

Årsredovisning
2022

Innehållsförteckning

INTRO

Hedin Group i korthet.....	4
VD-ord	6

VERKSAMHETEN

Automotive.....	8
Construction and Real estate.....	14
Investments.....	18

Koncernstruktur.....	22
----------------------	----

Styrelse och ledande befattningshavare	24
--	----

Femårsöversikt.....	26
---------------------	----

Förvaltningsberättelse	28
------------------------------	----

Finansiella rapporter, koncernen	34
--	----

Noter till koncernens finansiella rapporter	40
---	----

Finansiella rapporter, moderföretaget.....	61
--	----

Noter till moderföretagets finansiella rapporter	66
--	----

Styrelsens underskrifter	72
--------------------------------	----

Revisionsberättelse	73
---------------------------	----

Hedin Group i korthet

Hedin Group är ett familjeägt företag som äger och förvaltar bolag med verksamhet främst inom fordons- och mobilitetsbranschen samt bygg- och fastighetsbranschen. Koncernen har över 8 000 medarbetare i tretton länder, med huvudkontor i Mölndal. Företaget ägs till 100 procent av VD Anders Hedin.

Koncernens fordonsaffär går ända tillbaka till 1985 då far och son Ingemar och Anders Hedin förvärvade en bilanläggning i Borås och grundade I.A. Hedin Bil. Nästan 40 år senare har det företaget, som idag heter Hedin Mobility Group, växt till en maktfaktor på den europeiska fordonsmarknaden med betydande import- och distributionsverksamhet samt ledande återförsäljargrupper i ett flertal länder runt om i Europa.

I Hedin Group-koncernen ingår även Tuve Bygg som erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri. Därtill äger och förvaltar Hedin Group fastigheter och värdepapper och bolaget är även delägare i Consensus Asset Management samt Ripam Invest.

Våra affärsområden

Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group, där Hedin Group äger 71,5%.

Hedin Mobility Group är en av Europas största fordonskoncerner, med över 8 000 medarbetare i 13 länder.

Läs mer på sid 8.

Construction and Real estate

Construction and Real estate utgörs till största del av verksamheten i Tuve Bygg-koncernen, som ägs till fullo av Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter.

Läs mer på sid 14.

Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest, samt inom förvaltning av och handel i värdepapper.

Läs mer på sid 18.

Nyckeltal

55 248

Nettoomsättning (Mkr)



+ 60%

2 251

Operativt rörelseresultat (Mkr)



+ 48%

7

Nya geografiska
marknader

122

Antal förvärvade
anläggningar

3 815

Orderstock i
byggverksamheten
vid årsskiftet (Mkr)



VD har ordet

Det bästa året i vår koncerns snart 40-åriga historia

Under det senaste året har vår verksamhet inom Hedin Mobility Group växt på ett sätt som saknar motstycke i den europeiska fordonsbranschen. Vi har nästan fördubblat omsättning, resultat och antal medarbetare inom koncernen och är nu en av Europas allra största mobilitetsleverantörer.

2022 var med marginal det bästa året i vår koncerns snart 40-åriga historia – även justerat för de förvärv vi har genomfört. Denna framgång drivs av våra kompetenta medarbetare, som till antalet nu är över 8 000 i 13 länder. Såväl "gamla" som "nya" Hedin-anställda har med engagemang och flexibilitet gjort ett fantastiskt jobb med att navigera ett stundtals utmanande år för att serva våra kunder, driva samarbeten med våra partners och på andra sätt stötta och utveckla koncernens olika funktioner och affärer.

En växande och diversifierad fordonsaffär

Under året har vi genom förvärv och nya partnerskap lagt till elva nya varumärken i vår portfölj samtidigt som vi stärkt existerande samarbeten med globala fordonstillverkare. För flera av våra varumärken är vi nu Europas största partner sett till antal försäljningspunkter och vi har därtill kraftigt utökat vår roll som importör och distributör där vi nu representerar tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa.

Vår stärkta position i värdekedjan har gett oss en helt annan profil på europeisk nivå än vad vi hade för bara några år sedan. Med verksamhet hela vägen från import och distribution, fordonsförsäljning och mobilitetstjänster till servicemarknad och bildemontering står vi på en stark grund för att möta utmaningar och möjligheter i vår förändrande bransch och omvärld.

Med kraftigt minskad efterfrågan inom framför allt nya fordon på flera av våra marknader är det viktigare än någonsin att vi under det kommande året arbetar effektivt, kostnadsmedvetet och innovativt för att förvalta verksamheten och driva nya affärer.

Fortsatt tillväxt och stabil orderbok inom byggverksamheten

För vår verksamhet inom byggnation och fastigheter var 2022 ett år med många utmaningar och en omvärld som påverkade hela samhället såväl som byggbranschen. Höga råvarupriser, stigande räntor, hög inflation och elpriser som skjutit i höjden medför nya ekonomiska förutsättningar och en sviktande bostadsmarknad där många beställare väljer att avvakta med sina projekt. För Tuve Bygg som koncern är det en trygghet att vi arbetar på olika marknader och i olika segment. Det gör oss stabila, även i en orolig tid.

Orderstocken låg vid årsskiftet om drygt 3 000 Mkr och vi har en stark tillväxt trots tuffare tider. Tack vare Tuve Byggs stabila orderstock kan man fokusera på lönsamheten i projekten och parallellt bearbeta nya kunder med rätt karaktär och kaliber inför framtiden.

I april 2023 gick Tuve Byggs VD Robert Bengtsson vidare inom Hedinkoncernen för att stärka vår verksamhet inom fastighets- och projektutveckling. Vi önskar Johan Eriksson varmt välkommen som ny VD och koncernchef för Tuve Bygg. Johan kommer att leda ett framgångsrikt bolag med god tillväxt, med en stark orderbok och som är i en utvecklingsfas för att kunna möta framtiden ännu starkare.

Skapa bästa förutsättningar för fortsatt framgång

I början på 2023 flyttade vi in i vårt nya huvudkontor i Mölndal. Här har vi samlat Hedin Mobility Groups koncernfunktioner och flera av dess dotterföretag – samt vårt intresseföretag Consensus Asset Management. Flytten stärker våra möjligheter att utveckla vår koncern och affär. I kombination med ett tätt samarbete med alla våra verksamheter och medarbetare runt om i Europa ger vi oss de bästa förutsättningarna för att fortsätta skapa hållbara värden för våra kunder och de samhällen vi verkar i.

Mölndal i maj 2023



Anders Hedin





Automotive

Affärsområdet Automotive utgörs av verksamheten i Hedin Mobility Group AB (publ) med dotterbolag. Hedin Group är majoritetsägare i Hedin Mobility Group med en ägarandel om 71,5%.



Hedin Mobility Group – en ledande europeisk mobilitetsleverantör

Historien om Hedin Mobility Group tar sin början 1985 när far och son Ingemar och Anders Hedin köper Philipsons Bil i Borås. I.A. Hedin Bil grundas och säljer första året cirka 800 fordon och omsätter 45 miljoner kronor. Nästan 40 år senare är vi idag en av Europas största mobilitetsleverantörer med över 50 miljarder kronor i omsättning och över 180 000 sålda fordon under året som gick.

Vår vision är att vara en transformerande kraft i den förändrande europeiska fordons- och mobilitetsbranschen. Genom import och distribution av högkvalitativa fordon, återförsäljning och verkstadstjänster med stort kundfokus samt innovativa mobilitetslösningar skapar vi värde för våra kunder, anställda och andra intressenter.



~270

Anläggningar

44

Varumärken

13

Länder

8 000+

Medarbetare

Våra affärsområden



Distribution

Vi agerar som importör och/eller distributör för tio fordonstillverkare på marknader runt om i Europa där vi distribuerar fordon till såväl egna som externa återförsäljare.

Vår distributionsverksamhet omfattar även grossistförsäljning och distribution av reservdelar, tillbehör samt däck och fälgar, samt logistiklösningar.



Retail

Med cirka 270 egna anläggningar i elva länder, som erbjuder kunder helhetslösningar för nya och begagnade fordon från mer än 40 märken, är vi en av Europas största fordonsåterförsäljare.



Mobility solutions

Inom Mobility solutions adresserar vi nya användarbehov och försäljningsmodeller inom fordonsbranschen genom att tillhandahålla och utveckla innovativa tjänster.

Vår verksamhet omfattar därtill Hedin IT, som förser koncernen med avancerad drift, support och digital utveckling, samt strategiska investeringar i Pendragon PLC, Lasingoo Sverige, Casi (tidigare Imove) och Mercedes-Benz Financial Services Slovakia.

Geografisk närvaro



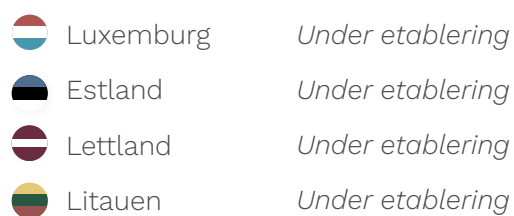
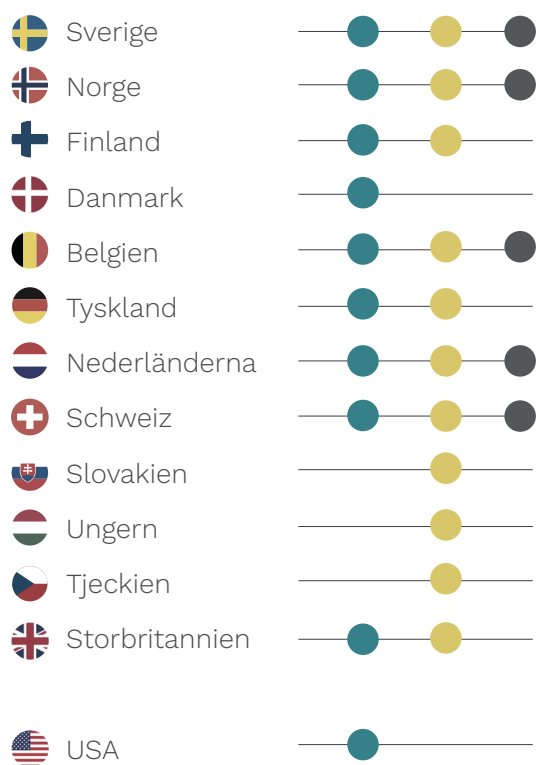
Distribution



Retail



Mobility solutions



Ett tillväxtår präglat av förvärv och nya partnerskap

2022 var ett år präglat av stark tillväxt för Hedin Mobility Group, där vi har hållit hög förvärvstakt och flyttat fram vår position som en betydande europeisk mobilitetspartner. På detta uppslag har vi summerat våra förvärv och nya partnerskap under tillväxtåret 2022.

FÖRVÄRVADE ÅTERFÖRSÄLJAR- VERKSAMHETER

- ✓ Stern, numera Hedin Automotive – en av Nederländernas största återförsäljargrupper.
- ✓ Laakkonen, numera Hedin Automotive – en av Finlands största återförsäljargrupper.
- ✓ Motor-Car Group – ledande återförsäljargrupp i Slovakien, Tjeckien och Ungern.
- ✓ Alpina Group – den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz.
- ✓ Fem Mercedes-Benz-anläggningar (varav en lastbilsanläggning) samt tre Toyota/Lexus-anläggningar i Belgien.
- ✓ Sex Ford-anläggningar i Sverige.
- ✓ Fem Citroën- och DS-anläggningar i Nederländerna.
- ✓ Fyra Mercedes-Benz-anläggningar i London*.
- ✓ Tre BMW-anläggningar i mellersta och norra Sverige*.

NYA PARTNERSKAP INOM DISTRIBUTION

- ✓ Distributör och återförsäljare av den kompromisslösa terrängbilen INEOS Grenadier på elva europeiska marknader.
- ✓ ”Dealer+” (distribution och återförsäljning) i Sverige och Tyskland för den globala elbilstillverkaren BYD.
- ✓ Importör, distributör och exklusiv återförsäljare i Sverige och Nederländerna för det prestigefyllda varumärket Hongqi.
- ✓ Importör och distributör i Europa för den amerikanska ikonen Ford F-150.

FÖRVÄRVADE VERKSAMHETER INOM DISTRIBUTION OCH RESERVDLAR

- ✓ Renault Nordic, numera RN Nordic – importör och distributör för Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.
- ✓ Orio, numera Hedin Parts and Logistics – reservdelsdistribution och logistiktjänster.

NYA GEOGRAFISKA MARKNADER

- ✓ Nederländerna
- ✓ Ungern
- ✓ Finland
- ✓ Storbritannien
- ✓ Slovakien
- ✓ USA
- ✓ Tjeckien

FÖRVÄRV 2023

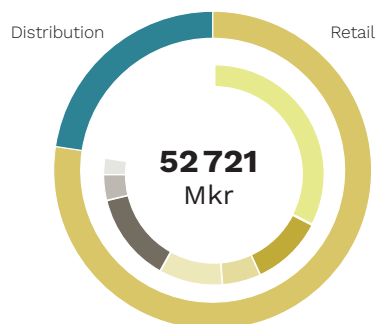
Fram till och med början av april 2023 hade vi dessutom genomfört eller avtalat om förvärv av:

- ✓ OnWheels Bildemontering, numera Hedin Recycled Halmstad – toppmodern bildemonteringsanläggning.
- ✓ Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht, Belgien.
- ✓ BMW-återförsäljaren H.P. Schmid i Zürich, Schweiz.
- ✓ Peugeot-verksamheten hos tre återförsäljare i norra Nederländerna.
- ✓ Jaguar och Land Rover-återförsäljaren Förenade Bil JL i Malmö.
- ✓ Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

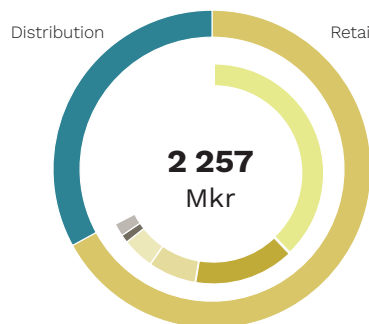
* Tillträtt förvärv under 2023

2022 i korthet

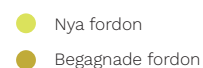
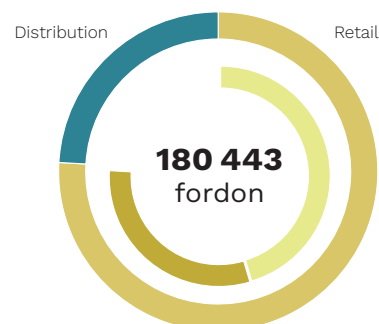
NETTOOMSÄTTNING



OPERATIVT RÖRELSERESULTAT



SÅLDA FORDON




Retail: ordergång, nya och begagnade fordon (136 922 st)

Distribution: registrerade fordon (43 521 st)

Diagrammen ovan omfattar verksamhet efter tillträtt förvärv under 2022: för Finland ingår sju månaders verksamhet; Nederländerna tio månaders verksamhet; Slovakien, Tjeckien och Ungern tre månaders verksamhet. Finland redovisar negativt operativt rörelseresultat för perioden (-27 Mkr).



Läs mer om Hedin Mobility Group i företagets årsredovisning samt på webbplatsen www.hedinmobilitygroup.com



Construction and Real estate

Construction and Real estate utgörs till största del av verksamheten i Tuve Bygg-koncernen, som ägs till fullo av Hedin Group. Därtill inkluderar affärsområdet förvaltning och utveckling av fastigheter som används inom Hedin-koncernens verksamheter genom företaget I.A. Hedin Fastighet AB.



Tuve Bygg – en framtidsbyggare på gedigen grund

Tuve Bygg är byggkoncern som står stadigt på en gedigen bas av kompetens, erfarenhet och finansiell styrka och skapar värde tillsammans med kunder, leverantörer och medarbetare. Koncernen bygger alltifrån bostäder till skolor, samhällsfastigheter och kommersiella fastigheter och erbjuder helhetslösningar inom entreprenad, projektutveckling, fastighetsunderhåll och inredningssnickeri.

Med drygt 260 medarbetare och kontor i Göteborg, Stockholm och Uddevalla verkar Tuve Bygg över ett brett geografiskt område, med fokus på Västsverige och Stockholmsområdet.

Nyckeltal 2022 – Tuve Bygg-koncernen

262

Medelantalet anställda

2 528

Nettoomsättning (Mkr)

3 068

Orderstock i byggverksamheten vid årsskiftet (Mkr)

Våra långsiktiga mål

- En hållbar ekonomisk tillväxt
- Vi vill ha ett Nöjd Medarbetarindex över 75 %
- Vi vill ha ett Nöjd Kundindex över 75 %

2022 i sammanfattning

Under 2022 ökade Tuve Bygg omsättningen med dryga 50 % och lade grunden för ett arbetssätt med fokus på ordning och reda i projekten. Man har samtidigt arbetat med att förstärka processer för att skapa den motståndskraft som behövs för att möta en marknad i förändring.

Ständiga förbättringar

Under 2022 initierade Tuve Bygg arbetet med att utveckla och förfina företagets verksamhetsledningssystem. Byggbranschen är under ständig förändring och ordning och reda i projekten är grunden för framgång både vad gäller levererad kvalitet och för att skapa en god ekonomi, både för beställare och utförare. Arbetet med ett nytt verksamhetsledningssystem beräknas vara klart under våren 2023.

Ökad digitalisering

Ytterligare ett led i arbetet med ständiga förbättringar under 2022 var att stärka IT-avdelningen och skapa ett IT-råd. Syftet med satsningen är att se över företagets stödjande system för produktion i ett första steg. Det är av yttersta vikt att ett bolag som Tuve Bygg ligger i framkant inom IT för att skapa ett tryggt arbetssätt och möjlighet för de anställda att fokusera på rätt saker.

Fokus på arbetsmiljö och hälsa

Under 2022 har Tuve Bygg arbetat aktivt med att informera om vikten av att rapportera alla tillbud och olyckor på arbetsplatserna – vilket har givit resultat. Att öka medvetenheten i hela koncernen och sprida kunskap om vilka risker och tillbud som är frekventa gör att skaderisken kan minskas. Hos Tuve Bygg ska ingen skadas på sitt arbete, det är företagets absoluta mål.

Fortsatt stark orderstock

En orolig marknad till trots har Tuve Bygg lyckats bibehålla en stark orderstock. Efterfrågan på företagets tjänster har varit stor och både nya och befintliga kunder har valt Tuve Bygg som entreprenör för sina uppdrag. Företagets tillväxtresa fortsätter, omsättningen har ökat med drygt en miljard jämfört med 2020 då det var en nedgång kopplat till pandemin.

Omvärldens påverkan

Kostnadsökningar till följd av pandemins och kriget i Ukraina har haft stor påverkan på hela byggbranschen. Hur detta regleras i respektive entreprenad har varit, och är fortsatt, en stor utmaning både för Tuve Bygg, företagets beställare och övriga samarbetspartners. Man har under året sett över alla kostnader, både omkostnader i projekt och på central nivå.

Attraktiv arbetsgivare

Under året ökade antalet anställda med drygt 30 medarbetare. Det är tuff konkurrens om kunnig personal i byggbranschen och trots det har Tuve Bygg varit framgångsrika i sin rekrytering. Man ser att en av anledningarna till att arbetstagare väljer Tuve Bygg är företagets värderingsstyrda arbetssätt som genomsyrar hela verksamheten.

Läs mer om Tuve Bygg i företagets årsredovisning samt på webbplatsen www.tuvebygg.se



Investments

Inom Investments är Hedin Group aktiva som delägare i Consensus Asset Management och Ripam Invest. Därtill bedriver Hedin Group verksamhet inom förvaltning av och handel i värdepapper genom A.H. Värdepapper AB.



Consensus Asset Management

Consensus Asset Management AB (publ) är ett värdepappersbolag verksamt inom kapitalförvaltning. Företagets aktie är listad på Spotlight Stock Market. Hedin Groups ägarandel i Consensus uppgår till 28%.

Kriget i Ukraina, stigande energipriser, kraftigt stigande inflation och marknadsräntor skakade om världens finansmarknader under 2022 och ledde till ett volatilt börsår. Eftersom Consensus intäkter kommer från olika delar av kapitalmarknaden blev 2022 ett väldigt svårt år med fallande börskurser som slog mot i stort sett alla av företagets intäktsben. Consensus har heller inget räntenetto som kunde ha kompenserat för intäktsbortfallet.

Positivt för Consensus långsiktiga utveckling är att man fortsätter öka affärsvolymen år efter år. Under 2022 fortsatte inflödet av nytt kapital med 1,7 miljarder till sammanlagt ca 11,5 miljarder. Detta var en något lägre total affärsvolym jämfört med 2021, vilket förklaras av nedgången på börsen och fallande kurser i räntemarknaden vilka båda slår mot det förvaltade kapitalet.

Företagets organiska tillväxt fortsatte också under 2022. Under hösten etablerade Consensus ett kontor i Örebro och fortsatte med nya rekryteringar till främst Eskilstuna. Man har därtill genomfört en betydande uppgradering av företags IT-miljö vilket har medfört nya digitala processer som hjälper företagets medarbetare att upprätthålla högst möjliga standard i sitt dagliga arbete.

37

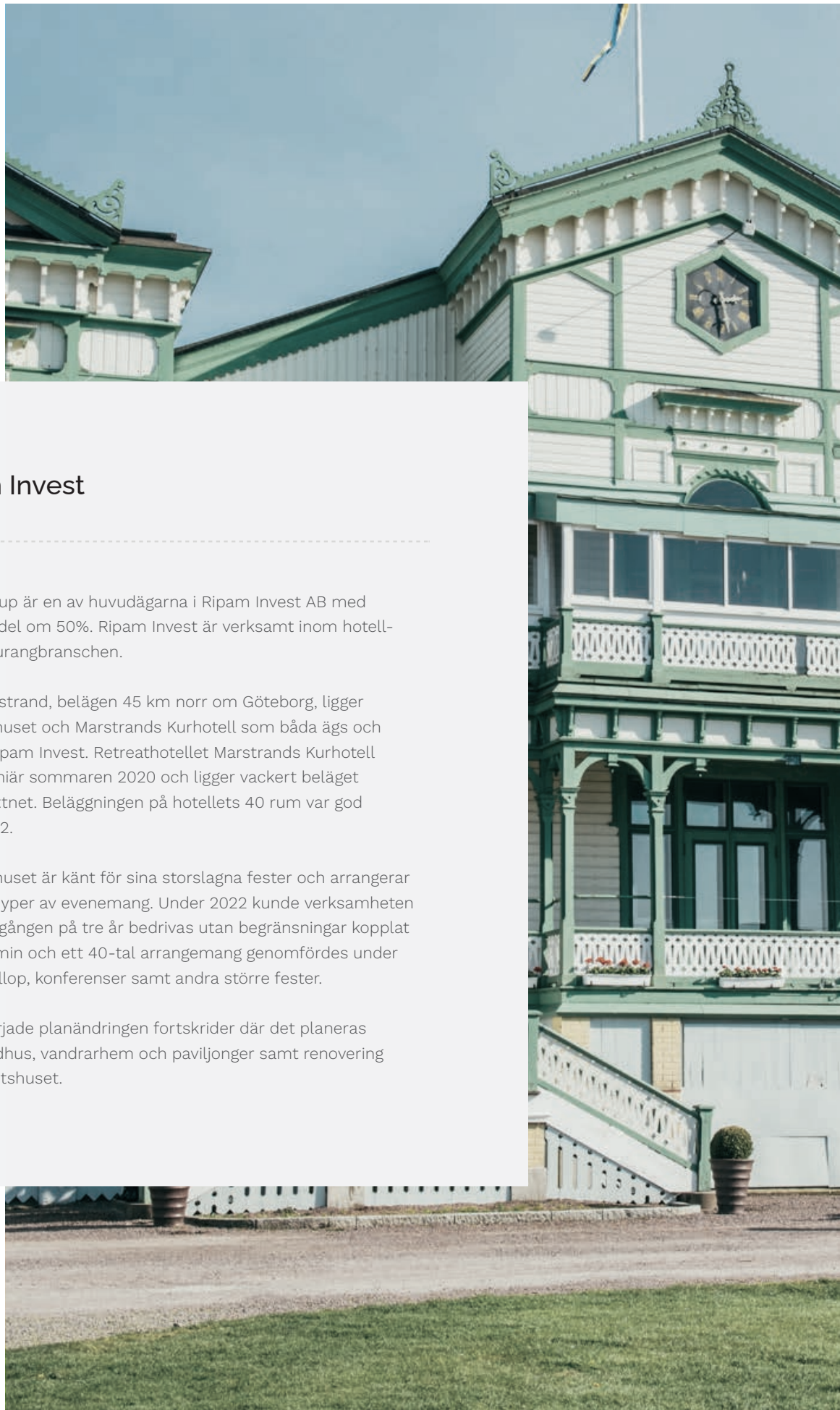
Medelantalet anställda

58

Rörelseintäkter (Mkr)

60 %

Soliditet



Ripam Invest

Hedin Group är en av huvudägarna i Ripam Invest AB med en ägarandel om 50%. Ripam Invest är verksamt inom hotell- och restaurangbranschen.

På ön Marstrand, belägen 45 km norr om Göteborg, ligger Societetshuset och Marstrands Kurhotell som båda ägs och drivs av Ripam Invest. Retreathotellet Marstrands Kurhotell hade premiär sommaren 2020 och ligger vackert beläget utmed vattnet. Beläggningen på hotellets 40 rum var god under 2022.

Societetshuset är känt för sina storslagna fester och arrangerar de flesta typer av evenemang. Under 2022 kunde verksamheten för första gången på tre år bedrivas utan begränsningar kopplat till pandemin och ett 40-tal arrangemang genomfördes under året – bröllop, konferenser samt andra större fester.

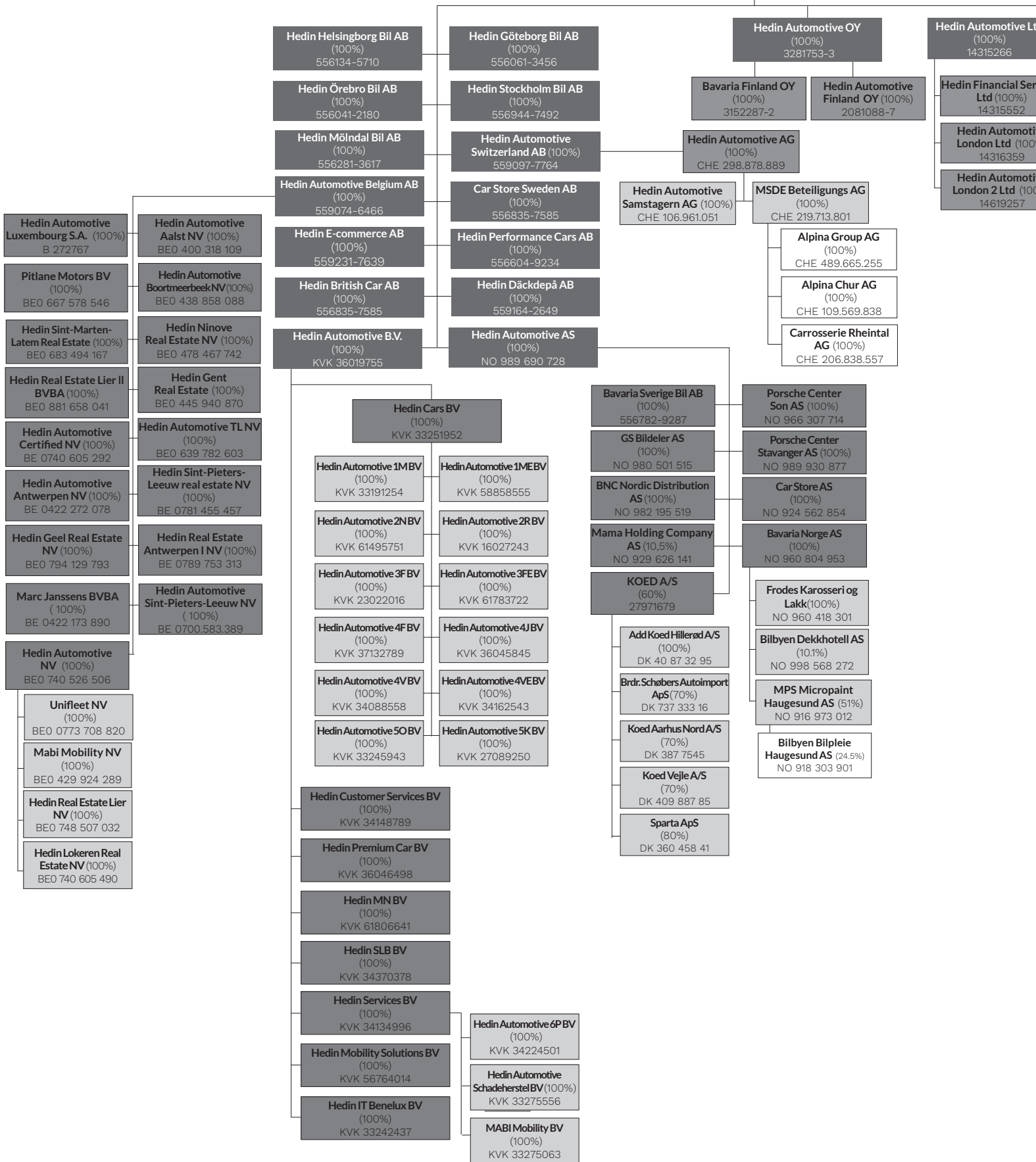
Den påbörjade planändringen fortskrider där det planeras för kallbadhus, vandrarhem och paviljonger samt renovering av Societetshuset.

Koncernstruktur

Hedin Mobility Group AB

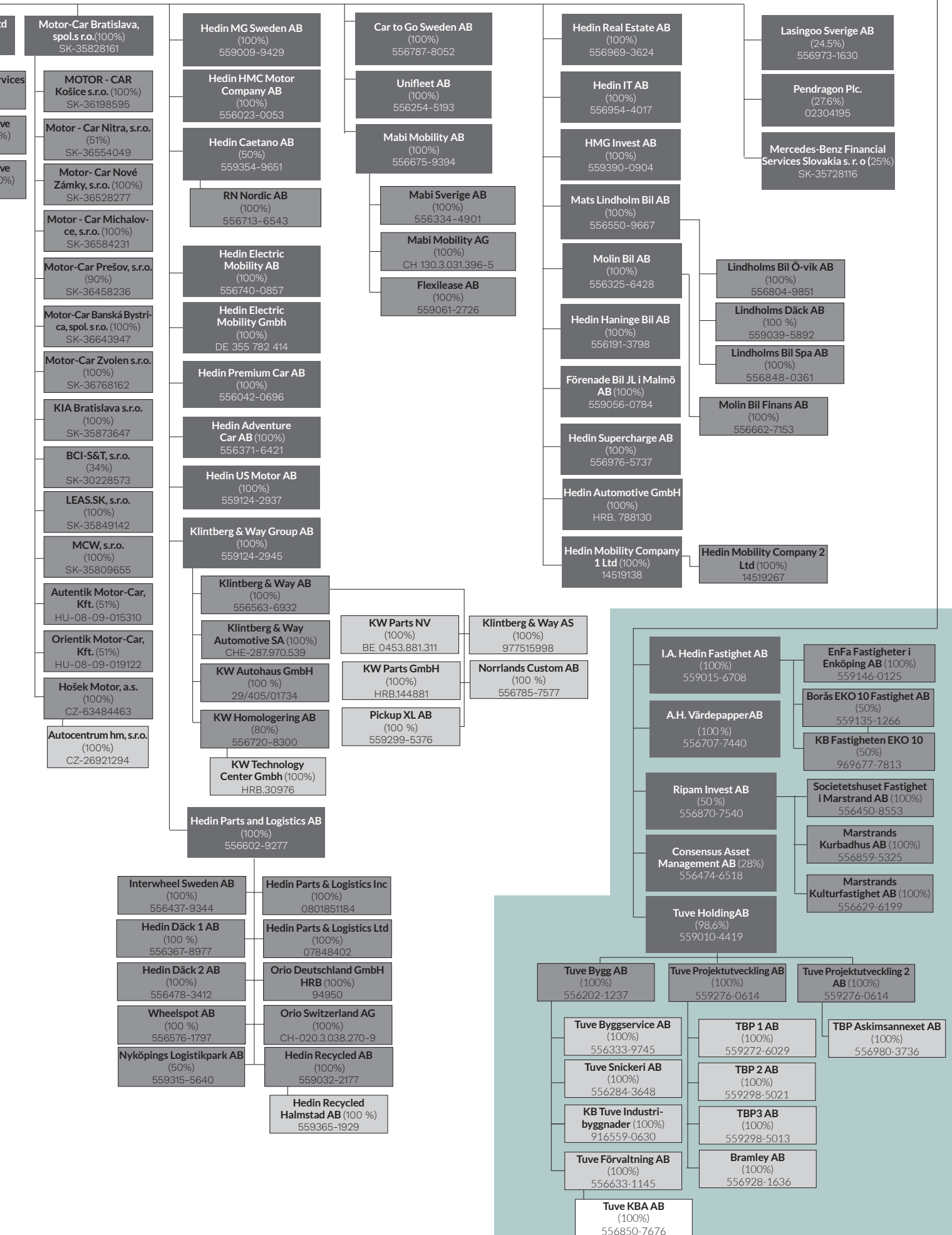
(71.5%)

556065-4070



Hedin Group AB

556702-0655



Styrelse och ledande befattningshavare

Anders Hedin

Verkställande direktör
Styrelseordförande

Jan Litborn

Styrelseledamot

Hampus Hedin

Styrelseledamot

Helena Hedin

Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President and CEO
Hampus Hedin, Vice President
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Finance & Treasury Manager
Andréas Joersjö, General Counsel
Charlotte Martinsson, HR Director
Jørn Heiersjø, Real Estate Director
Rasmus Hansen, Procurement Director
Magnus Matsson, PR and Communication Manager

AUTOMOTIVE

Mobility Solutions

Jakob Werner, COO Car to Go Sweden AB och Unifleet AB
André Schleemann, CEO Mabi Mobility AB

Distribution

John Hurtig, CEO Hedin HMC Motor Company AB
Jonas Angerdal, CEO RN Nordic AB
Tomas Ernberg, CEO Hedin MG Sweden AB
Anderz Larqvist, CEO Hedin US Motor AB
Thomas Bennet, CEO Klintberg & Way Group A
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler AS
Victor Liljenberg, CEO Hedin Electric Mobility AB
Lars Pauly, CEO Hedin Electric Mobility GmbH
Simon Fransson, CEO Hedin Premium Car AB
Nicholas Tengelin, CEO Hedin Parts and Logistics AB

Retail

Alexander Orméus, COO Hedin Bil
Markus Östlund, CEO Hedin Göteborg Bil AB
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil AB
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil AB
Pär Björkholm, CEO Hedin Örebro Bil AB
Rikard Alm, CEO Hedin British Car AB
Johan Kempas, CEO Hedin Mölndal Bil AB
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars AB
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belgium AB
Marcus Larsson, CEO Hedin Automotive AS
Markus Schwingel, CEO Hedin Automotive AG
Johan Frisk, CEO Bavaria Sverige Bil AB
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge AS
Eddy Haesendonck, CEO Hedin Automotive B.V.
Peter Lampret, CEO Car Store Sweden AB
Mikko Mykrä, CEO Hedin Automotive Oy
Matúš Brecka, CEO Motor-Car Bratislava spol. s r.o.

IT

Patrick Olsson, CEO Hedin IT AB

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Johan Eriksson, CEO Tuve Bygg AB



5 ÅR I SAMMANDRAG

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	55 248	34 486	27 526	25 971	24 184
Rörelseresultat	2 490	1 444	806	337	223
Finansiella poster	-312	-277	-245	-255	-203
Resultat före skatt	2 178	1 167	561	82	19
Skatt	-349	-251	-114	-32	-3
Årets resultat	1 829	916	447	50	16
Immateriella anläggningstillgångar	3 208	2 193	2 060	2 110	1 758
Materiella anläggningstillgångar	22 818	12 924	9 339	7 989	2 419
Finansiella anläggningstillgångar	2 018	1 163	534	491	271
Varulager	13 647	4 363	3 623	3 715	3 844
Kundfordringar	3 785	1 766	1 337	1 446	1 142
Övriga omsättningstillgångar	2 722	2 879	1 128	1 140	1 068
Summa tillgångar	48 198	25 288	18 021	16 891	10 502
Eget kapital	8 836	6 814	2 084	1 803	1 892
Långfristiga skulder	17 102	9 849	9 112	7 980	2 721
Leverantörsskulder	7 320	2 745	2 446	2 312	2 089
Övriga kortfristiga skulder	14 940	5 880	4 379	4 796	3 800
Summa eget kapital och skulder	48 198	25 288	18 021	16 891	10 502
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 868	2 996	2 225	1 686	48
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-8 475	-4 868	-1042	-1679	-1 466
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	5 488	3 444	-1 078	60	1 094
Årets kassaflöde	-1 119	1 572	105	67	-324
Soliditet	18%	27%	12%	11%	18%
Avkastning på eget kapital	23%	21%	23%	3%	1%
Medeltalet anställda	6 437	3 815	3 216	3 238	2 939

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

MEUR	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 965	3 372	2 742	2 489	2 353
Rörelseresultat	224	141	80	32	22
Finansiella poster	-28	-27	-24	-24	-20
Resultat före skatt	196	114	56	8	2
Skatt	-31	-25	-11	-3	-0
Årets resultat	164	90	45	5	2
Immateriella anläggningstillgångar	288	214	205	202	171
Materiella anläggningstillgångar	2 051	1 264	931	766	235
Finansiella anläggningstillgångar	181	114	53	47	26
Varulager	1 226	427	361	356	374
Kundfordringar	340	173	133	139	111
Övriga omsättningstillgångar	245	282	113	109	104
Summa tillgångar	4 331	2 473	1 796	1 619	1 022
Eget kapital	794	666	208	173	184
Långfristiga skulder	1 536	963	908	764	265
Leverantörsskulder	658	268	244	222	203
Övriga kortfristiga skulder	1 343	575	436	460	370
Summa eget kapital och skulder	4 331	2 473	1 796	1 619	1 022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	168	293	222	162	5
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-762	-476	-104	-161	-143
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	493	-107	6	106	135
Årets kassaflöde	-101	154	11	7	-32
Soliditet	18%	27%	12%	11%	18%
Avkastning på eget kapital	23%	21%	23%	3%	1%
Medeltalet anställda	6 437	3 815	3 216	3 238	2 939
Omräkningskurs SEK/EUR	11,13	10,23	10,04	10,43	10,28

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Group AB, org.nr. 556702-0655 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Group-koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck, leasing och korttidsuthyrning av fordon samt bygg- och entreprenadverksamhet.

AUTOMOTIVE

Retail

Inom Retail bedrivs detaljhandel av personbilar, transportbilar och lastbilar i flera europeiska länder. Det sker genom ett fullservicekoncept där både privat- och företagskunder förutom fordon erbjuds finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge, Belgien, Schweiz och under året har även Finland, Nederländerna, Slovakien, Tjeckien och Ungern tillkommit. Totalt erbjuds över 40 bilmärken, där Mercedes-Benz, BMW, Ford, KIA, och MG tillhör de största. I Sverige bedrivs större delen av försäljningen under varumärket Hedin Bil. Varumärket Bavaria används i Sverige och Norge för försäljning av BMW och Mini, medan Hedin Performance Cars används vid försäljning av Porsche i dedikerade Porsche Center i Sverige och Norge. Hedin Automotive används som varumärke vid försäljning i Belgien, Schweiz och Nederländerna. I Slovakien, Tjeckien och Ungern används det inarbetade namnet Motor-Car.

Distribution

Inom Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Fordonen distribueras både genom helägda återförsäljare inom affärsområdet Retail, som av externa återförsäljare. I Sverige sker distribution av varumärkena Ford, MG, BYD och Hongqi. Verksamheten avser försäljning av nya person- och transportbilar samt reservdelar tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden. I Europa bedrivs import och distribution av varumärkena Dodge och RAM samt Ford F-150 inklusive homologering i egen regi. För varumärket INEOS Grenadier sker distribution i elva europeiska länder. Genom det hälftenägda bolaget RN Nordic sker distribution av Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.

Koncernen är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder. Försäljningen sker under varumärket KW Parts. Under 2022 förvärvades logistikföretaget Orio AB från svenska staten, som är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företaget drivs sedan 2023 under namnet Hedin Parts and Logistics AB och utvecklas till att bli navet i koncernens reservdelsdistribution.

Interwheel är ett av Sveriges största företag inom däckbranschen och distributör för Alutec fälgar, Kumhodäck samt Coopers däckprogram. Bolaget är sedan i början av 2023 dotterföretag till Hedin Parts och Logistics.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Mobility Solutions

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige, samt verksamhet i Belgien, Schweiz och Nederländerna.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via varumärket Carplus. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

CONSTRUCTION AND REAL ESTATE

Tuve Holding AB är moderföretag i Tuve-koncernen. Tuve Bygg AB bedriver entreprenadverksamhet i Västsverige och Stockholm. Tuve Byggservice AB bedriver byggserviceverksamhet i Göteborgsområdet till privata fastighetsbolag och offentliga beställare, samt om- och tillbyggnader i mindre entreprenader. Tuve Snickeri AB tar fram helhetslösningar för snickeriuppdrag och utför special- och måttbeställda inredningar för privata och offentliga miljöer. Tuve Förvaltning AB äger andelar i bolag som exploaterar fastigheter för framtida produktion samt bedriver projektutveckling för bostäder och kommersiella fastigheter.

I.A. Hedin Fastighet AB utvecklar och förvaltar fastigheter som används inom koncernens verksamheter.

INVESTMENTS

Bolaget har investeringar i Consensus Asset Management AB och Ripam Invest AB. Koncernen har därtill investeringar i den brittiska bilåterförsäljaren Pendragon PLC samt Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o.

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Bolaget ägs till 100% av Anders Hedin.

Nyckeltal

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	55 248	34 486	27 526	25 971	24 184
Resultat före skatt	2 178	1 167	561	82	19
Balansomslutning	48 198	25 288	18 022	16 891	10 502
Avkastning på eget kapital %	23	21	23	3	1
Soliditet %	18	27	12	11	18
Soliditet % exklusive IFRS 16	22	34	16	15	18
Medeltalet anställda	6 437	3 815	3 216	3 238	2 939

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutningen

HÄNDELSE R UNDER ÅRET

Retail

- Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laet i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyota-återförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien.
- Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive.
- Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien.
- Ford Hedin Bil fortsatte att stärka sin position som Sveriges största Ford-handlare. Under året förvärvades totalt sex Fordanläggningar som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och bildelar. Tillträde till anläggningarna skedde under maj och juni.
- Hedin Mobility Group gick in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välrenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland. Under 2021 omsatte Laakkonen 615 MEUR och hade 855 anställda fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj.
- Hedin Mobility Group förvärvade samliga aktier i Motor-Car Bratislava spol. s.r.o. ("Motor-Car Group"). Motor-Car Group är återförsäljare av personbilar, lastbilar och bussar genom ett omfattande återförsäljarnätverk bestående av 17 anläggningar i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Företaget representerar 15 ledande varumärken och sysselsätter ca 1 100 personer. Under 2021 sålde de cirka 10 000 fordon, med en total nettoomsättning om cirka 455 MEUR. Tillträde skedde

den 5 oktober.

Hedin Mobility Group förvärvade därtill den 5 oktober 25% av Mercedes-Benz Financial Services Slovakia ("MBFS") för att bredda sin etablering i Central- och Östeuropa. MBFS tillhandahåller ett omfattande utbud av fordonsrelaterade finansiella tjänster till alla återförsäljare av Mercedes-Benz i Slovakien.

- Hedin Automotive AG förvärvade samtliga aktier i Alpina Group, den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz. Alpina Group omsatte år 2021 cirka 117,5 miljoner euro och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar i St. Gallen, Widnau och Chur. Tillträde skedde den 20 oktober 2022.
- I november ingick Hedin Mobility Group avtal om att förvärva fyra Mercedes-Benz-anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. Transaktionen omfattar fyra attraktiva platser – Brooklands, Dartford, Croydon samt West Bromley – med en kombinerad bred portfölj av personbilar, transportbilar och servicemarknadstjänster. De fyra anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 360 personer. Förvärvet markerar Hedin Mobility Groups första helägda verksamhet i Storbritannien – Europas näst största bilmärken sett till antal registrerade personbilar – där Mercedes-Benz är ett ledande varumärke i lyxsegmentet. Tillträde skedde den 1 april 2023.
- Hedin Mobility Group ingick avtal i december om förvärv av BMW-återförsäljarna Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB. Transaktionerna omfattar all verksamhet med försäljning av nya och begagnade personbilar samt ett brett utbud av servicemarknadstjänster i de bägge bolagen, vilket bedrivs på tre fullserviceanläggningar i Umeå, Örnsköldsvik och Sundsvall. De tre anläggningarna sysselsätter sammanlagt cirka 80 personer och sålde under 2021 totalt över 2 200 nya och begagnade bilar. Tillträde skedde den 1 februari 2023.

- Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december.

Distribution

- Hedin Mobility Group utsågs till distributör och återförsäljare av den helt nya INEOS Grenadier på följande marknader: Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Sverige, Danmark, Norge, Finland, Estland, Lettland, Litauen och Schweiz. Samarbetet med tillverkaren INEOS Automotive omfattar även eftermarknad och distribution av reservdelar.
- Den 2 maj slutförde Hedin Caetano AB – ett företag ägt till lika delar av Hedin Mobility Group och Salvador Caetano Group – förvärvet av samtliga aktier i RN Nordic AB från Renault s.a.s. RN Nordic är importör och distributör av varumärkena Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark.
- Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. Under 2021 omsatte Orio 360 Mkr och hade cirka 140 anställda. Bolaget har efter förvärvet bytt namn till Hedin Parts and Logistics AB
- Hedin Mobility Group utsågs till "Dealer+" för den ledande elbilstillverkaren BYD i Sverige och Tyskland. Genom partnerskapet kommer Hedin Mobility Group att distribuera och sälja BYDs elbilar samt tillhandahålla eftermarknadstjänster på den svenska och tyska marknaden. Sex ledande återförsäljargrupper kommer att sälja och serva elbilar från BYD på den viktiga tyska marknaden. I Sverige kommer försäljning och service ske via Hedin Bil.
- Hedin Mobility Group ingick partnerskap med premium-bilmärket Hongqi genom vilket koncernen blir importör och återförsäljare av Hongqis elbilar i Sverige och Nederländerna.
- Hedin Mobility Group utsågs till importör av Ford F-150 i Europa. Dotterföretaget Hedin US Motor AB kommer att marknadsföra F-150, inklusive reservdelar och tillbehör, och distribuera modellprogrammet till auktoriserade Ford- återförsäljare. Första lanseringen kommer att ske i Sverige och Tyskland, följt av andra europeiska marknader.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

- Förvärven av Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB (se "Händelser under året") slutfördes den 1 februari 2023.
- Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijck i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempenregionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.
- Den 17 februari 2023 förvärvade Hedin Parts and Logistics AB OnWheels Bildemontering AB samt dess moderföretag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt. Förvärvet kommer att ge Hedin Mobility Groups verkstäder större tillgång till reservdelar, samtidigt som OnWheels Bildemonterings verksamhet med försäljning av begagnade delar till privat- och företagskunder kommer att fortsätta som tidigare.
- Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Därtill har H.P. Schmid en komplett skadeverkstad. Förvärvet av H.P. Schmidts verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.
- Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten hos tre nederländska återförsäljare. Förvärvet avser tre Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veenendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Efter övertagandet kommer all nuvarande personal fortsätta sin anställning inom Hedin Automotive. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.
- Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB. Förenade Bil JL i Malmö är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad. Tillträde skedde 28 april.
- Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Som en del av transaktionen kommer Hedin Mobility Group också att förvärva återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullserviceanläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

- Förvärvet av de fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. (se "Händelser under året") slutfördes den 1 april 2023.
- Hedin Automotive Oy ingick avtal med Delta Motor Group Oy om förvärv av samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, servicemarknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stödfunktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmärken, med intäkter på 322 miljoner euro under 2022 och 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer samt en varumärkesportfölj om nio bilmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Därtill lägger företaget till sex nya varumärken i dess portfölj.
- Hedin Automotive Luxembourg S.A. ingick avtal om förvärv av Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Transaktionen omfattar alla Garage Pirschs Mazda-aktiviteter inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden och utökar antalet länder med lokal verksamhet till 14. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljningsverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive.
- Hedin Group förvärvade resterande aktier i Tuve Bygg Holding AB, där företaget sedan tidigare hade en ägarandel om 98,6%, och byggkoncernen ägs därmed till fullo av Hedin Group AB.
- Hedin Automotive GmbH ingick avtal med Torpedo Garage Holding GmbH & Co. KG och Torpedo LT Investment GmbH om att förvärva sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet under varumärket Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe är en av de största återförsäljningsgrupperna i Tyskland och sysselsätter cirka 1 260 personer. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Genom förvärvet kommer Hedin Mobility Group att bygga vidare på sin nuvarande verksamhet i Tyskland till att ha en heltäckande fordonsaffär – från import och distribution av fordon och reservdelar till återförsäljning och servicemarknadstjänster – och stärker därmed koncernens position som en ledande europeisk partner inom fordonsbranschen.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten kommer att öka under nästa år, genom de förvärv som skett under året och efter räkenskapsårets utgång. Stigande inflation, höjda räntor och ökade elpriser gör att den starka efterfrågan vi sett de senaste åren kommer att avta. De leveransproblem vi sett kommer att minska. Genom vår diversifiering av varumärken och närvaro på olika marknader ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och effektivisera vår verksamhet och genom vår bredd i olika verksamheter står vi finansiellt starka.

RISKER

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som distribution, retail och mobility skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Byggverksamheten är beroende av konjunkturutvecklingen och bostadsbyggandet. Övriga prisökningar på material och löner innebär i fastprisprojekt en risk för projektets lönsamhet även om vi har branschavtal som ska täcka detta.

Stigande inflation, ökade räntor och höjda elpriser medför en risk för minskad efterfrågan av nya fordon. Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har bidragit till att skapa en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. De mest väsentliga riskerna som vi ser är följande;

- Efterfrågan: Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid.
- Beställningar: Osäkerheten gör att beställare av byggprojekt avvaktar kommande investeringar vilket innebär en minskad orderingång.
- Lagervärden: Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt. Genom de leveransproblem som varit under året är lagernivåerna på låga nivåer.
- Leveransförmåga: Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.
- Inflation: Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.
- Finansiering och likviditet: Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa.

Koncernens hållbarhetsarbete sker genom dotterbolagen Hedin Mobility Group AB respektive Tuve Bygg AB, och fullständiga hållbarhetsrapporter finns att ladda ner på respektive hemsida.

Arbetet med att driva koncernens samtliga verksamheter på ett ansvarsfullt och hållbart sätt grundas i våra värderingar, uppförandekod samt de policys och styrdokument som gäller. Vi arbetar aktivt för att utveckla och förbättra vår hållbarhetsprestanda. Målet är att alltid verka i ett helhetsperspektiv för att nå så goda resultat som möjligt i alla aspekter – miljömässiga, sociala och ekonomiska. Fokus ligger på insatser som bedöms mest väsentliga sett utifrån vår affär och våra intressenters behov, exempelvis;

- Minskade utsläpp från transportsektorn, genom att vara en del av elektrifiering
- Minskat klimatavtryck i egna verksamheten, genom avfallsminimering, miljöcertifiering vid nybyggnationer och solcellsinstallationer.
- Resurshushållning och säkerhet i fordonets hela livscykel, genom service och reparationer på 300 verkstäder och skadecenter runt om i Europa, samt verksamhet inom bildemontering och återvinning av begagnade bildelar.
- En ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en trygg, säker och utvecklande arbetsplats för våra medarbetare.
- Ekonomisk tillväxt bidrar till att hålla god affärskvalitet och lönsamhet vilket ger förutsättningar att fortsätta skapa värde genom direkta och indirekta arbetstillfällen samt betalningar till finansörer och den offentliga sektorn.

MEDARBETARE

Konkurrensen om kompetent arbetskraft är hård i hela branschen, inte minst inom fordonsteknik. Att attrahera drivna, engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för att vi ska fortsätta utvecklas, växa och skapa värde för såväl våra kunder som samhället i stort.

Under 2022 introducerades projektet "Framtidens arbetsgivare" med syfte att skapa en ännu mer eftertraktad, utvecklande och inkluderande arbetsplats, och med fortsatt fokus på insatser för att attrahera både dagens och morgondagens talanger. Detta innebar bland annat en större Engagement Survey, en digital utbildningsplattform och ett värdegrundsarbete påbörjades. Framtidens arbetsgivare ger oss en bra plattform för fortsatta möjligheter att vidareutveckla såväl organisation som affär.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen för 2022 uppgick till 55 248 Mkr (34 486), en ökning med 60%. Resultatet före skatt uppgick till 2 178 Mkr (1 167) och nettoresultatet till 1 829 Mkr (916).

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2022 uppgick likvida medel samt kortfristiga placeringar till 934 Mkr (1 977). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 2 094 Mkr (3 200).

Koncernens balansomslutning uppgick till 48 198 Mkr (25 288). Årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 628 Mkr (318) och rörelseförvärv uppgick till 2 767 Mkr (-39).

MODERFÖRETAGET

Hedin Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 14 Mkr (478) och årets nettoresultat uppgick till 29 Mkr (457).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i moderföretag uppgående till 1 424 164 832 kr disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare	100 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 324 164 832 kr

Utdelning kommer under förutsättning av årsstämman godkännande lämnas med 100 000 000 kr vilket innebär att fritt eget kapital efter lämnad utdelning uppgår till 1 324 164 832 kr. Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelning reducerar moderföretagets soliditet till 77%. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs medlönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln)

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Belopp i Mkr		2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4,8	55 248	34 486
Övriga rörelseintäkter	5,12	708	65
		55 956	34 551
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	3	-43 086	-26 753
Övriga externa kostnader	7	-2 628	-1 601
Personalkostnader	6	-4 781	-2 915
Resultat från andelar i operationella intresseföretag	13	7	0
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	15,16	-2 664	-1 807
Övriga rörelsekostnader	9,12	-315	-31
Rörelseresultat		2 490	1 444
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10,12	19	37
Finansiella kostnader	11,12	-514	-330
Resultat från andelar i intresseföretag	13	183	17
Resultat före skatt		2 178	1 167
Skatt	14	-349	-251
Årets resultat		1 829	916
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 296	805
Innehav utan bestämmande inflytande		533	111
Årets resultat		1 829	916
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		46	41
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		67	0
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		0	181
Kassaflödessäkringar		-46	39
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag		1	0
Omräkningsdifferenser		209	94
Årets totalresultat		2 106	1 271
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		1 492	1 121
Innehav utan bestämmande inflytande		614	150
Årets totalresultat		2 106	1 271

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	15	168	83
Kundrelationer	15	783	304
Goodwill	15	2 257	1 806
		3 208	2 193
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	1 927	644
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16	538	280
Inventarier, verktyg och installationer	16	807	367
Leasingfordon	16	10 871	6 406
Nyttjanderättstillgångar	16	8 521	5 200
Pågående nyanläggningar	17	154	27
		22 818	12 924
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	18	1 577	987
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	47	34
Uppskjuten skattefordran	26	381	133
Övriga långfristiga fordringar		13	9
		2 018	1 163
Summa anläggningstillgångar		28 044	16 281
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		11 259	3 436
Varor på väg		2 388	927
		13 647	4 363
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	3 785	1 766
Fordringar hos intresseföretag		24	17
Skattefordringar		17	0
Kortfristiga placeringar	21	45	22
Övriga fordringar		692	307
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 055	577
		5 618	2 689
Likvida medel	23	889	1 955
Summa omsättningstillgångar		20 154	9 007
SUMMA TILLGÅNGAR		48 198	25 288

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	24	0	0
Reserver		129	13
Balanserat resultat inkl årets resultat		6 314	5 054
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		6 443	5 067
Innehav utan bestämmande inflytande		2 393	1 747
Summa eget kapital		8 836	6 814
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	25	137	161
Uppskjuten skatteskuld	26	392	215
Övriga skulder till kreditinstitut	33	1 990	461
Leasingskuld	33	7 279	4 467
Övriga långfristiga skulder	27	7 304	4 544
Summa långfristiga skulder		17 102	9 849
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	33	787	0
Skulder till kreditinstitut	33	3 391	381
Leasingskuld	33	1 263	661
Leverantörsskulder		7 320	2 745
Skatteskuld		378	195
Övriga kortfristiga skulder	27	6 215	3 205
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	2 906	1 438
Summa kortfristiga skulder		22 260	8 626
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 198	25 288

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående Eget kapital 2021-01-01	0	-273	2 194	1 921	162	2 084
Årets resultat			805	805	111	916
Årets förändring omräkningsreserv		77		77	17	94
Kassaflödessäkringar		28		28	11	39
Omvärdering av långfristiga värdepappersinnehav		181		181		181
Omvärdering av avsättningar för pensioner			30	30	11	41
Övrigt totalresultat för året		286	30	316	39	355
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Nyemission			2 090	2 090	1 480	3 570
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-65	-65	-42	-107
Utdelning till aktieägare					-3	-3
Utgående Eget kapital 2021-12-31	0	13	5 054	5 067	1 747	6 814
Årets resultat			1 296	1 296	533	1 829
Årets förändring omräkningsreserv		149		149	61	210
Kassaflödessäkringar		-33		-33	-13	-46
Andel av övrigt totalresultat från intresseföretag			48	48	19	68
Omvärdering av avsättningar för pensioner			33	33	13	46
Övrigt totalresultat för året		116	82	198	80	278
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av ägarandel i dotterföretag			-17	-17	-20	-38
Förvärv					54	54
Utdelning till aktieägare			-100	-100	-1	-101
Utgående Eget kapital 2022-12-31	0	129	6 314	6 443	2 393	8 836

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat efter finansiella poster	31	2 178	1 167
Ej kassaflödespåverkande poster		2 128	1 807
Betald skatt		-228	-173
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 078	2 801
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-5 615	-389
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 233	-256
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 638	840
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 868	2 996
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag	32	-2 767	39
Förvärv av intresseföretag		-273	-412
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-628	-318
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		123	30
Förvärv av leasingfordon		-6 309	-4 982
Avyttring av leasingfordon		1 396	790
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-46	-15
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		29	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 475	-4 868
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		6 841	3 129
Amortering av låneskulder		-278	-2 551
Amortering av leasingskuld		-975	-704
Nyemission		0	3 570
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-100	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		5 488	3 444
Årets kassaflöde		-1 119	1 572
Likvida medel vid årets början		1 955	374
Kursdifferens i likvida medel		53	9
Likvida medel vid årets slut		889	1 955



Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 31 maj 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2022

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2022 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderföretaget Hedin Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderföretaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den.

Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3 - 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20 – 50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10 - 15 år
Maskiner	5 - 10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3 - 5 år

Inga avskrivningar görs på mark och konst.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingfordon

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjandeperioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av kortfristiga placeringar och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultat

Långfristiga värdepappersinnehav klassificeras som Eget kapitalinstrument och redovisas enligt huvudregeln till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i resultaträkningen om inte instrumentet uppfyller villkoren för att redovisas till verkligt värde med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Detta tillämpas om syftet med innehavet vid första redovisningstillfället inte är att avvyttra det i närtid. I det fallet redovisas instrumentet till verkligt värde i balansräkningen med verkligt värdeförändringar i övrigt totalresultat. Utdelning- ar på instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen medan resultat vid försäljning redovisas i övrigt totalresultat

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först utmetoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys. Fordon som förvärvats innan leverans slutförts redovisas som varor på väg.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisning-

en. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggnad dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlätna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdeåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdeskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdeskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicevaruslag

Servicevaruslag inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)

Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs. Normalt sett är denna andel obefintlig.

Uthyrning

Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Byggsverksamhet

För utförda tjänsteuppdrag respektive entreprenaduppdrag i byggverksamheten redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att bokförda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall ett tjänsteuppdrag eller ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas som kostnad.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingsskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingsskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde, och moderföretagets tillämpar således undantaget enligt RFR2 och redovisar inte i juridisk person i enlighet med IFRS9. Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 993 Mkr (307) i EUR, 209 Mkr (174) i CHF, respektive 1 357 Mkr (1 261) i NOK. Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. I Importverksamheten sker inköp i USD och EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2022 ha varit 174 Mkr (59) lägre/högre, som en följd av ändrade inköp- och försäljningspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2022 ha varit 752 Mkr (465) högre/lägre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 2,5% - 4,2%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2022 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1 Mkr (3 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna i upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre hade den beräknade vinsten varit 43 Mkr (4 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet. Kreditrisken i kundfordringar finns specificerade i not 23.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens finanschef. Koncernens finanschef och CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme

på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallostruktur på skulder

- Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skulder till kreditinstitut	3 622	534	1 677
Checkkredit	818	0	0
Leasingskulder	1 415	1 393	6 931
Leverantörsskulder	7 320	0	0
Övriga skulder	5 312	4 094	3 181
Upplupna kostnader	269	0	0
Summa	18 756	6 020	11 789

Förfallostruktur Finansiella

skulder - Moderföretaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Skulder till kreditinstitut	0	0	0
Leverantörsskulder	3	0	0
Övriga skulder	279	0	0
Summa	282	0	0

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovvis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 27.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 78 Mkr (47 Mkr).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2022	2021
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>		
Retail	45 432	27 723
Distribution	13 274	8 518
Construction	2 531	1 707
Mobility Solutions	495	310
Eliminering, övrigt	-6 484	-3 772
	55 248	34 486
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	26 701	21 733
Norge	6 717	5 498
Finland	3 376	30
Belgien	5 552	4 475
Nederländerna	7 954	145
Schweiz	2 245	1 855
Tyskland	718	451
Slovakien, Tjeckien, Ungern	1 490	0
Övriga länder	494	299
	55 248	34 486

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2022	2021
Hysesintäkter	34	33
Erhållna bidrag	5	1
Valutakursdifferenser	318	27
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	2	4
Negativ goodwill	349	0
Summa	708	65

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2022	Varav män	2021	Varav män
Sverige	2 784	85%	2 467	87%
Norge	517	87%	502	87%
Belgien	701	88%	524	88%
Tyskland	72	86%	41	76%
Schweiz	254	79%	238	80%
Danmark	42	86%	43	88%
Nederländerna	1 308	89%		
Finland	474	83%		
Slovakien	211	82%		
Ungern	26	69%		
Tjeckien	39	86%		
Storbritannien	2	50%		
USA	7	57%		
Koncernen totalt	6 437	86%	3 815	87%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022	2021
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	10 (0)	10 (0)
Övriga anställda	3 407	1 861
Summa Löner och andra ersättningar	3 417	1 871
Sociala kostnader	710	487
Pensionskostnader	251	195
	4 378	2 553

Löner och ersättningar till moderföretagets VD och styrelse som utbetalats under året uppgår till 3 Mkr (2) för 2 personer (2). Motsvarande pensionskostnader uppgår till 1 Mkr (1). Verkställande direktörer i dotterbolag har avtal om upp till 6 månaders ömsesidig uppsägningstid. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för utförda tjänster.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2022	2021
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdraget	11	7
Skatterådgivning	2	1
Andra uppdrag	13	0
	26	8
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	3	1
Andra uppdrag	1	0
	4	1
Totalt	30	9

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	8 350	5 029
Inventarier och fordon	171	171
	8 521	5 200
Leasingskulder		
Kortfristiga	1 263	661
Långfristiga	7 279	4 467
	8 542	5 128

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-903	-648
Inventarier och fordon	-59	-45
	-962	-693
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-98	-77
Inventarier och fordon	-2	-3
	-100	-80

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 1 037 Mkr (661).

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 1 778 Mkr (736).

Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till:	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	1 128	758
Mellan ett och fem år	1 480	1 054
Senare än fem år	0	2
	2 608	1 814

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2022	2021
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	-2
Valutakursdifferens	-314	-29
Summa	-315	-31

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

	2022	2021
Vinst vid försäljning av värdepapper	6	6
Utdelningar	1	0
Valutakursvinster	11	26
Ränteintäkter	1	5
Summa	19	37

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

	2022	2021
Räntekostnader	-215	-188
Räntekostnader IFRS16	-100	-80
Räntekostnader återköpskontrakt	-199	-62
Summa	-514	-330

NOT 12 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	318	27
Övriga rörelsekostnader	-314	-29
Finansiella intäkter	11	26
Summa	15	24

NOT 13 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	2022	2021
Hedin Caetano AB	7	-1
Ripam Invest AB	-2	0
Pendragon PLC	188	0
Consensus Asset Management AB	-3	18
Summa	190	17

NOT 14 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-386	-283
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-6
	-390	-289
Uppskjuten skatt	41	38
Summa	-349	-251

Avstämning av effektiv skatt:

Resultat före skatt	2 178	1 167
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-449	-240
Effekt av utländska skattesatser	-32	-6
Skatt hänförlig till tidigare år	0	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-17	-7
Ej skattepliktiga intäkter	131	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	21	5
Övriga permanenta skillnader	-3	1
	-349	-251

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 januari 2021	130	559	1 624	2 313
Nyanskaffningar	36	0	0	36
Rörelseförvärv	0	0	115	115
Överföring	3	0	0	3
Försäljning/utrangeringar	-4	0	0	-4
Omräkningsdifferenser	5	28	67	100
Utgående balans, 31 december 2021	170	587	1 806	2 562
Nyanskaffningar	57	0	0	57
Rörelseförvärv	67	553	363	983
Försäljning/utrangeringar	-1	-6	0	-7
Omräkningsdifferenser	9	49	88	146
Utgående balans, 31 december 2022	302	1 183	2 257	3 741
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 januari 2021	-62	-190	0	-252
Årets avskrivningar	-22	-81	0	-103
Överföring	-2	0	0	-2
Försäljning/utrangeringar	3	0	0	3
Omräkningsdifferenser	-4	-12	0	-16
Utgående balans, 31 december 2021	-87	-283	0	-370
Årets avskrivningar	-42	-110	0	-152
Försäljning/utrangeringar	0	6	0	6
Omräkningsdifferenser	-5	-13	0	-18
Utgående balans, 31 december 2022	-134	-400	0	-534
Bokfört värde 31 december 2021	83	304	1 806	2 193
Bokfört värde 31 december 2022	168	783	2 257	3 208

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger även med rimliga förändringar av antagandena.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2022-12-31	2021-12-31
Retail	2 074	1 623
Distribution	52	52
Mobility	48	48
Construction	83	83
Totalt	2 257	1 806

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kost- nader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing fordon	Nyttjande- rättstillgångar	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 januari 2021	588	336	842	3 712	6 377	11 855
Nyanskaffningar	99	44	111	4 982	642	5 878
Rörelseförvärv	0	1	19	0	0	20
Försäljning/utrangeringar	-1	-12	-76	-1 230	0	-1 319
Omföringar	-9	2	10	0	0	3
Omräkningsdifferenser	22	8	12	98	84	224
Utgående balans, 31 december 2021	699	379	918	7 562	7 103	16 661
Nyanskaffningar	199	159	181	6 309	1 321	8 169
Rörelseförvärv	1 085	159	448	663	2 788	5 143
Försäljning/utrangeringar	-51	-13	-76	-2 300	-80	-2 440
Omföringar	5	0	-10	0	0	-5
Omräkningsdifferenser	85	52	40	213	198	588
Utgående balans, 31 december 2022	2 022	736	1 501	12 447	11 330	28 116
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari 2021	-29	-64	-491	-728	-1 208	-2 520
Årets avskrivningar	-19	-35	-108	-849	-693	-1 704
Försäljning/utrangeringar	1	6	48	443	0	498
Omföringar	-7	-1	10	0	0	2
Omräkningsdifferenser	-1	-5	-10	-22	-2	-40
Utgående balans, 31 december 2021	-55	-99	-551	-1 156	-1 903	-3 764
Årets avskrivningar	-33	-67	-180	-1 269	-962	-2 511
Försäljning/utrangeringar	7	2	32	904	79	945
Omföringar	-2	0	13	0	0	11
Omräkningsdifferenser	-12	-34	-8	-55	-23	-132
Utgående balans, 31 december 2022	-95	-198	-694	-1 576	-2 809	-5 451
Bokfört värde 31 december 2021	644	280	367	6 406	5 200	12 897
Bokfört värde 31 december 2022	1 927	538	807	10 871	8 521	22 664

NOT 17 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	27	3
Investeringar	63	31
Rörelseförvärv	72	0
Försäljning/utrangeringar	0	-1
Omklassificeringar	-11	-6
Omräkningsdifferens	3	0
Summa	154	27

NOT 18 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

<i>Intresseföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Kapitalandel</i>	<i>Rösträttsandel</i>	<i>Redovisat Värde</i>	
			2022-12-31	2021-12-31
Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal	50%	50%	131	0
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	1	2
Plusfastigheter Borås Eko 10 AB, 559135-1266, Göteborg	38%	38%	23	23
BCI-S&T s.r.o, 30228573, Slovakia	34%	34%	4	0
Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK	27,6%	27,6%	1 290	915
Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm	24,5%	24,5%	8	8
Mercedes-Benz Financial Services Slovakia s.r.o	25%	25%	97	0
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22,1%	28,3%	23	39
			1 577	987
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>				
Ingående redovisat värde			987	62
Årets anskaffningar			289	419
Omklassificeringar			0	503
Utdelning från intresseföretag			-13	-14
Resultatandel från intresseföretag, efter skatt			190	17
Andel av övrigt totalresultat, efter skatt			68	0
Omräkningdifferens			56	0
Utgående redovisat värde			1 577	987

Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisas i koncernen med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade.

NOT 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2022-12-31	2021-12-31
Onoterade andelar	47	34
	47	34
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	34	303
Rörelseförvärv	2	0
Årets anskaffningar	10	14
Omräkningsdifferens	1	229
Omklassificering	0	-512
Utgående redovisat värde	47	34

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Förfallotidpunkt	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	2 553	1 232
Förfallna upp till 30 dagar	960	384
Förfallna 30-60 dagar	143	64
Förfallna mer än 60 dagar	129	86
	3 785	1 766

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda säkerheter, not 29. Kreditförlustreserv uppskattas till ca 27 Mkr (22).

NOT 21 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Noterade värdepapper	45	22
	45	22
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Ingående redovisat värde	22	16
Årets anskaffningar	36	0
Värdeförändring	12	6
Årets försäljningar	-25	0
Utgående redovisat värde	45	22

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen bonus	375	200
Upparbetad ej fakturerad intäkt	201	25
Förskottsbetald hyra	183	143
Övriga poster	296	209
	1 055	577

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	889	1 955
	889	1 955

Koncernen har en beviljad checkkredit om sammanlagt 1 992 Mkr (1 205 Mkr) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 787 Mkr (0) utnyttjats per 31 december 2022.

NOT 24 EGET KAPITAL

<i>Specifikation av reserver</i>	Verkligt värdereserv	Omräkningsreserv	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	-181	-92	-273
Årets förändring av omvärderingsreserv, netto efter skatt	181	0	181
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	105	105
Utgående balans, 31 december 2021	0	13	13
Årets förändring av omräkningsreserv, netto efter skatt	0	116	116
Utgående balans, 31 december 2022	0	129	129

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till svenska kronor ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valuta-effekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen äger 71,5 % i Hedin Mobility Group AB. Nedan visas finansiell information i sammandrag för Hedin Mobility Group AB. Informationen avser belopp före koncerninterna elimineringar.

Innehav utan bestämmande inflytande

Sammandragen information från balansräkningen	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar	27 633	15 871
Omsättningstillgångar	19 463	8 476
Långfristiga skulder	-17 052	-10 077
Kortfristiga skulder	-21 844	-8 212
Nettotillgångar	8 200	6 058
<i>Sammandragen information om resultat</i>		
Nettoomsättning	52 721	28 191
Resultat efter finansiella poster	2 194	839
Årets resultat	1 846	644
<i>Kassaflödesanalys i sammandrag</i>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 861	2 209
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 465	-5 009
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5 531	4 473
Förändring av likvida medel	-1 073	1 673

NOT 25 PENSIONER

	2022	2021
Ingående redovisat värde	161	200
Rörelseförvärv	23	8
Pensionskostnad	14	15
Pensionsutbetalningar	-18	-16
Ränta	1	1
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader	26	-35
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-92	-25
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	11	8
Omräkningsdifferens	11	5
	137	161

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 47 Mkr (43 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionssskulden för dessa uppgår till 63 Mkr (82 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 4,0% (1,4%) och en inflation på 1,9% (2,3%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 9 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 2,15% (0,25%), en inflation på 1,25% (1,0%) och framtida löneökningar på 1,5% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 16 år.

Tabell nedan visar förpliktelsens sammansättning per land:

	2022			2021		
	Sverige	Schweiz	Totalt	Sverige	Schweiz	Totalt
Nuvärdet på förpliktelsen	63	436	499	82	336	418
Nuvärdet på förvaltningsstillgångar		-362	-362	0	-256	-256
Avsättning till pensioner	63	74	137	82	80	162

<i>Känslighetsanalys</i>	<i>Antagande</i>	<i>Förändring</i>
Diskonteringsränta	+0,5%	-25
Inflation	+0,5%	15
Livslängd	+1 år	7

NOT 26 UPPSKJUTEN SKATT

<i>Uppskjuten skattefordran</i>	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	133	163
Redovisat i resultaträkningen	41	23
Redovisat i övrigt totalresultat	-11	-58
Omräkningsdifferens	9	3
Rörelseförvärv	209	2
	381	133

Uppskjuten skattefordran består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt förlustavdrag.

<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	2022-12-31	2020-12-31
Ingående redovisat värde	-215	-212
Redovisat i resultaträkningen	1	14
Redovisat i övrigt totalresultat	46	-9
Omräkningsdifferens	-17	-5
Rörelseförvärv	-207	-3
	-392	-215

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obesattade reserver.

NOT 27 ÖVRIGA SKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Övriga långfristiga skulder</i>		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	6 818	4 514
Övriga skulder	486	30
	7 304	4 544
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>		
Mervärdesskatt	428	192
Personalens källskatt	128	47
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	2 816	1 973
Konsignationsfordon med återköpsavtal	1 761	526
Förskott från kunder	357	91
Övriga skulder	725	376
	6 215	3 205

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Personalskulder	704	456
Räntekostnader	12	1
Förutbetalda intäkter	715	44
Serviceavtal	208	156
Upplupna kostnader sålda fordon	383	213
Övriga poster	884	568
	2 906	1 438

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	2 536	1 732
Byggnader och mark	2 031	399
Pantsättning i varulager, kundfordringar och inventarier	3 650	1 920
Värdepapper	23	70
Nettotillgångar i underkoncern	2 242	0
	10 481	4 120

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Borgensförbindelser	267	1 462
	268	1 463

NOT 31 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>	2022	2021
Avskrivningar	2 664	1 807
Orealiserade kursdifferenser	14	9
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-1	-9
Resultatandelar i intresseföretag	-190	-3
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-7	-3
Negativ goodwill	-349	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-3	4
	2 128	1 805

<i>Finansiella skulder</i>	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	10 514	9 750
Kassaflöde	5 776	-126
Rörelseförvärv	4 311	49
Leasingskulld	1 291	642
Omräkningsdifferenser	122	199
	22 014	10 514

<i>Räntebetalingar</i>	2022	2021
Betalda räntor	-403	-250
Erhållna räntor	1	5

NOT 32 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2022

Den 6 januari slutfördes tillträdet av Toyota de Laet i Belgien. Den 7 januari förvärvades Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co som är belägen i Turnhout, Belgien. Den 13 januari förvärvades Toyota-återförsäljaren Trullemans, belägen i Dilbeek, Belgien. Förvärvspriset uppgick totalt till 4 MEUR, varav övervärde om 0,5 MEUR vilket är hänförligt till synergier med vår befintliga verksamhet i Belgien.

Den 16 mars slutfördes förvärvet av samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den börsnoterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Förvärvet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar runt 25 varumärken. Verksamheten drivs nu under namnet Hedin Automotive. Köpeskillingen uppgick till 102 MEUR vilket inkluderar en negativ goodwill om 33 MEUR.

Totalt sex Ford-anläggningar i Sverige, som sammanlagt sysselsätter över 90 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar, förvärvades under det första halvåret. Förvärven uppgick till 23 Mkr, varav övervärde om 8 Mkr redovisas som goodwill och avser synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Mobility Group gick under det andra kvartalet in på den finska marknaden för första gången genom förvärvet av välrenommerade Laakkonen Groups fordonsverksamhet. Laakkonen representerar åtta märken och är en av de största bilhandlarna i Finland, med verksamhet fördelat på 21 anläggningar i 15 städer. Tillträde skedde den 31 maj. Verksamheten drivs nu under namnen Hedin Automotive och Bavaria Finland. Köpeskillingen uppgick till 47 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 8 MEUR vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 10 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig multibrand- och BMW-verksamhet i koncernen.

Den 9 juni förvärvade bolaget samtliga aktier i Orio AB. Orio är ett logistikföretag med rötter i svensk bilindustri och är exklusiv global leverantör av Saab originaldelar genom ett globalt nätverk i Europa, Nordamerika, Asien och Australien. Företagets huvudkontor samt logistik- och distributionscenter, inklusive centrallager om 57 000 kvm med hög automationsgrad skräddarsydd för reservdelsverksamhet, är beläget i Nyköping. I början på 2023 bytte företaget namn till Hedin Parts and Logistics AB. Köpeskillingen uppgick till 388 Mkr inklusive fastighet. Negativ goodwill uppgick till 10 Mkr.

Den 15 september slutfördes förvärvet av MB Antwerpen NV från Mercedes-Benz Group. Bolagets verksamhet omfattar försäljning och

verkstad på fyra Mercedes-Benz-anläggningar i Antwerpen, Belgien. Köpeskillingen uppgick till 28 MEUR varav 2 MEUR avser förvärvade kundrelationer vilka redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Goodwill om 7 MEUR är hänförligt till synergier med befintlig verksamhet i Belgien.

Förvärvet av Motor-Car Group från Wiesenthal Autohandels AG, som tillkännagavs den 19 maj 2022, slutfördes den 5 oktober. Motor-Car är en ledande fordonsåterförsäljare i östra Centraleuropa med 17 anläggningar och en omfattande eftermarknadsaffär i Slovakien, Ungern och Tjeckien. Under 2021 sysselsatte Motor-Car 1 100 personer, sålde 11 257 fordon och hade en totalnettoomsättning om cirka 453,8 miljoner euro. Köpeskillingen uppgick till 68 MEUR varav förvärvade kundrelationer uppgick till 34 MEUR. Goodwill om 7 MEUR är hänförligt till synergier med motsvarande varumärken inom befintlig verksamhet.

Hedin Automotive AGs förvärv av Alpina Group, som tillkännagavs i september 2022, slutfördes den 20 oktober. Alpina Group är den största återförsäljargruppen av BMW och MINI i östra Schweiz och sysselsätter cirka 140 personer fördelat på tre fullserviceanläggningar, med en omsättning 2021 om cirka 117,5 MEUR. Köpeskillingen uppgick till 17 MCHF varav förvärvade kundrelationer uppgick till 7 MCHF. Goodwill om 6 MCHF är hänförlig till synergier med befintlig BMW verksamhet i Schweiz.

Hedin Automotive Belgium AB förvärvade Mercedes-Benz Trucks Center i Sint-Pieters-Leeuw, som har cirka 40 anställda och som under 2021 sålde 348 fordon, varav 167 lastbilar och 181 transportbilar, med en nettoomsättning om 26,9 MEUR. Tillträde skedde den 16 december och köpeskillingen uppgick till 7 MEUR. Övervärde om 2 MEUR redovisas som goodwill och avser synergier med befintlig verksamhet.

Under 2022 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 13 487 Mkr i omsättning och 485 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2022, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 65 745 Mkr och ett rörelseresultat om 2 874 Mkr.

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

Under året har ingen tilläggsköpeskillning utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskillning kan komma att utgå vid senare tidpunkt.

	Hedin Automotive BV (Nederländerna)	Hedin Automotive Oy (Finland)	Motor-Car Bratislava spol. s.r.o (Slovakien)	Övriga förvärv	Totalt 2022
Immateriella anläggningstillgångar	0	143	370	107	620
Materiella anläggningstillgångar	2 351	964	996	903	5 214
Finansiella anläggningstillgångar	102	64	8	47	220
Varulager	1 206	777	794	637	3 414
Rörelsefordringar	592	396	319	304	1 611
Likvida medel	209	137	200	107	653
Rörelseskulder	-1 125	-1 108	-1 028	-500	-3 759
Förvärvade nettotillgångar	3 336	1 373	1 659	1 605	7 973
Goodwill	0	104	79	180	363
Negativ goodwill	-349	0	0	-10	-359
Avsättningar	0	-16	-93	-121	-230
Minoritetsintressen	0	0	-53	37	-16
Finansiella skulder	-1 908	-965	-853	-585	-4 311
Köpeskillning	1 079	496	739	1 106	3 420
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-209	-137	-200	-107	-653
Påverkan på koncernens likvida medel	870	359	539	999	2 767

Rörelseförvärv 2021

Hedin Group tillträdde som importör av Ford för den svenska marknaden 4 januari, genom förvärv av Fords nationella försäljningsbolag. Bolaget har därefter ändrat namn till Hedin HMC Motor Company AB. Köpeskillingen uppgick till 68 Mkr. Ingen goodwill har redovisats.

Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB för 22 Mkr. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 13 Mkr, vilket består av synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

KW Parts förvärvade det svenska e-handelsbolaget PickupXL den 23 februari. Bolaget säljer tillbehör till transportbilar.

Den 26 februari förvärvades ytterligare 22% i Tuve Holding AB och ägarandelen uppgår nu 97,03%.

Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé. Köpeskillingen uppgår till 7 Mkr, varav 6 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med våra befintliga verksamheter i samma område.

Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr, varav 14 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.

Den 18 juni tecknades avtal om att förvärva skadeverkstaden CaroLack Galliker i Schweiz. Detta är ett strategiskt viktigt förvärv för att komplettera vår verksamhet i Zürich-området. Köpeskillingen uppgick till 1,1 MCHF, varav 0,2 MCHF avser goodwill.

Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping och tillträdde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr varav 1 Mkr avser goodwill hänförlig till vår befintliga Ford-verksamhet.

9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträdde den 1 september. Köpeskillingen uppgick till 52 Mkr varav goodwill avser 40 Mkr. Denna är hänförlig till synergier med vår befintliga Porsche-verksamhet.

Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträde skedde den 1 oktober. Köpeskillingen uppgick till 24 Mkr. Av detta avser 15 Mkr goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga verksamhet i Stockholm och Uppsala.

Den 7 september förvärvades Norrlands Custom AB för 29 Mkr. Bolaget importerar och distribuerar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 6 Mkr, vilket består av synergier med reservdelshanteringen i KW Parts.

	2021
Immateriella anläggningstillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	20
Finansiella anläggningstillgångar	2
Varulager	264
Rörelsefordringar	256
Likvida medel	392
Rörelseskulder	-745
Förvärvade nettotillgångar	190
Goodwill	115
Avsättningar	-11
Lån	-15
Leasingskuld	0
Minoritetsintressen	107
Finansiella skulder	-33
Köpeskilling	353
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-392
Påverkan på koncernens likvida medel	-39

NOT 33 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

31 December 2022	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		47		47
Kundfordringar och andra fordringar			4 515	4 515
Kortfristiga placeringar	45			45
Likvida medel			889	889
Summa Tillgångar	45	47	5 404	5 496

31 December 2022			Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Skulder</i>				
Upplåning			6 168	6 168
Leverantörsskulder			7 320	7 320
Skulder avseende finansiell leasing			8 542	8 542
Upplupna kostnader			269	269
Övriga skulder			266	266
Summa Skulder			22 170	22 170

31 December 2021	Värdering till verkligt värde via resultaträkningen	Värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>				
Långfristiga värdepappersinnehav		34		34
Kundfordringar och andra fordringar			2 100	2 100
Kortfristiga placeringar	22			22
Likvida medel			1 955	1 955
Summa Tillgångar	22	34	4 055	4 111

31 December 2021			Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Skulder</i>				
Upplåning			1 369	1 369
Leverantörsskulder			2 745	2 745
Skulder avseende finansiell leasing			5 128	5 128
Upplupna kostnader			241	241
Övriga skulder			258	258
Summa Skulder			9 741	9 741

Räntan på utestående skulder är rörlig, vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde.

NOT 34 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har lån från delägare och närstående till delägare om 77 Mkr (84). Ränta ersätts med statslåneräntan plus 3 procentenheter. En stor del av fastigheterna hyrs av Fastighets AB Balder. Erik Selin, VD i Balder, är sedan 2017 styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB.

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Förvärvet av Mats Lindholms Bil AB samt Molin Bil AB (se "Händelser under året") slutfördes den 1 februari 2023.

Hedin Automotive Belgium AB fortsatte att växa med Toyota genom förvärvet av Toyota-återförsäljaren Van Dijk i Brecht med 10 anställda. Genom förvärvet stärker Hedin Automotive sin geografiska närvaro i provinsen Antwerpen och Kempen-regionen och med totalt 26 anläggningar är nu bolaget Belgiens största återförsäljare. Tillträde skedde den 8 februari 2023.

Den 17 februari 2023 förvärvade Hedin Parts and Logistics AB OnWheels Bildemontering AB samt dess moderföretag OW Förvaltning och Fastighets AB. OnWheels Bildemontering är en toppmodern anläggning om 3 200 kvadratmeter som ligger i framkant vad gäller att demontera bilar och återvinna delar på ett hållbart sätt. Förvärvet kommer att ge Hedin Mobility Groups verkstäder större tillgång till reservdelar, samtidigt som OnWheels Bildemonterings verksamhet med försäljning av begagnade delar till privat och företagskunder kommer att fortsätta som tidigare.

Hedin Automotive AG ingick avtal om att förvärva BMW-återförsäljaren H.P. Schmid AGs verksamhet norr om Zürich i Schweiz. H.P. Schmid är en familjeägd anläggning som erbjuder ett brett urval av nya och begagnade BMW samt service, reservdelar och tillbehör för BMW- och MINI-bilar. Därtill har H.P. Schmid en komplett skadeverkstad. Förvärvet av H.P. Schmidts verksamhet stärker ytterligare Hedin Automotives position som den näst största återförsäljargruppen av BMW och MINI i Schweiz – och Hedin Mobility Groups position som en av Europas största återförsäljare av BMW.

Hedin Automotive B.V. förvärvade Peugeot-verksamheten hos tre nederländska återförsäljare. Förvärvet avser tre Peugeot-anläggningar som drivs av Nefkens, en återförsäljare inom Emil Frey-koncernen, i Assen, Groningen och Veendam. Anläggningarna sysselsätter totalt 56 personer inom bilförsäljning, verkstad och reservdelar. Efter övertagandet kommer all nuvarande personal fortsätta sin anställning inom Hedin Automotive. Genom förvärvet utökar Hedin Automotive sitt återförsäljarnätverk i norra Nederländerna och stärker därmed sin position på den nederländska fordonsmarknaden. Tillträde skedde den 3 april 2023.

Hedin British Car AB ingick avtal om att förvärva samtliga aktier i Förenade Bil JL i Malmö AB. Förenade Bil JL i Malmö är exklusiv återförsäljare av Jaguar och Land Rover i Skåne med auktoriserad serviceverkstad.

Hedin Mobility Group och Iveco Group undertecknade en avsiktsförklaring gällande förvärv av Iveco Groups distributions- och återförsäljarverksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Genom det planerade förvärvet kommer Hedin Mobility Group ta över verksamheten att marknadsföra och distribuera kommersiella fordon av varumärket IVECO, inklusive reservdelar, i de fyra nordiska länderna. Som en del av transaktionen kommer Hedin Mobility Group också att förvärva återförsäljarverksamheten på de IVECO-ägda fullserviceanläggningarna i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

Förvärvet av de fyra anläggningar i södra London från Mercedes-Benz Retail Group UK Ltd. (se "Händelser under året") slutfördes den 1 april 2023.

Hedin Automotive Oy ingick avtal med Delta Motor Group Oy om förvärv av samtliga aktier i Delta Auto Oy samt Delta Motor Group Oys operativa verksamhet. Transaktionen omfattar all affärsverksamhet inom Delta Auto, inklusive försäljning av nya och begagnade bilar, service-marknad och reservdelar samt fordonsrelaterade stödfunktioner. Delta Auto är en betydande aktör på den finska bilmärken, med intäkter på 322 miljoner euro under 2022 och 315 anställda på 13 anläggningar i 12 städer samt en varumärkesportfölj om nio bilmärken. Genom förvärvet fortsätter Hedin Automotive sin tillväxtstrategi i Finland och utökar sin närvaro till ett rikstäckande återförsäljarnätverk från Helsingfors till Uleåborg. Därtill lägger företaget till sex nya varumärken i dess portfölj.

Hedin Automotive Luxembourg S.A. ingick avtal om förvärv av Mazda-verksamheten hos återförsäljaren Garage Pirsch s.à.r.l. i Luxemburg, Luxemburg. Transaktionen omfattar alla Garage Pirschs Mazda-aktiviteter inom försäljning av nya och begagnade bilar samt servicemarknadstjänster. Genom förvärvet går Hedin Mobility Group för första gången in på den luxemburgska marknaden och utökar antalet länder med lokal verksamhet till 14. Koncernens närvaro i Benelux fullbordas därmed till att bestå av marknadsledande återförsäljarverksamhet i Belgien, Nederländerna och Luxemburg genom varumärket Hedin Automotive.

Hedin Group förvärvade resterande aktier i Tuve Bygg Holding AB, där företaget sedan tidigare hade en ägarandel om 98,6%, och byggkoncernen ägs därmed till fullo av Hedin Group AB.

Hedin Automotive GmbH ingick avtal med Torpedo Garage Holding GmbH & Co. KG och Torpedo LT Investment GmbH om att förvärva sammanlagt åtta företag inom vilka all fordonsrelaterad verksamhet under varumärket Torpedo Gruppe bedrivs. Torpedo Gruppe är en av de största återförsäljargrupperna i Tyskland och sysselsätter cirka 1 260 personer. År 2022 sålde Torpedo Gruppe totalt 12 000 nya och begagnade fordon och hade en nettoomsättning på 526 MEUR (agentaffären inkluderat). Genom förvärvet kommer Hedin Mobility Group att bygga vidare på sin nuvarande verksamhet i Tyskland till att ha en heltäckande fordonsaffär – från import och distribution av fordon och reservdelar till återförsäljning och servicemarknadstjänster – och stärker därmed koncernens position som en ledande europeisk partner inom fordonsbranschen.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	36	75
		36	75
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3	-44	-49
Personalkostnader	4	-5	-26
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		-13	-1
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	5	18	495
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	38	11
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-29	-26
Resultat efter finansiella poster		14	478
Bokslutsdispositioner	8	22	0
Resultat före skatt		36	478
Aktuell skatt	9	-7	-21
Årets resultat		29	457

I moderföretaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	10	1	1
		1	1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	30	30
		30	30
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	1 007	1 004
Andelar i intresseföretag	13	12	12
Fordringar hos koncernföretag	14	260	350
Uppskjuten skattefordran	15	10	13
		1289	1 379
Summa anläggningstillgångar		1 320	1 410
 <i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	0
Fordringar hos koncernföretag		242	413
Fordringar hos intresseföretag		18	16
Skattefordringar		8	0
Kortfristiga placeringar	16	45	22
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		85	9
		399	460
<i>Kassa och bank</i>		0	5
Summa omsättningstillgångar		399	465
SUMMA TILLGÅNGAR		1 719	1 875

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1 000 aktier		0	0
		0	0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 395	1 037
Årets resultat		29	458
Summa eget kapital		1 424	1 495
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfond	17	19	40
Summa obeskattade reserver		19	40
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		0	36
Leverantörsskulder		3	1
Skulder till koncernföretag		2	3
Skatteskulder		0	9
Övriga kortfristiga skulder		267	263
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4	28
Summa kortfristiga skulder		276	340
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 719	1 875

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa
Ingående eget kapital 2021-01-01	0	1 037	1 037
Årets resultat		458	458
Utgående eget kapital 2021-12-31	0	1 495	1 495
Årets resultat	0	29	29
Utdelning till aktieägare		-100	-100
Utgående Eget kapital 2022-12-31	0	1 424	1 424

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		14	479
Ej kassaflödespåverkande poster	19	-15	-480
Betald skatt		-22	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-23	-5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		92	21
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-19	11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		50	27
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-3	-138
Förändring lån till koncernföretag		90	65
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		0	-31
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-36	0
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		29	511
Kassaflöde från investeringsverksamheten		80	407
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	48
Amortering av låneskulder		-35	-481
Utdelning		-100	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-135	-433
Årets kassaflöde		-5	1
Likvida medel vid årets början		5	4
Likvida medel vid årets slut		0	5



Noter till moderföretagets finansiella rapporter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ERSÄTTNING TILL REVISORER

Revisionsarvodet för moderföretaget uppgår till 0 Mkr (1).

NOT 3 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 22 Mkr (21 Mkr).

<i>Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:</i>	2022	2021
Inom ett år	20	17
Mellan ett och fem år	16	4
Senare än fem år	0	0
	36	21

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

<i>Medelantalet anställda</i>	2022	2021
Sverige		
Män	2	10
Kvinnor	0	4
Totalt	2	14

Styrelsen består av 4 (4) personer varav 1 (1) kvinna.

<i>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</i>	2022	2021
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3	10
Övriga anställda	0	6
Summa Löner och andra ersättningar	3	16
Sociala kostnader	1	6
Pensionskostnader	1	4
Totalt	5	26

NOT 5 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022	2021
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	12	116
Realisationsresultat	-8	364
Utdelning	14	15
Summa	18	495

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	16	11
Valutakursdifferenser	22	0
Summa	38	11

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader externa	-8	-25
Räntekostnader koncernföretag	0	-1
Valutakursdifferenser	-21	0
Summa	-29	-26

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
Periodiseringsfond	22	0
Summa	22	0

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
Aktuell skatt på årets resultat	-4	0
Uppskjuten skatt	-3	-21
	-7	-21
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	36	478
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-7	-99
Ej avdragsgilla kostnader	-3	0
Ej skattepliktiga intäkter	3	78
	-7	-21

NOT 10 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

	2022-12-31	2021-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	1	0
Nyanskaffningar	0	1
Utgående balans	1	1
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	1	1

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2022-12-31	2021-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående balans	30	0
Nyanskaffningar	0	30
Utgående balans	30	30
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Utgående balans	0	0
Bokfört värde	30	30

NOT 12 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	2021-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	1 004	502
Inköp	3	138
Nyemission	0	532
Avyttringar	0	-168
Redovisat värde vid årets slut	1 007	1 004

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
Hedin Mobility Group AB, 556065-4070, Mölndal	71,5	818
Tuve Holding AB, 559010-4419, Mölndal	99	189
AH Värdepapper AB, 556707-7440, Mölndal	100	0
I.A. Hedin Fastighet AB, 559015-6708, Mölndal	100	0
Foundation Accounting i Väst AB, 559304-5486, Mölndal	100	0
Summa		1 007

NOT 13 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag / Org nr / Säte	Kapitalandel	Rösträttsandel	Redovisat värde	
			2022-12-31	2021-12-31
Consensus Asset Management, 556474-6518, Mölndal	22%	28%	12	12
Ripam Invest AB, 556870-7540, Mölndal	50%	50%	0	0
			12	12
Akkumulerade anskaffningsvärden:				
Ingående redovisat värde			12	10
Årets anskaffningar			0	2
Utgående redovisat värde			12	12

NOT 14 FORDINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	350	417
Amortering	-90	-67
Utgående redovisat värde	260	350

NOT 15 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde	13	33
Redovisat i resultaträkningen	-3	-20
	10	13

NOT 16 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Noterade andelar	45	22
	45	22
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	22	16
Årets investeringar	36	0
Orealiserade värdeförändringar i värdepapper	12	6
Årets avyttringar	-25	-0
Utgående redovisat värde	45	22

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	0	21
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	19	19
	19	40

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>		
Aktier i dotterbolag	0	48
Värdepapper	0	22
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgen för dotterbolag	68	1 232
Borgen för intressebolag	230	230

Under räkenskapsåret har väsentliga borgensförbindelser avseende dotterbolag övertagits av Hedin Mobility Group AB varpå Hedin Group AB befriats från dessa borgensförbindelser

NOT 19 KASSAFLÖDESANALYS

<i>Ej kassaflödepåverkande poster</i>	2022	2021
Avskrivningar	0	0
Resultat från andel i koncernföretag	0	-364
Nedskrivning värdepapper	-12	-116
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-3	0
	-15	-480
<i>Finansiella skulder</i>		
Ingående redovisat värde	35	519
Kassaflöde	-35	-434
Rörelseförvärv	0	-50
	0	35
<i>Räntebetalningar</i>		
Betalda räntor	-8	-25
Erhållna räntor	17	11

NOT 20 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 100 % (100 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 21 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i moderföretaget står.

Balanserat resultat	1 394 990 316 kr
Årets resultat	29 174 516 kr
Summa	1 424 164 832 kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

Utdelning	100 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	1 324 164 832 kr
Summa	1 424 164 832 kr

Utdelning kommer under förutsättning av årsstämman godkännande lämnas med 100 000 000 kr vilket innebär att fritt eget kapital efter lämnad utdelning uppgår till 1 324 164 832 kr. Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelning reducerar moderföretagets soliditet till 77%. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln)

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Möln dal den 31 maj 2023



Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseordförande



Jan Litborn
Styrelseledamot



Hampus Hedin
Styrelseledamot



Helena Hedin
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 31 maj 2023



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Group AB, org.nr 556702-0655

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Group AB för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28-72 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer rapport över resultat och totalresultat och balansräkning för koncernen samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för minuttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 76-77. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den

kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande 1 av 3 direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisor-sinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 31 maj 2023



Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Group AB
Box 2114, 431 02 Mölndal
031-790 00 00
hedingroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Magnus Matsson och Per Mårtensson

DESIGN Susanna Ander

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse. Digital version finns på hedingroup.com

