1. Kundnöjdhet #1
2. Kundupplevelse BE A PRO
3. Fleet
4. Produktivitet, gräv där du står
5. V... kick ass, REPEAT

09:31
2018-10-16

Nu längre med AWD

Nu längre med AWD

Nu längre med AWD

Nu längre med AWD

Nu längre med AWD



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Anders Hedin Invest AB Org nr 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Anders Hedin Invest koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, grossistverksamhet av reservdelar och däck till fordon samt hyrbilsverksamhet.

Fordonsdelen av koncernen

I.A. Hedin Bil koncernen bedriver handels- och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge och Belgien. I Sverige saluförs ett 30-tal varumärken inom Hedin Bil, bl a Mercedes-Benz, KIA, Nissan, Jeep, Alfa Romeo, Jaguar, Land Rover, Range Rover, Dodge och RAM. Under varumärket Bavaria saluförs BMW och Mini i Norge och Sverige, samt under Porsche Center saluförs Porsche i Norge och Sverige. I Belgien saluförs Mercedes-Benz och Smart under varumärket Hedin Automotive.

Hedin Bil finns idag representerade på över 100 platser i Sverige, Norge och Belgien. Koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal och försäkring.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via de egna digitala försäljningskanalerna Carplus.se och Carbuy.se. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag.

Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Importverksamhet av fordon samt grossistverksamhet inom reservdelar och däck

Klintberg & Way Parts AB är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Bolaget har dotterbolag i Sverige, Tyskland, Belgien och Norge.

Klintberg & Way Parts AB har sedan slutet av 2017 även agentur för import av Dodge och RAM i Europa, vilket bedrivs under varumärket KW Automotive. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Bremerhaven, Tyskland där homologering sker. Försäljning sker till återförsäljare i Europa.

Inom koncernen ingår även Dawa Däck AB som är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln och importör av däckmärkena Kumho, LingLong och Roadstone. KW Wheels AB monterar och säljer kompletta hjul på den svenska marknaden och har agentur för Alutec och Italmatic. Pro-Imp AB representerar åtta varumärken inklusive Cooper-Tire och Mickey Thompson som är ledande avseende utveckling av drag-, street-, och offroad-racingdäck.

Hyrbilsverksamhet

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige.

Fastighetsutveckling och förvaltning

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

Byggverksamhet

Tuve Holding AB är moderbolag i Tuve-koncernen. Tuve Bygg AB bedriver entreprenadverksamhet i Västsverige och Stockholm. Tuve Byggservice bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgs-området till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Tuve Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. Tuve Förvaltning AB äger andelar i bolag som exploaterar fastigheter för framtida produktion samt bedriver projektutveckling för bostäder och kommersiella fastigheter.

Övriga investeringar

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB samt bedriver värdepappershandel i AH Värdepapper AB.

Moderföretaget

Anders Hedin Invest AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

NYCKELTAL

Belopp i kkr	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Nettoomsättning	25 971 315	24 184 096	14 551 763	10 706 901	8 725 618
Resultat efter finansiella poster	82 412	19 460	56 972	825 299	237 639
Balansomslutning	16 891 116	10 492 489	9 150 575	4 068 816	5 499 831
Avkastning på eget kapital %	3	1	1	49	15
Soliditet %	11	18	21	44	24
Soliditet % exklusive IFRS 16	15	18	21	44	24
Medeltalet anställda	3 238	2 939	2 008	1 626	1 322

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital
Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Fordonsdelen av koncernen

12 februari förvärvade Bavaria Haugesund AS 51% av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av fordon.

18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien.

GS Bildeler AS förvärvade 91% av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.

7 juni ingick Bavaria Norge AS avtal att förvärva tre BMW-anläggningar i Ålesund, Molde och Kristiansund i Norge av Brages Bil AS. Tillträde skedde den 14 augusti.

21 augusti förvärvade Hedin Belgien Bil AB två Mercedes-Benz fullserviceanläggningar mellan Antwerpen och Gent.

22 augusti ingick Hedin Belgien Bil AB avtal att förvärva en Mercedes-Benz fullserviceanläggning mellan Antwerpen och Bryssel. Förvärvet slutfördes den 16 september.

1 december förvärvades inkråmet i en FordStore-anläggning i Västerås från HermiBil i Mälardalen AB i konkurs. Västerås-anläggningen är den åttonde i ordningen i Hedin Mölndal Bil AB.

Importverksamhet av fordon samt grossistverksamhet inom reservdelar

Importverksamheten av Dodge och RAM som startades under 2018 har utvecklats under året. Den 3 december avflyttades Klintberg & Way Automotive SA:s verksamhet/HK i Lugano, Schweiz till Bremerhaven, Tyskland. Bilarna importeras till Bremerhaven, Tyskland, där fordonen lagerhålls och homologeras för den europeiska marknaden. Administrativa funktioner har flyttats till huvudkontoret för Klintberg & Way Parts AB.

Den 2 december förvärvades Inter Wheel Sweden AB. Företaget är ett grossistföretag inom däck och fälg med fokus på bilhandelskunder i de nordiska länderna.

Fastighetsdelen av koncernen

Den 15 januari avyttrades tre rörelsefastigheter belägna i Gävle, Luleå och Östersund.

Den 23 oktober avyttrades Hedin Lorensberg KB.

Byggverksamheten

Koncernen arbetar med såväl offentliga som privata kunder. Utöver detta uppförs även projekt i egen regi. Våra offentliga kunder utgör cirka 67% av omsättningen. Exempel på uppdrag åt offentliga kunder är nybyggnation av skolor och bostäder samt ombyggnation av sjukhus, förvaltningsbyggnader, parkeringshus och sportanläggningar.

För privata kunder har genomförts projekt innefattande nybyggnation av utställningshallar, bostäder och lokalanpassning av kommersiella lokaler. De privata kunderna utgör cirka 33 % av omsättningen. Under 2019 har det inte skett någon produktion i egen regi.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

16 januari expanderar Hedinggruppen till Schweiz genom att ingå avtal om förvärv av SeeAll Group (Zürich). SeeAll Groups två bilanläggningar, Allmend Garage och Seeblick Garage, blir Hedins två första i Schweiz. Transaktionen väntas slutföras under andra kvartalet 2020.

30 januari offentliggjordes att Anders Hedin Invest AB och Stern Groep N.V., en nederländsk börsnoterad återförsäljare, för exklusiva förhandlingar om ett eventuellt samgående mellan deras respektive fordonsverksamheter. På grund av Covid-19 beslutades i mars 2020 att avvakta med fortsatta diskussioner tills bilbranschen återgått till normalläge.

2 mars offentliggjorde den kinesiska elbilsproducenten BYTON att de väljer Hedin Automotive som strategisk sälj- och servicepartner i Sverige och Norge. BYTON M-Byte kommer att lanseras på de första europeiska marknaderna under senare delen av 2021.

5 mars tecknade Anders Hedin Invest AB, genom sitt dotterbolag Hedin Automotive AB, avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden. I tillägg till detta, har parterna signerat ett MoU avseende ett planerat övertag av Fords nationella försäljningsbolag i Sverige. Planerat datum för övertag är den 1 augusti 2020, efter godkännande av berörda myndigheter.

1 april startades försäljning av begagnade bilar under varumärket Carstore i ett separat bolag, Car Store Sweden AB. Första försäljningsanläggningen är belägen i Täby.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Totalmarknaden har varit stark de senaste åren och bedöms gå ned på våra marknader nästa år. En stor osäkerhet har infunnit sig i branschen efter utbrottet av Covid-19 vilket innebär att försäljningen förväntas minska under våren och sommaren 2020. Varje hemmamarknad har olika förutsättningar beroende på samhällets riktlinjer för att hantera virusutbredningen, arbetsmarknadslagstiftning, statliga stöd-paket och kundernas beteende. I Belgien har myndigheterna beslutat om temporär nedstängning av ej kritiska verksamheter, vilket innebär att våra anläggningar är stängda från 18 mars, förutom viss jourverksamhet i servicemarknaden. En statlig lönegaranti täcker större delen av kostnaderna för de anställda. Nedstängningen gäller preliminärt till början av maj. I Norge har leveranserna gått ner i mars men orderreserven har ökat. Bokningsläget i verkstäderna är fortsatt gott. Mot bakgrund av osäkerheten i marknaden och förväntade leveransstörningar genomförs korttidspermitteringar av 30-50% av personalen. Antalet omvärderas löpande. I Sverige gick vår nybilsförsäljning ner med ca 15% i mars jämfört med föregående år. Begagnatförsäljningen minskade med knappt 4% och verkstäderna är opåverkade. Genomförda åtgärder omfattar bl a avslut av anställningar och korttidspermitteringar. Hyrbilsverksamheten uppvisar lägre efterfrågan, och reducerar antal fordon. Importverksamheten påverkas av att en stor del av Europa är stängt, och därmed minskad försäljning. Däckverksamheten har ännu inte någon större påverkan, mycket beroende på att det nu är säsong för sommardäck. Utöver det så påverkas däckförsäljningen av bilförsäljningen varför vi räknar med en nedgång under året. Alla bolag har gått in i krisberedskap, med en tätare uppföljning och prognostisering av resultat och likviditet utifrån olika scenarierochettintensivfokuspåattminskakapitalbindningen.Sparpaket är lagda för att kunna anpassa kostnader till nya marknadsförutsättningar. Samtliga åtgärder syftar till att kunna övervintra en längre konjunkturedgång med så lite negativ påverkan på verksamheten som möjligt.

RISKER

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. Avtalen med generalagenterna är rullande två-årsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedinkoncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som försäljning, verkstäder, hyrbils- och reservdelområdet skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Som förklarar under rubriken "Förväntad framtida utveckling" har Covid-19 utbrottet redan påverkat vår verksamhet. Osäkerheten på marknaden orsakar en nedgång i ekonomisk aktivitet och den långsiktiga påverkan på koncernens verksamhet är för närvarande okänd. De viktigaste riskerna som följer med den osäkra situationen är följande;

- Efterfrågan: Även om påverkan hittills varit begränsad jämfört med flera andra detaljhandels-branscher finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Besparingspaket är lagda för att möta risken för en sådan utveckling.

- Lagervärden: Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

- Leveransförmåga: Flertalet bilfabriker i Europa stängdes i slutet av mars, och förväntas öppna igen i början av maj. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.

- Finansiering och likviditet: Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete. I våra nuvarande lånevillkor finns inga särskilda covenant som påverkar finansieringen negativt.

KVALITETS- OCH MILJÖARBETE

Målsättningen med koncernens systematiska kvalitets- och miljöarbete är att det dagliga arbetet genomsyras av omsorg om miljö, hälsa och kvalitet och att våra arbetsplatser upplevs utvecklande och stimulerande för alla medarbetare. Med engagerade och ansvarstagande medarbetare och ledare stärks företagets konkurrenskraft och varumärke. Majoriteten av anläggningarna inom Hedin Bil är certifierade enligt ISO 9001:2015 och ISO 14001:2015.

- Vi överträffar kunders förväntningar
- Vi minskar vår miljöbelastning genom samverkan
- Vi överträffar externa krav
- Vi tar ansvar
- Vi har en tydlig ansvarsfördelning
- Vi har hög kompetens

MEDARBETARE

Vi fortsätter vårt fokus på att utveckla ledarskapet inom organisationen och driva företaget framåt för att stärka varumärket Hedin Bil som arbetsgivare. Målet är att vi genom dessa insatser skapar en organisation där medarbetarna präglas av trivsel och kompetens i sin yrkesroll. Basen i allt vårt arbete är Trygghet, Trovärdighet och Tillgänglighet.

Under året har fokus även varit utbildningsinsatser för våra chefer och medarbetare för att möta nya teknologier och digitala trender, utveckling av vårt introduktionsprogram för våra olika yrkesbefattningar, fortlöpande uppföljning av och insatser för att minska personalomsättningen samt att fortsätta arbetet med att tydliggöra både struktur och kultur med syfte att stärka organisationens kundfokus, kvalitet och konkurrenskraft på en snabb och föränderlig marknad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2019 uppgick till 25 971 Mkr (24 184 Mkr), en ökning med 7%. Resultatet före skatt uppgick till 82 Mkr (19 Mkr) och nettoresultatet till 51 Mkr (16 Mkr). Under både 2019 och 2018 har stora kostnader tagits i bilrörelsen för om- och nybyggnation, övertagande av rörelser, integration och uppstart. Vidare har den digitala satsningen för att fånga upp nya kundbeteenden belastat årets resultat. Resultat justerat före jämförelsestörande poster uppgick till 207 Mkr (218 Mkr).

Jämförelsestörande poster (Mkr)	2019	2018
Resultat exkl jämförelsestörande poster	207	218
Rearesultat och värdeförändringar	0	-49
Externa entreprenadprojekt	0	-88
Effekt av IFRS16	-35	0
Kostnader hänförliga till 2018	-28	28
Strukturkostnader	-62	-90
Redovisat resultat före skatt	82	19

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2019 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 285 Mkr (216 Mkr). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 586 Mkr (417 Mkr).

Koncernens balansomslutning uppgick per 31 december 2019 till 16 891 Mkr (10 503 Mkr). Exklusive IFRS16 uppgick balansomslutningen till 11 968 Mkr. Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt rörelseförvärv uppgick till 1 547 Mkr (1 424 Mkr).

MODERFÖRETAGET

Anders Hedin Invest AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till -204 311 kkr (-14 488) efter nedskrivningar om totalt 143 783 kkr och årets nettoresultat uppgick till -149 240 kkr (3 768).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 990 314 kkr, disponeras enligt följande:

	Belopp i kkr
Balanseras i ny räkning	990 314
Summa	990 314

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	25 971 315	24 184 096
Övriga rörelseintäkter	5,14	57 389	79 874
		26 028 704	24 263 970
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-20 658 476	-19 605 819
Övriga externa kostnader	7,8	-1 276 668	-1 705 552
Personalkostnader	6	-2 416 352	-2 138 258
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 298 139	-540 495
Övriga rörelsekostnader	9,14	-41 672	-51 083
Rörelseresultat		337 397	222 763
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10,14	49 539	30 386
Finansiella kostnader	11,14	-304 895	-233 648
Resultat från andelar i intresseföretag	12	371	-41
Resultat före skatt		82 412	19 460
Skatt	13	-31 659	-3 471
Årets resultat		50 753	15 989
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		34 365	29 000
Innehav utan bestämmande inflytande		16 388	-13 011
Årets resultat		50 753	15 989
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		-4 768	-1 344
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		-140 980	-19 108
Omräkningsdifferenser		34 933	15 982
Övrigt totalresultat		-110 815	-4 470
Årets totalresultat		-60 062	11 519
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-80 144	23 199
Innehav utan bestämmande inflytande		20 082	-11 680
Årets totalresultat		-60 062	11 519

KONCERNENS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	15	79 160	75 522
Kundrelationer	15	439 278	359 623
Goodwill	15	1 591 961	1 322 684
		2 110 399	1 757 829
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	351 271	441 187
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	225 277	132 744
Inventarier, verktyg och installationer	16	340 966	479 999
Leasingfordon	16	2 004 533	1 346 262
Nyttjanderättstillgångar	16	5 064 440	0
Pågående nyanläggningar	17	2 363	18 870
		7 988 850	2 419 062
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	18	41 494	31 583
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	308 082	158 398
Uppskjuten skattefordran	26	125 566	74 334
Andra långfristiga fordringar		16 019	7 386
		491 161	271 701
Summa anläggningstillgångar		10 590 410	4 448 592
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror		3 715 190	3 844 642
		3 715 190	3 844 642
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20	1 445 554	1 142 023
Fordringar hos intresseföretag		11 409	2 266
Kortfristiga placeringar	21	6 622	61 106
Skattefordran		0	784
Övriga fordringar		340 215	238 114
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	496 566	539 277
		2 300 366	1 983 570
Likvida medel	23	285 150	215 685
Summa omsättningstillgångar		6 300 706	6 043 897
SUMMA TILLGÅNGAR		16 891 116	10 492 489

KONCERNENS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	24		
Aktiekapital, 1 000 aktier		100	100
Reserver		-136 452	-26 282
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 809 967	1 809 941
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 673 615	1 783 759
Innehav utan bestämmande inflytande		129 480	108 447
Summa eget kapital		1 803 095	1 892 206
<i>Långfristiga skulder</i>			
Avsättningar för pensioner	25	89 983	87 090
Uppskjuten skatteskuld	26	179 798	170 738
Obligationslån	27	1 493 400	1 491 000
Övriga skulder till kreditinstitut	27	214 134	155 775
Leasingskuld	27	4 520 307	0
Övriga långfristiga skulder	28	1 482 205	816 838
Summa långfristiga skulder		7 979 827	2 721 441
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkkredit	27	1 241 378	1 331 427
Skulder till kreditinstitut	27	894 729	759 017
Leasingskuld	27	559 699	0
Leverantörsskulder		2 311 871	2 089 337
Skatteskulder		1 442	0
Övriga kortfristiga skulder	28	1 240 643	971 526
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	858 432	727 535
Summa kortfristiga skulder		7 108 194	5 878 842
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 891 116	10 492 489

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserver</i>	<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>	<i>Summa</i>	<i>Innehav utan bestämman- de inflytande</i>	<i>Summa Eget kapital</i>
Ingående Eget kapital 2018-01-01	100	-24 970	1 822 362	1 797 492	121 066	1 918 558
Årets resultat			29 000	29 000	-13 011	15 989
Årets förändring omräkningsreserv		14 531		14 531	1 452	15 983
Omvärdering av långfristiga värdepappers- innehav		-15 843	-3 265	-19 108		-19 108
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-1 223	-1 223	-121	-1 344
Övrigt totalresultat för året		-1 312	-4 488	-5 800	1 331	-4 469
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-6 933	-6 933	-10 283	-17 216
Nyemission					12 178	12 178
Utdelning till aktieägare			-30 000	-30 000	-2 834	-32 834
Utgående Eget kapital 2018-12-31	100	-26 282	1 809 941	1 783 759	108 447	1 892 206
Årets resultat			34 365	34 365	16 388	50 753
Årets förändring omräkningsreserv		30 810		30 810	4 123	34 933
Omvärdering av långfristiga värdepappers- innehav		-140 980		-140 980		-140 980
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-4 339	-4 339	-429	-4 768
Övrigt totalresultat för året		-110 170	-4 339	-114 509	3 694	-110 815
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag				0	3 470	3 470
Utdelning till aktieägare			-30 000	-30 000	-2 519	-32 519
Utgående Eget kapital 2019-12-31	100	-136 452	1 809 967	1 673 615	129 480	1 803 095

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten	32		
Resultat efter finansiella poster		82 412	19 460
Ej kassaflödespåverkande poster		1 285 260	561 996
Betald skatt		-68 191	-34 323
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 299 481	547 133
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		345 106	-179 268
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-281 704	1 298
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		323 579	-321 460
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 686 462	47 703
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	33	-305 615	-646 796
Förvärv av intresseföretag		-9 540	-15 000
Utdelning av intresseföretag		0	7 168
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-241 461	-358 689
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		146 995	23 911
Förvärv av leasingfordon		-1 608 117	-833 602
Avyttring av leasingfordon		607 841	407 151
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-322 157	-373 305
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		52 942	323 234
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 679 112	-1 465 928
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		931 580	1 503 870
Amortering av låneskulder		-272 546	-392 071
Amortering av leasingkuld		-568 925	0
Minoritetsägares andel i nyemission		0	12 178
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-30 000	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		60 109	1 093 977
Årets kassaflöde		67 459	-324 248
Likvida medel vid årets början		215 685	540 258
Kursdifferens i likvida medel		2 006	-325
Likvida medel vid årets slut		285 150	215 685

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 12 maj 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder 2019

IASB har utfärdat flera nya och ändrade redovisningsstandarder vilka har godkänts av EU och som trädde i kraft den 1 januari 2019.

Den standarden som fått stor påverkan på koncernens finansiella rapporter är IFRS 16 Leasingavtal. För ytterligare information gällande hur leasing hanteras i Anders Hedin Invest AB koncernen, se vidare under rubriken "Leasing" samt i not 8 Leasingavtal och not 16 Materiella anläggningstillgångar.

Nya redovisningsstandarder 2020

Vid upprättandet av denna årsredovisning har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nyheter och ändringar planeras inte att tillämpas i förtid. Koncernen förväntas inte få någon väsentlig effekt av de nya standarder eller ändringar som träder i kraft först 2020 eller senare.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderbolaget Anders Hedin Invest AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde

på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Alla utländska koncernföretag rapporterar i sin funktionella valuta och omräknas till svenska kronor till den balansdagens kurs. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivning testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen butiker, verkstäder, lager och kontor. Byggnader och mark redovisas till omvärderat belopp, baserat på värderingar som utförs av externa och oberoende värderingsmän, minskat med de avskrivningar av byggnader som gjorts därefter. Värderingar görs med tillräcklig regelbundenhet för att säkerställa att det verkliga värdet på den omvärderade tillgången inte väsentligt avviker från det redovisade värdet. De ackumulerade avskrivningarna vid tidpunkten för omvärderingen elimineras mot tillgångens uppskrivna anskaffningsvärde, varefter nettobeloppet utgör tillgångens omvärderade belopp. Samtliga fastigheter som omvärderats enligt omvärderingsmetoden har sålts under 2016.

Alla andra materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter

som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ökning av redovisat värde som uppkommer vid omvärdering av byggnader och mark redovisas i övrigt totalresultat och i posten Reserver i eget kapital. Minskningar som utjämnar tidigare ökning av samma tillgång förs från Reserver till övrigt totalresultat. Alla övriga minskningar resultatföres. Årligen överförs skillnaden mellan avskrivningen baserad på tillgångens redovisade omvärderade belopp (kostnadsförd avskrivning) och avskrivning som baseras på ursprungligt anskaffningsvärde, från Reserver till Balanserade vinstmedel.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20-100 år
Maskiner och byggnadsinventarier	10-15 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10-15 år
Inventarier, installationer och utrustning	3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingbilar

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassa-genererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Från 1 januari 2018 fördelas finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Räntetäckter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskillning. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelningar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i

allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker dels genom tryggnad dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväldigt som försäljning av begagnade fordon.

Fordon

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlätna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagande perioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad

Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i bygg- rörelsen redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare

Från 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal de tidigare reglerna enligt IAS 17. Standarden innebär att tillgångar och skulder hänförliga till leasingavtal redovisas i balansräkningen hos leasetagaren, oavsett om det är operationella eller finansiella leasingavtal. Alla leasingavtal med längre löptid än 12 månader skall redovisas i balansräkningen och leasingavgift redovisas i resultaträkningen med avskrivning separat från räntekostnaden. Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. Anders Hedin Invest AB har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten redovisas i öppningsbalansen per 1 januari 2019 och räkenskapsåret 2018 kommer inte att räknas om. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskotts betalningar) ska motsvara leasingskulden samt förenklingsregeln avseende definitionen av ett leasingavtal har tillämpats vid övergången, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasing och tillgångar av lågt värde tillämpas också.

Den ingående balansen av leasingskulden och nyttjanderättstillgången uppgick till 4 606 Mkr för befintliga leasingavtal. Leasingavtalens största tillgångsklass avser fastigheter, vilket avser anläggningarna där koncernen bedriver sin verksamhet.

Till höger redovisas effekten av de justeringar som gjordes i och med övergången till IFRS 16, se sammandrag av Rapport över koncernens resultat samt Koncernens balansräkning;

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT

<i>Belopp i kkr</i>	<i>1 jan - 31 dec exkl IFRS16</i>	<i>Justeringar enligt IFRS16</i>	<i>1 jan - 31 dec inkl IFRS16</i>
Rörelsens intäkter	26 028 704		26 028 704
Handelsvaror	-20 658 476		-20 658 476
Övriga externa kostnader	-1 890 874	614 206	-1 276 668
Personalkostnader	-2 416 352		-2 416 352
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-719 182	-578 957	-1 298 139
Övriga rörelsekostnader	-41 672		-41 672
Rörelseresultat	302 148	35 249	337 397
Finansiella intäkter och kostnader	-184 722	-70 263	-254 985
Resultat före skatt	117 426	-35 014	82 412
Skatt	-39 134	7 475	-31 659
Periodens resultat	78 292	-27 539	50 753

KONCERNENS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>2019-12-31 exkl IFRS16</i>	<i>Justeringar IFRS16</i>	<i>2019-12-31 inkl IFRS16</i>
Immateriella anläggningstillgångar	2 110 399		2 110 399
Materiella anläggningstillgångar	3 062 926	4 925 924	7 988 850
Finansiella anläggningstillgångar	483 686	7 475	491 161
Summa anläggningstillgångar	5 657 011	4 933 399	10 590 410
Summa omsättningstillgångar	6 310 886	-10 180	6 300 706
SUMMA TILLGÅNGAR	11 967 897	4 923 219	16 891 116
Eget kapital	1 830 548	-27 453	1 803 095
Räntebärande långfristiga skulder	1 821 113	4 406 728	6 227 841
Övriga långfristiga skulder	1 751 986		1 751 986
Räntebärande kortfristiga skulder	2 151 862	543 944	2 695 806
Övriga kortfristiga skulder	4 412 388		4 412 388
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	11 967 897	4 923 219	16 891 116

För uppgifterna avseende 2018 tillämpas följande principer. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av lease-givaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång och skrivs av under leasingperioden. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som långfristig och kortfristig skuld. Leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderbolaget tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 10 126 Mkr (7 653) i EUR, respektive 1 247 Mkr (1 037) i NOK.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. I reservdelsverksamheten i Norge sker vissa inköp i US-dollar (USD) och i euro (EUR). I Importverksamheten inom Klintberg & Way Group sker vissa inköp i USD och försäljning i EUR och USD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då koncernen endast är utsatt för valutarisker i begränsad omfattning har beslut fattats att ej säkra löpande betalningsflöden. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2019 ha varit 31 Mkr (59 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköp- och försäljningspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2019 ha varit 41 Mkr högre/lägre (-8,0 Mkr), som en följd av ändrade försäljnings- och inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande ränteeponering. Den långfristiga upplåningen består av ett obligationslån med rörlig ränta på för närvarande ca 3,8%. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 1,2% - 2,0%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2019 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 29 Mkr (30 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 20.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdaterade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallotid på skulder	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	57 150	57 150	1 542 863
Skulder till kreditinstitut	912 624	30 069	187 886
Finansiella leasingkulder	573 604	581 886	4 449 083
Checkräkningskredit	1 266 206	0	0
Leverantörsskulder	2 311 871	0	0
Upplupna kostnader	82 944	0	0
Övriga skulder	587 827	330 554	834 049
Summa	5 792 225	999 658	7 013 881

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med

koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordonens framtida nettoförsäljningsvärde. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 28.

Varulager

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 37 621 kkr (47 232).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>		
Bilförsäljning	20 503 131	19 414 733
Verkstad	1 800 997	1 504 791
Reservdelar i bilrörelse	2 557 380	2 013 801
Provisionsintäkter	450 668	355 324
Reservdelar i grossistverksamhet	791 417	811 962
Hyrbilsrörelse	259 085	240 606
Byggnadsverksamhet	2 008 184	1 950 988
Eliminering	-2 452 538	-2 170 399
Övrigt	52 991	62 290
	25 971 315	24 184 096
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	17 937 208	19 131 336
Norge	3 227 253	3 388 049
Belgien	3 072 021	1 214 002
Övriga EU-länder	1 734 833	450 709
	25 971 315	24 184 096

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Hysesintäkter	9 595	11 751
Erhållna bidrag	580	286
Valutakursdifferenser	25 045	40 807
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	22 169	26 880
Övrigt	0	150
Summa	57 389	79 874

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2019-01-01- 2019-12-31		2018-01-01- 2018-12-31	
		Varav män		Varav män
Sverige	2 331	88%	2 290	88%
Norge	481	86%	428	89%
Belgien	387	87%	188	84%
Tyskland	29	83%	23	87%
Schweiz	10	80%	10	80%
Koncernen totalt	3 238	88%	2 939	88%

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1(1) kvinna. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (10) personer varav 1 (1) kvinna.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2019-01-01- 2019-12-31		2018-01-01- 2018-12-31	
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	8 434 (0)	6 936 (0)	
Övriga anställda	1 826 585	1 488 438		
Summa Löner och andra ersättningar	1 835 019	1 495 374		
Sociala kostnader	510 436	469 572		
Pensionskostnader	147 337	118 966		
Totalt	2 492 792	2 083 912		

Löner och ersättningar till moderbolagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 2 760 kkr (2 698) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 807 (798). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2019-01-01- 2019-12-31		2018-01-01- 2018-12-31	
	<i>PwC</i>			
Revisionsuppdraget (varav 3 678 kkr till PwC AB)	6 151	6 072		
Skatterådgivning (varav 1 944 kkr till PwC AB)	2 090	3 154		
Andra uppdrag (varav 486 kkr till PwC AB)	647	202		
	8 888	9 428		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	271	162		
Övriga uppdrag	77	356		
	348	518		
Totalt	9 236	9 946		

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Leasingavtal redovisas från och med räkenskapsåret 2019 som nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal. Effekten av övergången till IFRS 16 beskrivs i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och i not 16 Materiella anläggningstillgångar.

Föregående års operationella leasingavtal uppgick till 612 552 kkr, vilka belastade resultaträkningen. Nedanstående är föregående års framtida leasingavgifter på balansdagen 31 december 2018.

	2018-01-01-
Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:	2018-12-31
Inom ett år	711 379
Mellan ett och fem år	2 035 285
Senare än fem år	2 471 974
	5 218 638

Då koncernen har valt att använda en modifierad retroaktiv metod gällande övergången från IAS 17 till IFRS 16 så har föregående års operationella leasing inte räknats om. Leasingskulden är nuvärdet av alla framtida avgifter tills dess att leasingavtalet löpt ut. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justering av eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden, har tillämpats vid övergången.

Koncernens genomsnittliga marginella låneränta som användes för att diskontera leasingskulden var 1,5%.

Avstämning från IAS 17 till IFRS 16

Åtaganden för operationella leasingavtal enligt IAS 17 per 31 december 2018	5 218 638
Finansiella leasingavtal	17 109
Korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	-262 537
Diskonteringseffekt, övrigt	-367 241
Leasingskuld i enlighet med IFRS 16 per 1 januari 2019	4 605 969

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2019-12-31	1 januari 2019
Tillgångar med nyttjanderätt ¹⁾		
Fastigheter	4 867 305	4 595 615
Inventarier och fordon	197 135	10 354
	5 064 440	4 605 969
Leasingskulder ¹⁾		
Kortfristiga	559 699	515 233
Långfristiga	4 520 307	4 090 736
	5 080 006	4 605 969

¹⁾ Föregående år redovisades enbart leasingtillgångar och leasingskulder hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IAS 17 Leasingavtal. Tillgångarna presenterades som en del av de materiella anläggningstillgångarna och skulderna som en del av koncernens upplåning.

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-555 988	-
Inventarier och fordon	-22 969	-
	-578 957	-
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-69 344	-
Inventarier och fordon	-919	-
	-70 263	-

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 569 Mkr.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 173 053 kkr (280 455).

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:		
Inom ett år	217 182	170 164
Mellan ett och fem år	204 358	173 672
Senare än fem år	0	0
	421 540	343 836

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Handel med värdepapper	0	-186
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-2 629	-2 783
Valutakursdifferens	-39 043	-48 114
Summa	-41 672	-51 083

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Vinst vid försäljning av värdepapper	-22	6 334
Utdelning	14 620	6 754
Valutakursvinster	26 231	14 950
Ränteintäkter	8 710	2 348
Summa	49 539	30 386

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Räntekostnader	-198 816	-150 247
Räntekostnader IFRS16	-70 263	0
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	0	-53 304
Valutakursförluster	-35 816	-30 097
Summa	-304 895	-233 648

NOT 12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Ripam Invest AB	-890	-393
Consensus Asset Management AB	1 261	352
Summa	371	-41

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-65 594	-39 775
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-371	-201
	-65 965	-39 976
Uppskjuten skatt	34 306	36 505
Summa	-31 659	-3 471
Uppskjuten skatt avser huvudsakligen avskrivning över plan på materiella anläggningstillgångar.		

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	82 412	19 460
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%)	-17 636	-4 281
Effekt av utländska skattesatser	-1 828	-231
Skatt hänförlig till tidigare år	-371	-201
Ej avdragsgilla kostnader	-14 120	-6 516
Ej skattepliktiga intäkter	12 067	8 738
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-55	108
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	545	423
Schablonränta på periodiseringsfond	-176	-298
Övriga permanenta skillnader	-10 085	-1 213
	-31 659	-3 471

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande;

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Övriga rörelseintäkter	25 045	40 807
Övriga rörelsekostnader	-39 043	-48 114
Finansiella intäkter	26 231	14 950
Finansiella kostnader	-35 816	-30 097
Summa	-23 583	-22 454

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella rättigheter	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 januari 2018	51 910	278 510	1 103 691	1 434 111
Nyanskaffningar	34 344			34 344
Rörelseförvärv	2 973	131 871	204 961	339 805
Försäljning/utrangeringar	-1 101			-1 101
Omräkningsdifferenser	-643	4 280	14 032	17 669
Utgående balans, 31 december 2018	87 483	414 661	1 322 684	1 824 828
Nyanskaffningar	33 586			33 586
Rörelseförvärv	4 896	140 550	250 315	395 761
Försäljning/utrangeringar	-7 062			-7 062
Omräkningsdifferenser	-3 228	7 391	18 962	23 126
Utgående balans, 31 december 2019	115 675	562 602	1 591 961	2 270 239
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 januari 2018	-5 238	-2 239	0	-7 477
Årets avskrivningar	-9 105	-54 276		-63 381
Försäljning/utrangeringar	575			575
Omräkningsdifferenser	1 807	1 476		3 283
Utgående balans, 31 december 2018	-11 961	-55 039	0	-67 000
Årets avskrivningar	-23 568	-67 471		-91 039
Försäljning/utrangeringar	403			403
Omräkningsdifferenser	-1 389	-814		-2 203
Utgående balans, 31 december 2019	-36 515	-123 324	0	-159 839
Bokfört värde 31 december 2018	75 522	359 622	1 322 684	1 757 828
Bokfört värde 31 december 2019	79 160	439 278	1 591 961	2 110 400

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,3% (9,5%) före skatt, baserat på WACC (weighed average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Övervärdet skiljer sig naturligt åt mellan de olika enheterna där förvärv som gjorts nyligen i tiden har mindre övervärde. Samtliga goodwillvärden klarar dock en ökad WACC om 0,5% och en minskad tillväxt om 10%.

Uppdelning på kassagenererande enheter har förändrats genom att de svenska enheterna sammanförts under en gemensam enhet, då dessa är allt mer integrerade med varandra. Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2019-12-31	2018-12-31
Hedin Bil, Sverige	141 692	141 692
Mabi Hyrbilar	42 977	42 977
Klintberg & Way	40 468	40 468
Car to Go	4 897	4 897
Tuve Bygg	106 258	106 258
Summa Sverige	336 292	336 292
Hedin Automotive, Norge	903 177	829 869
Summa Norge	903 177	829 869
Hedin Automotive, Belgien	352 492	156 523
Summa Belgien	352 492	156 523

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing- fordon	Nyttjanderätts- tillgångar	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 januari 2018	64 760	75 124	635 721	1 437 975		2 213 580
Nyanskaffningar	34 912	77 395	277 797	833 602		1 223 706
Rörelseförvärv	358 808	4 185	26 434			389 427
Försäljning/utrangeringar		-1 844	-88 787	-585 507		-676 138
Omräkningsdifferenser	-2 264	1 033	15 568	9 937		24 274
Utgående balans, 31 december 2018	456 216	155 893	866 733	1 696 007	0	3 174 849
<i>IFRS 16</i>						
Ingående balans 1 januari 2018					4 605 969	4 605 969
Nyanskaffningar	35 811	68 604	120 165	1 608 117	557 704	2 390 401
Rörelseförvärv	7 143	37 962	19 462	121 420	289 986	475 973
Försäljning/utrangeringar	-138 807	-579	-26 475	-879 981		-1 045 842
Omföringar	2 280	11 039	-187 624		184 679	10 374
Omräkningsdifferenser	3 951	1 224	4 952	9 644	34 113	53 884
Utgående balans, 31 december 2019	366 594	274 143	797 213	2 555 207	5 672 451	9 665 608
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari 2018	-1 575	-6 167	-318 453	-165 057		-491 252
Årets avskrivningar	-12 782	-15 053	-108 126	-340 915		-476 876
Försäljning/utrangeringar		55	48 838	150 726		199 619
Omräkningsdifferenser	-672	-1 984	-8 993	5 501		-6 148
Utgående balans, 31 december 2018	-15 029	-23 149	-386 734	-349 745	0	-774 657
Årets avskrivningar	-10 454	-28 449	-116 246	-472 993	-578 957	-1 207 099
Försäljning/utrangeringar	12 827	68	23 750	272 140		308 785
Överföring		2 721	26 333		-29 054	0
Omräkningsdifferenser	-2 667	-57	-3 350	-76		-6 150
Utgående balans, 31 december 2019	-15 323	-48 866	-456 247	-550 674	-608 011	-1 679 121
Bokfört värde 31 december 2018	441 187	132 744	479 999	1 346 262	0	2 400 192
Bokfört värde 31 december 2019	351 271	225 277	340 966	2 004 533	5 064 440	7 986 487

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde.

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2019-12-31	2018-12-31
Vid årets början	18 870	2 764
Investeringar	1 719	16 106
Försäljning/utrangeringar	-7 852	0
Omklassificeringar	-10 374	0
Summa	2 363	18 870

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Redovisat värde	
			2019-12-31	2018-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Göteborg	22%	28%	12 972	9 671
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	5 622	6 512
Plusfastigheter Borås Eko 10 AB, 559135-1266, Göteborg	38%	38%	22 500	15 000
HIPAB Holmvägen IndustriPark AB, 556808-9154, Göteborg	33%	33%	400	400
			41 494	31 583
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			31 583	23 792
Inköp			9 540	15 000
Utdelning från intressebolag			0	-7 168
Resultatandel i intresseföretag			371	-41
Utgående redovisat värde			41 494	31 583

Den 31 december 2019 uppgår det verkliga värdet på koncernens innehav i Consensus Asset Management AB, som är noterat på Aktietorget, till 26 530 kkr. Justerat eget kapital uppgår till 47 282 kkr och justerat resultat efter skatt 8 490 kkr (1 670) kkr. Bolaget tillämpar redovisningsregler i enlighet med International Financial Reporting Standards.

Ripam Invest AB är onoterat. Resultatet för 2019 uppgår till -1 779 (-785) kkr. Plusfastigheter Borås Eko 10 AB bedriver en ombyggnation av en fastighet i centrala Borås vilken beräknas vara klar under 2021.

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2019-12-31	2018-12-31
Noterade andelar	298 120	143 707
Onoterade andelar	9 962	14 691
	308 082	158 398
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	158 398	218 671
Årets anskaffningar	335 706	168 878
Omklassificering till kortfristiga placeringar	0	-183 379
Värdetförändring	-180 608	-24 358
Årets försäljningar	-5 414	-21 414
Utgående redovisat värde	308 082	158 398

Värdetförändringen redovisas i övrigt totalresultat i enlighet med de principer som tillämpas.

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	2019-12-31	2018-12-31
Ej förfallna	901 831	771 078
Förfallna upp till 30 dagar	379 874	258 687
Förfallna 30-60 dagar	73 248	53 585
Förfallna mer än 60 dagar	90 601	58 673
	1 445 554	1 142 023

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 30. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 15 542 kkr (12 970 kkr).

NOT 21 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2019-12-31	2018-12-31
Noterade värdepapper	6 622	61 106
	6 622	61 106
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	61 106	610
Årets anskaffningar	1 194	189 132
Omklassificering från långfristiga värdepappersinnehav	0	183 379
Värdeförändring	-8 488	-53 489
Årets försäljningar	-47 190	-258 526
Utgående redovisat värde	6 622	61 106

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupen bonus	160 495	215 435
Förskottsbetald hyra	118 642	119 624
Upparbetad ej fakturerad intäkt	91 823	94 872
Övriga poster	125 606	109 346
	496 566	539 277

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2019-12-31	2018-12-31
Kassa och bank	285 150	215 685
	285 150	215 685

NOT 24 EGET KAPITAL

<i>Specifikation av reserver</i>	<i>Verkligt värde-reserv</i>	<i>Omvärderings-reserv</i>	<i>Totalt</i>
Ingående balans 1 januari 2018	-3 265	-21 705	-24 970
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	-15 843	0	-15 843
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	14 531	14 531
Utgående balans, 31 december 2018	-19 108	-7 174	-26 282
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	-140 980	0	-140 980
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	30 810	30 810
Utgående balans, 31 december 2019	-160 088	23 636	-136 452

Verkligt värde-reserv

Marknadsvärdet på långfristiga värdepappersinnehav har gått ned under året, dock har inte nedskrivningsbehov uppkommit då nedgången i marknadsvärdet varken kan sägas vara väsentlig eller långvarig i enlighet med tillämpade redovisningsprinciper. Förändring av värdet på aktierna har redovisats i övrigt totalresultat.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till svenska kronor ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen äger 91% i I.A. Hedin Bil AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för I.A. Hedin Bil AB. Informationen avser belopp före koncerninterna eliminerings. Uppgifter för 2019 inkluderar Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16.

Innehav utan bestämmande inflytande

<i>Sammandragen information från balansräkningen</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Anläggningstillgångar	9 510 800	3 582 289
Omsättningstillgångar	4 812 154	4 099 220
Långfristiga skulder	-7 876 863	-2 892 119
Kortfristiga skulder	-5 515 063	-3 993 822
Nettotillgångar	931 028	795 568
<i>Sammandragen information om resultat</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Intäkter	22 327 229	21 053 849
Resultat efter finansiella poster	147 954	112 964
Årets resultat	103 308	86 856
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 508 029	460 094
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 474 956	-1 238 694
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22 641	825 011
Förändring av likvida medel	55 714	46 411

NOT 25 PENSIONER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Ingående redovisat värde	87 090	89 094
Pensionsutbetalningar	-5 710	-5 520
Ränta	1 709	1 793
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	5 747	1 422
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	319	301
Omklassificering	828	0
	89 983	87 090

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 40 335 kkr (40 272). Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionskulden för dessa uppgår till 89 155 (87 090). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,2% (2,0%) och en inflation på 1,8% (2,0%) tillämpats.

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-4 812
Inflation	+0,5%	5 172
Livslängd	+1 år	4 289

NOT 26 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattefordran	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	74 334	26 305
Redovisat i resultaträkningen	7 132	19 927
Redovisat i övrigt totalresultat	41 062	5 768
Omräkningsdifferens	1 898	-811
Rörelseförvärv	1 140	23 145
	125 566	74 334

Uppskjuten skattefordran består temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skatteskuld	2019-12-31	2018-12-31
Ingående redovisat värde	-170 738	-128 020
Redovisat i resultaträkningen	27 174	16 578
Omräkningsdifferens	-1 776	-110
Rörelseförvärv	-34 458	-59 186
	-179 798	-170 738

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar samt obeskattade reserver.

NOT 27 FINANSIELL SKULD

	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig upplåning		
Obligationslån	1 493 400	1 491 000
Finansiella leasingskulder	0	137 074
Leasingskuld	4 520 307	0
Skulder till kreditinstitut	214 134	18 701
	6 227 841	1 646 775
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	1 241 378	1 331 427
Finansiella leasingskulder	0	22 690
Leasingskuld	559 699	0
Skulder till kreditinstitut	894 729	736 327
	2 695 806	2 090 444

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta. Koncernen har en beviljad checkkredit om 1 542 487 kkr (1 533 536) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 1 241 378 kkr (1 331 427) utnyttjats per 31 december 2019.

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 241 383	785 390
Övriga skulder	240 822	31 448
	1 482 205	816 838
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	24 885	84 775
Personalens källskatt	34 033	31 852
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	776 508	576 387
Övriga skulder	405 217	278 512
	1 240 643	971 526

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Personalskulder	354 175	352 050
Räntekostnader	12 922	11 804
Förutbetalda intäkter	83 693	37 070
Fakturerad ej upparbetad intäkt	98 454	123 408
Övriga poster	309 188	203 203
	858 432	727 535

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Fastighetsinteckningar	33 200	68 800
Företagsinteckningar	1 458 278	1 346 110
Byggnader och mark	183 631	
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	908 896	822 864
Kundfordringar	75 000	75 000
	2 659 005	2 312 774

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 320	1 390
Återköps- och restvärdegarantier	76 124	27 195
Borgensförbindelser	30 839	12 934
	108 283	41 519

NOT 32 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Avskrivningar	1 298 139	540 495
Nedskrivning av finansiella tillgångar	0	53 304
Orealiserade kursdifferenser	1 771	-3 632
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-19 572	-27 850
Resultatandelar i intresseföretag	-371	41
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	2 893	-2 762
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 400	2 400
	1 285 260	561 996
<i>Finansiella skulder</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Ingående redovisat värde	4 554 057	3 428 550
Kassaflöde	90 109	1 111 799
Rörelseförvärv	517 819	10 744
Leasingskuld	5 180 782	0
Omräkningsdifferenser	63 085	2 964
	10 405 852	4 554 057
<i>Räntebetalningar</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Betalda räntor	-198 816	-150 577
Erhållna räntor	8 710	2 348

NOT 33 RÖRELSEFÖRVARV

Rörelseförvärv 2019

Den 12 februari förvärvade Bavaria Haugesund AS 51% av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS för 1 NOK. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av motorfordon.

Den 18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien. Verksamheten, som bedrivs i bolaget Star Repairs bvba, sysselsätter fyra anställda. Köpeskillingen uppgick till 4 058 kkr, varav 1 696 kkr avser goodwill hänförligt till synergier med den övriga verksamheten kring Antwerpen.

GS Bildeler AS förvärvade 91% av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari för 2 150 kkr genom en riktad nyemission. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.

Den 14 augusti förvärvade Bavaria Norge AS tre BMW-återförsäljare i Ålesund, Molde och Kristiansund. Detta skedde genom förvärv av två bolag, varav Molde förvärvades till 83%. Köpeskillingen uppgick till 86 395 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 22 651 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 48 733 kkr är hänförligt till synergier med den övriga verksamheten i Norge.

Den 21 augusti tillträdde Hedin Belgien Bil AB två fullserviceanläggningar för Mercedes-Benz mellan Gent och Antwerpen. Köpeskillingen uppgick till 265 383 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 98 894 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 177 003 kkr är hänförligt till synergier med vår övriga verksamhet i Gent och Antwerpen.

Den 22 augusti förvärvades ytterligare en anläggning i Belgien med tillträde 16 september. Det är en fullserviceanläggning för Mercedes-Benz belägen mellan Antwerpen och Bryssel. Köpeskillingen uppgick till 67 043 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 19 005 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 20 941 kkr är hänförligt till vår övriga verksamhet i Belgien.

Den 2 december förvärvades Inter Wheel Sweden AB. Företaget är ett grossistföretag inom däck och fälg med fokus på bilhandelskunder i de nordiska länderna. Köpeskillingen uppgick till 525 kkr.

Rörelseförvärv 2018

Den 1 april tillträdde Hedin Belgien Bil AB sju anläggningar i omkring Gent i Belgien, fördelade på tre bolag. Bolagen är återförsäljare av Mercedes personbilar, transportbilar, lastbilar samt Smart. Köpeskillingen uppgick till 394 271 kkr, inklusive förvärv av fyra fastigheter. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 41 460 kkr, vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 78 424 kkr är hänförligt till synergier som blir tillgängliga i och med förvärvet. Förvärvskostnader uppgick till ca 600 kkr.

Den 3 maj förvärvades Motorcentralen i Eskilstuna AB, som bedriver försäljning av Ford, av Hedin Mölndal Bil AB. Köpeskillingen uppgick till 9 511 kkr. Goodwill om 5 768 kkr är hänförligt till synergier med den övriga Ford-verksamheten.

Minoritetsposten i GS Bildeler AS förvärvades den 21 juni för 24 292 kkr.

AB Englund's Bil & Motorverkstad förvärvades 9 maj för 24 000 kkr genom Bavaria Sverige Bil AB. Bolaget bedriver försäljning och service av BMW i Luleå. Goodwill om 18 459 kkr hänför sig till synergier med den övriga BMW-verksamheten i Bavaria.

Den 22 augusti tillträdde Hedin Belgien Bil AB 5 anläggningar i Antwerpen i Belgien, fördelat på 4 bolag. Bolagen är återförsäljare av Mercedes personbilar. Köpeskillingen uppgick till 223 543 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 90 411 kkr, vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 79 000 kkr är hänförligt till synergier med vår övriga verksamhet i Belgien. Förvärvskostnader uppgick till ca 1 600 kkr.

Den 28 september förvärvades Skadecenter i Borås AB av Hedin Göteborg Bil AB för 23 680 kkr. Bolaget bedriver skadeverkstad i Borås, och innebär en utveckling av vår befintliga anläggning i Borås. Förvärvet innehöll en fastighet som sålts vidare till I.A. Hedin Fastighet AB.

GS Bildeler AS förvärvade 5 oktober 67% i ConLogo AS för 2 823 kkr, vilket inkluderar en goodwill om 1 019 kkr. Bolaget bedriver import och grossistverksamhet inom bilvård.

Den 21 december förvärvade Anders Hedin Invest AB ytterligare 14,5% i Tuve Holding AB. Ågarandelen uppgår därmed till 65%.

	<i>Hedin Automotive Belgien koncernen</i>	<i>Hedin Automotive Norge koncernen</i>	<i>Total 2019</i>	<i>2018</i>
Immateriella anläggningstillgångar	117 899	22 651	140 550	131 931
Materiella anläggningstillgångar	261 631	206 043	467 673	318 631
Finansiella anläggningstillgångar	6 643	1 226	7 869	23 262
Varulager	114 018	71 035	185 052	200 030
Rörelsefordringar	70 801	9 720	80 521	199 541
Likvida medel	115 844	3 569	119 413	90 770
Rörelseskulder	-86 370	-184 656	-271 026	-378 796
Förvärvade nettotillgångar	600 466	129 587	730 053	585 369
Goodwill	199 640	50 674	250 315	204 961
Lån	-434 148	-83 670	-517 819	-10 744
Minoritetsintressen	0	-3 063	-3 063	17 166
Långfristiga avsättningar	-29 475	-4 983	-34 458	-59 186
Köpeskilling	336 483	88 545	425 029	737 566
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-115 844	-3 569	-119 413	-90 770
Påverkan på koncernens likvida medel	220 639	84 976	305 615	646 796

Under 2019 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 711 528 kkr (1 301 414 kkr) i omsättning och 26 795 kkr (- 8 645 kkr) i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2019, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 28 006 012 kkr (25 317 557 kkr) och ett rörelseresultat om 394 291 kkr (260 423 kkr).

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i vid årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

NOT 34 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

<i>31 December 2019</i>	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		308 082		308 082
Kundfordringar och andra fordringar			1 813 197	1 813 197
Kortfristiga placeringar	6 622			6 622
Likvida medel			285 150	285 150
Summa Tillgångar	6 622	308 082	2 098 347	2 413 051
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
			Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Upplåning			3 843 641	3 843 641
Leverantörsskulder			2 311 871	2 311 871
Skulder avseende finansiell leasing			129 334	129 334
Upplupna kostnader			82 944	82 944
Övriga skulder			330 440	330 440
			6 698 230	6 698 230

	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>31 December 2018</i>				
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		158 398		158 398
Kundfordringar och andra fordringar			1 389 789	1 389 789
Kortfristiga placeringar	61 106			61 106
Likvida medel			215 685	215 685
Summa Tillgångar	61 106	158 398	1 605 474	1 824 978
			Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>31 December 2018</i>				
<i>Skulder i balansräkningen</i>				
Upplåning			3 577 455	3 577 455
Leverantörsskulder			2 089 337	2 089 337
Skulder avseende finansiell leasing			159 764	159 764
Upplupna kostnader			51 342	51 342
Övriga skulder			73 430	73 430
			5 951 328	5 951 328

Räntan på utestående skulder är rörlig, vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde.

NOT 35 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 121 768 kkr (73 430). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter.

En stor del av fastigheterna hyrs av Fastighets AB Balder. Erik Selin, VD i Balder, är sedan 2017 styrelseledamot i I.A. Hedin Bil AB.

NOT 36 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

16 januari expanderar Hedinggruppen till Schweiz genom att ingå avtal om förvärv av SeeAll Group (Zürich). SeeAll Groups två bilanläggningar, Allmend Garage och Seeblick Garage, blir Hedins två första i Schweiz. Transaktionen väntas slutföras under andra kvartalet 2020.

30 januari offentliggjordes att Anders Hedin Invest AB och Stern Groep N.V., en nederländsk börsnoterad återförsäljare, för exklusiva förhandlingar om ett eventuellt samgående mellan deras respektive fordonsverksamheter. På grund av Covid-19 beslutades i mars 2020 att avvakta med fortsatta diskussioner tills bilbranschen återgått till normalläge.

2 mars offentliggjorde den kinesiska elbilsproducenten BYTON att de väljer Hedin Automotive som strategisk sälj- och servicepartner i Sverige och Norge. BYTON M-Byte kommer att lanseras på de första europeiska marknaderna under senare delen av 2021.

5 mars tecknade Anders Hedin Invest AB, genom sitt dotterbolag Hedin Automotive AB, avtal om att bli importör av Ford på den svenska marknaden. I tillägg till detta, har parterna signerat ett MoU avseende ett planerat övertag av Fords nationella försäljningsbolag i Sverige. Planerat datum för övertag är den 1 augusti 2020, efter godkännande av berörda myndigheter.

1 april startades försäljning av begagnade bilar under varumärket Carstore i ett separat bolag, Car Store Sweden AB. Första försäljningsanläggningen är belägen i Täby.

Avseende koncernens påverkan i samband med utbrottet av Covid-19 hänvisas till avsnittet "Förväntad framtida utveckling" samt "Risker" i förvaltningsberättelsen.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	37 600	25 304
		37 600	25 304
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-49 424	-36 517
Personalkostnader	4	-22 546	-19 427
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-243	-208
Rörelseresultat		-34 613	-30 848
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andel i koncernföretag		2 320	0
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	5	-156 019	10 297
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	5 933	9 719
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-21 932	-3 656
Resultat efter finansiella poster		-204 311	-14 488
Bokslutsdispositioner	8	21 130	18 256
Resultat före skatt		-183 181	3 768
Aktuell skatt	9	33 941	0
Årets resultat		-149 240	3 768

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser och liknande rättigheter	10	575	816
		575	816
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	46	0
		46	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	365 634	396 035
Andelar i intresseföretag	13	11 610	9 570
Fordringar hos koncernföretag		413 505	420 000
Uppskjuten skattefordran		33 951	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	407 292	293 562
		1 231 992	1 119 167
Summa anläggningstillgångar		1 232 613	1 119 983
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		435 796	277 896
Fordringar hos intresseföretag		11 266	2 266
Aktuell skattefordran		269	97
Övriga fordringar		1 161	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		18 889	22 795
		467 381	303 054
Kassa och bank		22 986	647
Summa omsättningstillgångar		490 367	303 701
SUMMA TILLGÅNGAR		1 722 980	1 423 684

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		100	100
		100	100
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 139 554	1 165 786
Årets resultat		-149 240	3 768
Summa eget kapital		990 414	1 169 554
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond	15	21 600	41 900
Summa obeskattade reserver		21 600	41 900
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder		208 672	0
Summa långfristiga skulder		208 672	0
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	16	298 807	2 533
Leverantörsskulder		2 677	2 115
Skulder till koncernföretag		49 235	108 420
Övriga kortfristiga skulder		124 752	75 426
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	26 823	23 636
Summa kortfristiga skulder		502 294	212 130
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 722 980	1 423 684

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-204 311	-14 488
Ej kassaflödespåverkande poster	19	168 103	-3 730
Betald skatt		-182	-522
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-36 390	-18 740
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		45 347	-165 319
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-6 109	19 185
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 848	-164 874
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-20 000	-34 027
Avyttring av dotterföretag		52 721	0
Utlåning till koncernföretag		6 494	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-48	-597
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-338 892	-357 936
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		52 942	262 464
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-246 783	-130 096
Finansieringsverksamheten			
Amortering av låneskulder		-2 533	-7 317
Upptagande av nya lån		298 807	
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-30 000	-30 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		266 274	-37 317
Årets kassaflöde		22 339	-332 287
Likvida medel vid årets början		647	332 934
Likvida medel vid årets slut		22 986	647

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Aktiekapital</i>	<i>Fritt eget kapital</i>	<i>Summa</i>
Ingående eget kapital 2018-01-01	100	1 195 786	1 195 886
Årets resultat		3 768	3 768
Utdelning till aktieägare		-30 000	-30 000
Utgående Eget kapital 2018-12-31	100	1 169 554	1 169 654
Årets resultat		-149 240	-149 240
Utdelning till aktieägare		-30 000	-30 000
Utgående Eget kapital 2019-12-31	100	990 314	990 414

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderbolaget har uppgår till 440 kkr (0), och ersättning för skatterådgivning till 0 kkr (16), vilket har betalats till PwC AB. Föregående år belastade revisionsarvodet dotterbolaget I.A. Hedin Bil AB.

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 22 034 (12 579).

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:		
Inom ett år	21 501	20 703
Mellan ett och fem år	48 377	67 283
Senare än fem år	0	0
	69 878	87 986

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Medelantalet anställda		
<i>Sverige</i>		
Män	10	9
Kvinnor	3	4
Totalt	13	13

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	8 434	6 936
Övriga anställda	5 247	5 023
Summa Löner och andra ersättningar	13 681	11 959
Sociala kostnader	5 205	4 491
Pensionskostnader	3 145	2 898
Totalt	22 031	19 348

NOT 5 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	-143 783	0
Realisationsresultat	-26 397	3 938
Utdelning	14 161	6 359
Summa	-156 019	10 297

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Ränteintäkter, interna	5 933	5 881
Valutakursdifferenser	0	3 838
Summa	5 933	9 719

Bolaget har en fordran på dotterföretag om 350 000 kkr.
Fordran är efterställd övriga skulder i dotterbolaget och löper utan ränta.

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Räntekostnader externa	-21 932	-3 656
Summa	-21 932	-3 656

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Koncernbidrag	830	16 556
Periodiseringsfond	20 300	1 700
Summa	21 130	18 256

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-10	0
Uppskjuten skatt	33 951	0
	33 941	0
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	-183 181	3 768
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%)	39 201	-829
Ej avdragsgilla kostnader	-5 709	-2
Ej skattepliktiga intäkter	497	866
Schablonränta på periodiseringsfond	-48	-35
	33 941	0

NOT 10 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	1 207	610
Nyanskaffningar	0	597
Utgående balans	1 207	1 207
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	-391	-193
Årets avskrivningar	-241	-198
Utgående balans	-632	-391
Bokfört värde	575	816

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	51	51
Nyanskaffningar	48	0
Utgående balans	99	51
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Ingående balans	-51	-41
Årets avskrivningar	-2	-10
Utgående balans	-53	-51
Bokfört värde	46	0

NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	396 035	432 008
-Inköp	0	11 200
-Nyemission/Aktieägartillskott	20 000	22 827
-Avyttringar	-50 402	-70 000
Redovisat värde vid årets slut	365 633	396 035

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>i %</i>	<i>värde</i>
I.A. Hedin Bil AB, 556065-4070, Mölndal	91	167 500
- Hedin Göteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal		
- Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal		
- Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal		
- Hedin Örebro Bil AB, 556041-2180, Mölndal		
- Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal		
- Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal		
- Car Store Sweden AB Bil AB, 556835-7585, Mölndal		
- Hedin Belgien Bil AB, 559074-6466, Mölndal		
- Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge		
Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm	100	20 050
- Klintberg & Way Parts AB, 556563-6932, Stockholm		
- Klintberg & Way Norge AS, 977515998, Oslo-Asker, Norge		
- KW Parts GmbH, HRB 144881, Hamburg, Tyskland		
- KW Parts NV, 453881311, Kortrijk, Belgien		
- KW Wheels AB, 556969-3624, Stockholm		
- Dawa Däck AB, 556437-9344, Göteborg		
- Pro-imp AB, 556478-3412, Borås		
- Wheelspot AB, 556576-1797, Borås		
- Inter Wheel Sweden AB, 556367-8977, Karlstad		
- Klintberg & Way Automotive AB, 559124-2937, Stockholm		
- Klintberg & Way Automotive SA, 287970539, Lugano, Schweiz		
- KW Cars AB, 559009-9429, Stockholm		
- KW Homologering AB, 556969-3624, Mölndal		
- KW Däckdepå AB, 559164-2649, Kista		
Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm	100	38 713
- Mabi Sverige AB, 556334-4901, Stockholm		
- Mabi Deutschland GmbH, 283468037, Berlin, Tyskland		
- Flexilease AB, 559061-2726, Stockholm		
Tuve Holding AB, 559010-4419, Mölndal	65	120 167
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100	100
Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal	100	3 579
Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal	100	11 105
Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal	100	4 320
Hedin Automotive AB, 559097-7764, Mölndal	100	50
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100	50
Summa		365 634

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Redovisat värde	
			2019-12-31	2018-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Göteborg	22%	28%	11 580	9 540
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	30	30
			11 610	9 570
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			9 570	9 570
Årets anskaffningar			2 040	0
Utgående redovisat värde			11 610	9 570

NOT 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde			
	2019-12-31	2018-12-31		
Noterade andelar	399 605	286 376		
Onoterade andelar	7 687	7 186		
	407 292	293 562		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			293 562	194 152
Årets investeringar			336 852	357 936
Nedskrivningar			-143 783	0
Årets avyttringar			-79 339	-258 526
Utgående redovisat värde			407 292	293 562

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	0	8 600
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	21 600	33 300
	21 600	41 900

NOT 16 UPPLÅNING

	2019-12-31	2018-12-31
Kortfristig upplåning		
Skulder till kreditinstitut	298 807	2 533
	298 807	2 533

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentligt. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 6,0%. Avtalsenlig förfallodag är under 2020.

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER

	2019-12-31	2018-12-31
Personalkostnader	3 999	3 564
Justering av köpeskilling vid försäljning av dotterbolag	19 722	20 000
Upplupen ränta	1 000	0
Övrigt	2 102	72
	26 823	23 636

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>		
Aktier i dotterbolag	38 713	38 713
Värdepapper	399 065	0
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgen för dotterföretag	557 579	594 721
Borgen för intressebolag	22 500	0

NOT 19 KASSAFLÖDE

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<i>Ej kassaflödepåverkande poster</i>		
Avskrivningar	243	208
Resultat från andel i koncernföretag	-2 320	0
Nedskrivning värdepapper	143 783	0
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	26 397	-3 938
	168 103	-3 730
	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
<i>Räntebetalningar</i>		
Betalda räntor	-21 932	-3 655
Erhållna räntor	5 933	5 881

NOT 20 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 100 % (100 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 21 VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 990 314 kkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	Belopp i kkr 990 314
Summa	990 314

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

UNDERSKRIFTER

Mölnadal 2020-05-12

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 14 maj 2020.

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Anders Hedin Invest AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Anders Hedin Invest AB för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68-109 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över koncernens resultat och totalresultat samt koncernens balansräkning.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Anders Hedin Invest AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 14 maj 2020.

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

STYRELSE

(moderbolag)

Anders Hedin, Ordförande

Hampus Hedin, Ledamot

Helena Hedin, Ledamot

Jan Litborn, Ledamot *(Advokatfirman Glimstedt)*

LEDNING

Anders Hedin, Koncernchef och VD

Hampus Hedin, Vice Koncernchef

Per Mårtensson, CFO

Mikael Alkmark, Finanschef

Andréas Joersjö, Chefsjurist

Charlotte Martinsson, HR-chef

Anna-Karin Höjjer, Inköpschef

BOLAG

I.A. HEDIN BIL AB

Anders Hedin, VD

Tomas Ernberg, COO

HEDIN GÖTEBORG BIL AB

Anders Hedin, VD

Jörgen Loikas, COO

HEDIN HELSINGBORG BIL AB

Anders Hedin, VD

Jörgen Loikas, COO

HEDIN MÖLNDAL BIL AB

Anderz Larqvist, VD

HEDIN STOCKHOLM BIL AB

Morten Westby, VD

KC MOTORS AB

Morten Westby, VD

HEDIN PERFORMANCE CARS AB

Rickard Magnusson, VD

HEDIN BELGIEN BIL AB

Henrik Lessèl, VD

HEDIN AUTOMOTIVE AS

Stig Sæveland, VD

BAVARIA NORGE AS

Hallvard Vikeså, VD

BAVARIA SVERIGE BIL AB

Johan Frisk, VD

CAR TO GO SWEDEN AB

Anders Hedin, VD

Jakob Werner, COO

GULE OG SKRIVARHAUG BILDELER AS

Jonny Skrivarhaug, VD

KLINTBERG & WAY GROUP AB

Anders Molander, VD

KLINTBERG & WAY AUTOMOTIVE SA

Marcus Larsson, Tf Operativt ansvarig

MABI MOBILITY AB

André Schleemann, VD

HEDIN IT AB

Anders Hedin, VD

Patrick Olsson, CIO

I.A. HEDIN FASTIGHET AB

Anders Hedin, VD

Jørn Heiersjø, Fastighetschef

STYRELSE OCH LEDNING



